The background features a complex network of glowing blue lines and nodes, resembling a digital or neural network, set against a dark blue background with some blurred orange and yellow light spots.

Tehtävänä
toimintavarma
digitaalinen
huominen.

Sisällysluettelo



VUOSI 2025

Cinia lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Avainluvut	7
Strategia	8
Palvelut	10



VASTUULLISUUS

Kestävä liiketoiminta Ciniassa	13
Ilmasto ja ympäristö	16
Ihmiset ja yhteiskunta	18
Hyvä hallintotapa	22



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus	26
Konsernitilinpäätös (IFRS)	32
Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	71
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	84



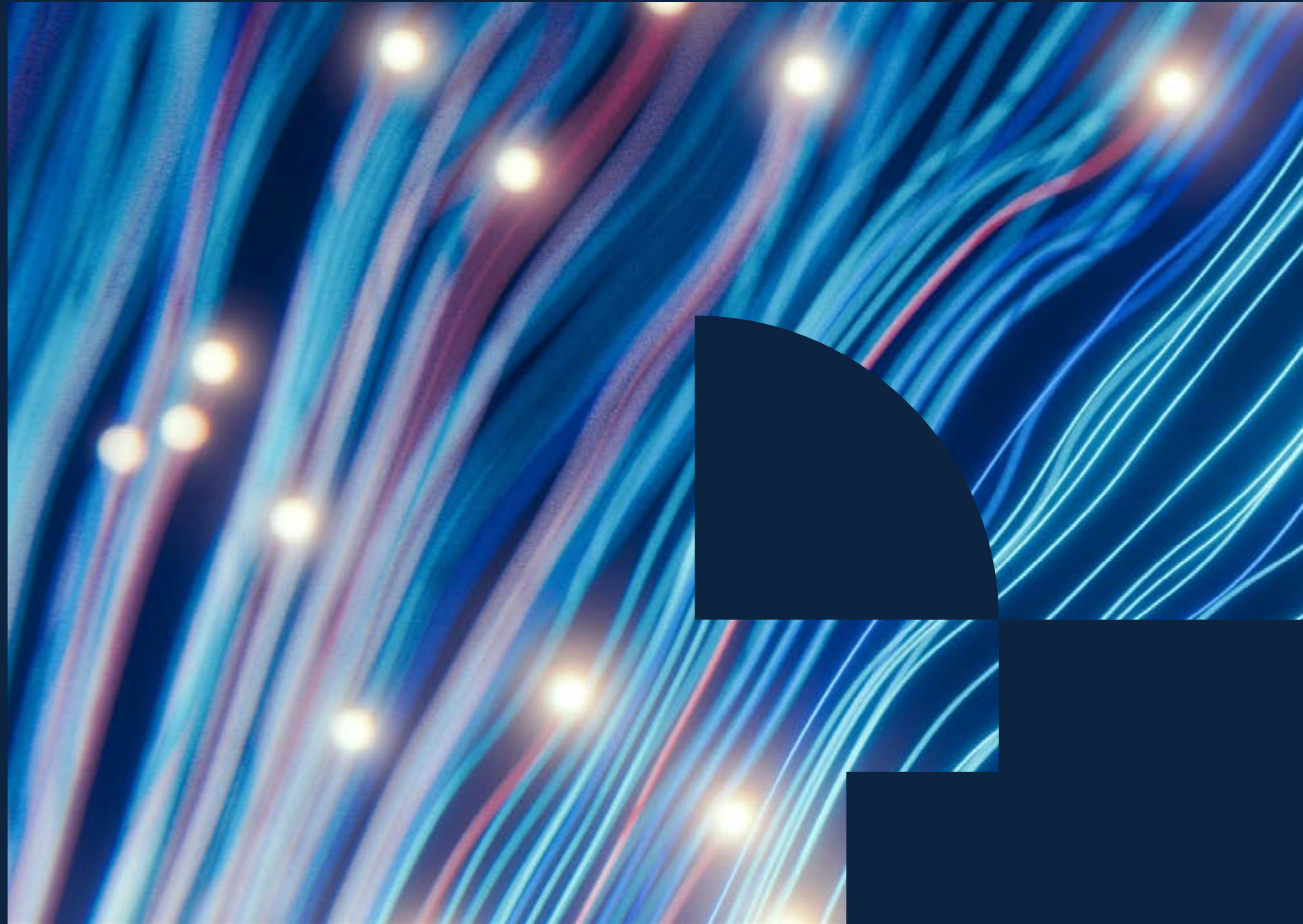
HALLINNOINTI

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	86
Palkitsemisraportti	90



Vuosi 2025

Cinia lyhyesti	4
Toimitusjohtajan katsaus	5
Avainluvut	7
Strategia	8
Palvelut	10



Cinia lyhyesti

Cinia on suomalainen digitaalisten toimintaympäristöjen turvaaja ja kriittisten, korkean toimintavarmuuden yhteyksien ja ohjelmistojen asiantuntija. Tuotamme kokonaisratkaisuja, joissa tietoturva, jatkuvuus ja tekninen osaaminen tukevat toisiaan aina laitteista sovelluksiin, yhteyksiin ja käyttäjiin.

Rakennamme kokonaisuuksia ja ratkaisuja, jotka kestävät muutoksessa. Toimintavarmuus tekee arjesta kestäväää tänään ja huomenna.

Palvelemme sekä julkisen sektorin että yksityisten yritysten tarpeita Suomessa ja kansainvälisesti, hyödyntäen yli 400 asiantuntijan osaamista.



MISSIO

Tehtävänä toimintavarma digitaalinen huominen.



VISIO

Rohkein kumppani vaativassa muutoksessa.



PALVELUT

- Digitaaliset ratkaisut
- OT- ja IoT-ratkaisut
- Kyberturvapalvelut
- Konesali- ja pilvipalvelut
- Tietoverkkopalvelut



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Katse vahvasti tulevaisuuteen

Vuonna 2025 Cinia on osoittanut kykynsä muuttua ja menestyä vaativassa toimintaympäristössä. Kuluneen vuoden aikana loimme vankan perustan, jonka varaan voimme rakentaa tulevaisuuden kannattavaa kasvua.

Elämme maailmassa, jossa geopolittiset uhat ja vaikea taloustilanne aiheuttavat monenlaista huolta ja epävarmuutta.

Tämä näkyy myös Cinian toimintaympäristössä. IT-palveluiden markkinatilanteen käännettä parempaan on odoteltu jo pitkään, mutta odotuksista huolimatta vuosi 2025 oli markkinassa erittäin vaikea. Julkisen sektorin säästöt painavat alaa, mutta myöskään yksityinen sektorin investoinnit eivät ole kasvaneet odotetusti.

Cinia menestyi hyvin vaikeassakin toimintaympäristössä – pystyimme kasvattamaan liikevaihtoaamme ja parantamaan kannattavuuttamme. Liikevaihtomme kasvoi 3,2 % (4,9 %) ja vertailukelpoinen liikevoittonne nousi 44 % ja oli 6,9 % (5,0 %) liikevaihdosta. Se on erinomainen saavutus ottaen huomioon sen, että useat IT-palveluyhtiöt ovat kasvaneet heikosti tai jopa supistuneet vuonna 2025. Vahva tulos

osoittaa, että Cinia on enemmän kuin osiensa summa, ja että tekemämme uudistukset vievät meitä oikeaan suuntaan.

Uusi strategia ja organisaatio – Yksi Cinia

Cinia julkaisi uuden strategiansa alkuvuodesta 2025. Strategian ytimessä on Cinian tarjoaman ja teknologiaosaamisen hyödyntäminen asiakkaillemme laajempina ratkaisukokonaisuuksina. Terävänä taloudellisena tavoitteena on markkinoita nopeampi orgaaninen kasvu, samalla parantaen kannattavuutta.

Cinia on aikaisemmin rakentunut vahvasti itsenäisten liiketoimintojen varaan. Tässä toimintamallissa on ollut omat etunsa, mutta tulevaisuuden entistä monimutkaisemmassa ja nopeammin muuttuvassa maailmassa on ensiarvoisen tärkeää pystyä palvelemaan asiakkaita laajemmilla ratkaisukokonaisuuksilla.



Lanseerasimme Cinian uuden suoraviivaistetun organisaation sekä toimintamallin heinäkuussa, ja muutosta on viety määrätietoisesti eteenpäin koko vuoden ajan. Olemme yksinkertaistaneet palveluportfoliotamme ja irtautuneet liiketoiminnoista, jotka eivät enää tue strategisia tavoitteitamme. Näin olemme voineet keskittää resurssit ja osaamisen niihin palveluihin, joissa Cinialla on vahvin kilpailuetu. Nyt Cinia toimii yhtenä kokonaisuutena ja näin voimme palvella asiakkaitamme laajemmin ja tehokkaammin kuin koskaan aiemmin.

Vaativien ratkaisujen erikoisosaaja

Cinian kilpailuetu tulee entistä enemmän erittäin vaativien ratkaisujen toteuttamisesta.

Asiakkaidemme toimintaympäristö monimutkaistuu entisestään ja esimerkiksi tekoälyteknologioiden kehitys tulee muokkaamaan yhteiskuntaa ja liiketoimintaympäristöämme todella paljon. Epävarma maailmantilanne korostaa datasuvereniteetin ja kyberturvallisuuden merkitystä, ja ne onkin nostettu Cinian uuden strategian ytimeen yhdessä tekoälyn ja IoT-ratkaisujen kanssa. Koko kansantaloutemme ja yhteiskuntamme toiminnalle on aivan keskeistä, että kaikki kriittiset toimintomme pysyvät käytössä ja luotettavana kaikissa tilanteissa.

Vastataksemme nopeasti kiihtyviin vaatimuksiin olemme rekrytoineet alan huippuosaajia ja kehittäneet ratkaisuja, jotka tukevat asiakkaidemme toimintaa sekä Suomessa että kansainvälisesti.

Vaativien digitaalisten ratkaisujen lisäksi olemme eturintamassa toteuttamassa Suomeen rakennettavien datakeskusten tietoliikenneyhteyksiä. Cinian tavoitteena on vahvistaa rooliaan myös tekoälyinvestointien vaatimassa infrastruktuurissa ja palveluissa. Uusista alueista kvanttiteknologian kehitys tuo puolestaan paitsi mahdollisuuksia, mutta myös uusia turvallisuusvaatimuksia. Olemme panostaneet siihen, miten suojaamme asiakkaidemme tiedot kvanttilaskennan aikakaudella. Vahva salaus ja ennakoivat ratkaisut ovat yhä tärkeämpiä kilpailukykytekijöitä.

Kulttuuri, johtaminen ja vastuullisuus

Kevään muutosneuvottelut olivat vaikeat, ja jouduimme tuotannollisista ja taloudellisista syistä vähentämään henkilöstöämme erityisesti hallinnollisista tehtävistä. Muutosneuvotteluissa ja kaikessa tekemisessämme olemme korostaneet avoimuutta sekä yhdessä tekemistä. Toimimme tämän periaatteen mukaan läpileikkaavasti koko organisaatiossa. Vuoden aikana henkilöstöltä saamamme palaute on osoittanut, että osallistaminen ja avoimuus ovat selkeästi lisääntyneet ja ne koetaan aidosti tärkeiksi asioiksi. Tästä palautteesta olen iloinen ja kiitollinen.

Cinia jatkaa vastuullisuustyötään pitkän aikavälin vastuullisuusohjelman ja päästövähennystavoitteiden kautta. Työsuhdeautokantamme sähköistyy jatkuvasti ja olemme pienentäneet hiilijalanjälkeämme muuttamalla uusiin, moderneihin työtiloihin Helsingin Pasilassa.

Olemme myös panostaneet henkilöstön hyvinvointiin ja työkyvyn tukemiseen, sillä asiantuntijaorganisaation menestys rakentuu osaavien ja hyvinvoivien ihmisten varaan.

Tulevaisuuden näkymät ja tavoitteet

Cinian tulevaisuus rakentuu kokonaisvaltaisten, vaativien ratkaisujen ympärille, jotka ovat erityisen kriittisiä asiakkaan liiketoiminnan jatkuvuudelle. Olemme asemoineet itsemme kumppaniksi sekä yksityiselle että julkiselle sektorille, erityisesti niissä hankkeissa ja palveluissa, joissa rakennetaan ja hallitaan laajoja ratkaisukokonaisuuksia ja vaaditaan korkeaa käytettävyyttä sekä turvallisuutta.

Kasvun edellytykset ovat hyvät; olemme investoineet osaamiseen, kehittäneet palveluportfoliota ja rakentaneet vahvan perustan tulevaisuuden kasvulle. Markkinanäkymät ovat yhä maltilliset ensi vuodelle, mutta Cinia on valmis hyödyntämään kaikki mahdollisuudet, kun kasvu jälleen kiihtyy.

Suurimpia haasteita ovat Suomen ja suomalaisten yritysten paluu kasvu-uralle sekä kansainvälisen kilpailukyvyn vahvistaminen. Olen kuitenkin luottavainen tulevaisuuden kasvusta. Cinia kantaa oman kortensa kekoon tulevaisuuden menestyvän Suomen eteen.



Cinian tulevaisuus rakentuu kokonaisvaltaisten, vaativien ratkaisujen ympärille.

Haluan kiittää koko henkilöstöä, asiakkaita ja yhteistyökumppaneita erinomaisesta työstä ja luottamuksesta. Vuosi 2025 oli suuri muutosvuosi, mutta siitä huolimatta olemme onnistuneet kasvamaan kannattavasti ja pitämään sekä henkilöstön että asiakkaat tyytyväisinä.

Cinia on osoittanut vahvaa kykyä uudistua ja menestyä muutoksessa. Tämä matka jatkuu, ja olemme valmiita rakentamaan yhdessä tulevaisuuden dataohjautuvaa Suomea – turvallisesti.

Jaakko Tapanainen

Toimitusjohtaja

Avainluvut

LIKEVAIHTO

Miljoonaa euroa

95,7

(92,7 vuonna 2024)

VERTAILUKELPOINEN EBITA

Miljoonaa euroa

6,6

(4,6 vuonna 2024)

LIKEVAIHDON KASVU

3,2 %

(4,9 % vuonna 2024)

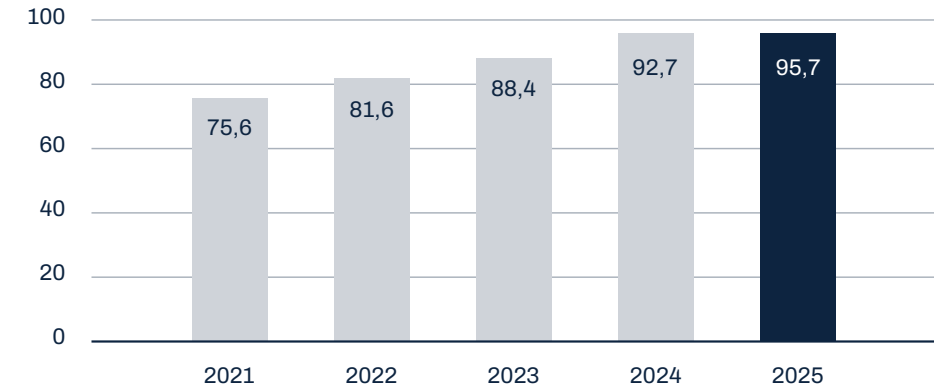
OMAN TOIMINNAN PÄÄSTÖT PIENENIVÄT

28 %

vuodesta 2024

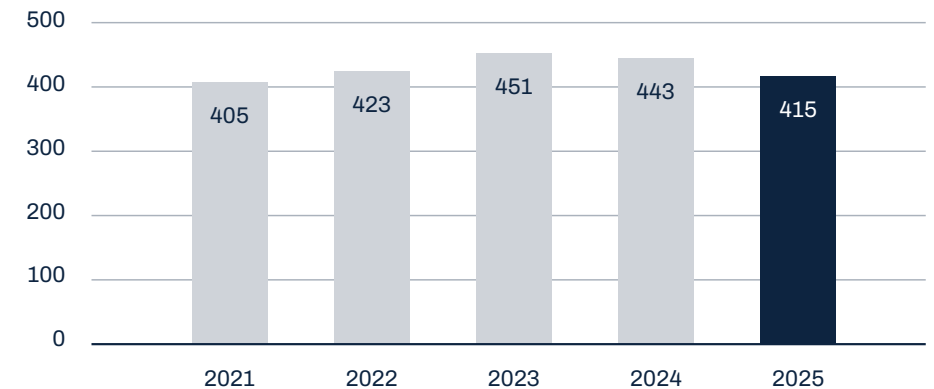
LIKEVAIHTO

Miljoonaa euroa



HENKILÖSTÖMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA

Henkilöä



Strategia

Cinia julkaisi uuden strategiansa vuoden 2025 alussa – nopeasti kehittyvät teknologiat ja toimintaympäristön muutos avaavat uusia kasvumahdollisuuksia yhtiölle. Cinia kasvaa markkinaa nopeammin vahvan palvelutarjoamansa ansiosta ja laajaa teknologiaosaamistaan hyödyntämällä.

Digitaalinen toimitusketju ja siihen liittyvä turvallisuus on ensiarvoisen tärkeää asiakkaiden liiketoiminnan jatkuvuudelle. Kun data, sovellukset ja kriittinen infrastruktuuri kietoutuvat yhteen monimutkaiseksi riippuvuuden verkostoksi, digitaalisten palveluiden on oltava resilienttejä, turvallisia ja älykkäitä.

Cinia keskittyy entistä vahvemmin valittuihin toimialoihin ja julkisen sektorin osa-alueille, joiden toimijoille tuodaan kokonaisvaltaisia IT-ratkaisuja ja järjestelmien elinkaaren kattavia palveluja, kehittämisestä ylläpitoon. Painopisteemme on erityisesti erittäin vaativien ratkaisujen toteuttamisessa ja ylläpidossa.





Kasvamme yhtenä Ciniana

Epävakaassa ympäristössä asiakkaat arvostavat kumppaneita, jotka tuntevat heidän toimintansa sekä pystyvät tarjoamaan laajoja palvelukokonaisuuksia.

Yhteistyön ja asiakaslähtöisyyden vahvistaminen Cinian kattavalla palvelutarjoomalla luovat perustan pitkäaikaisille ja laajoille kumppanuuksille.



Panostamme IT-liiketoiminnan kasvuun

Asiakkaidemme tarve turvallisille ja innovatiivisille IT-ratkaisuille kasvaa merkittävästi. IT-palvelumarkkina kasvaa ja samalla palvelut uudistuvat uusien teknologiasukupolvien myötä. Yhä suurempi osa asiakkaidemme toiminnoista on digitaalisten ratkaisujen varassa ja tämän myötä tarjottavien palveluidemme on kehityttävä myös.

IT-palveluissa panostamme kyberturvaan, data & AI-, IoT- ja OT-osaamiseen sekä -teknologioihin ja nostamme jatkuvien palveluiden osuutta liikevaihdosta.



Varmistamme verkkoliiketoiminnan kannattavuuden

Tekoälyteknologioiden kasvuun liittyvät data-keskusinvestoinnit nostavat korkean kapasiteetin yhteyksien tarvetta. Cinia hyödyntää osaamistaan vaativien runkoverkkohankkeiden toteuttajana ja keskittyy suurten yritysten tarvitsemiin yhteyksiin. Samalla nostamme nykyisen verkkomme kapasiteetin käyttöastetta.

PALVELUT

Rakennamme tulevaisuuden dataohjautuvaa Suomea – turvallisesti

Cinia on suomalainen digitaalisten toimintaympäristöjen turvaaja ja kriittisten, korkean toimintavarmuuden yhteyksien ja ohjelmistojen asiantuntija. Tehtävänäme on toimintavarma digitaalinen huominen.

Digitaaliset ratkaisut

Luomme digitaalisia ratkaisuja vaativiin käyttöympäristöihin

Cinia kehittää digitaalisia ratkaisuja, jotka tukevat organisaatioiden kasvua ja tehokkuutta. Palveluvalikoima kattaa koko digitaalisen kehityspolun: konsultoinnista ja palvelumuotoilusta, aina sovelluskehitykseen, valmiisiin tuotteisiin ja ylläpitopalveluihin saakka. Organisaatiot saavat Cinalta tukea data- ja tekoälystrategiaansa, toimintamallien ja arkkitehtuurin kehittämiseen, myös korkeimpien turvaluokitusten hankkeisiin.

OT- ja IoT-ratkaisut

Yhdistämme fyysisen ja digitaalisen maailman älykkäillä ratkaisuilla

Cinia tuottaa OT- (Operation Technology) ja IoT-ratkaisut haastaviin tuotantoympäristöihin. Ratkaisukokonaisuuteen kuuluvat IoT-laitteet, ylläpito, jatkuva kehitys, tietoturva ja analytiikkasovellukset. Ratkaisut tukevat erityisesti teollisuuden ja energiasektorin toimintaympäristöjä mahdollistaen reaaliaikaisen datankeruun, analytiikan ja automaation.



Cinia ja Enico kehittivät yhdessä kaupankäyntialustan energiamarkkinoille

Enico Oy rakentaa ratkaisuja sähköenergian hallintaan, varastointiin ja kaupankäyntiin. Cinia ja Enico kehittivät yhdessä markkina-alustan, joka yhdistää energiavarastot Fingridin markkinapaikkoihin ja automatisoi kaupankäyntiä. Yhteistyö laajeni kattamaan myös konosalipalvelut ja tietoverkkopalvelut, kun Enico halusi tarjota asiakkailleen alustan kautta pääsyn myös reservimarkkinalle.

”Kovennetun tiedonsiirron vaatimukset olivat meille uusi haaste. Oli meille kätevää, että Cinalta löytyi digialustan ja IoT-kehityksen lisäksi osaamista tähän kaikkeen, ja saimme yhteydet ja konosalipalvelut saman katon alta.

– Aleksi Partanen, Automation Design Manager, Enico Oy



Cinia auttoi Rauman telakkaa rakentamaan viranomaisvaatimukset täyttävän salaisen verkon

Rauman telakalla alkaneeseen viranomaisaluksen rakennusprojektiin liittyi vaatimus salaisesta tietoliikenneverkosta ja sen auditoinnista. Kaikki viranomaisalusten suunnittelu tapahtuu erityisessä salatussa ja suljetussa verkossa, jonka Cinia rakensi ja käyttöönoton jälkeen vastasi sen ylläpidosta ja valvonnasta. Salaisen verkon rakennuksen aikana myös telakan julkista verkkoa kehitettiin ja sen turvallisuutta parannettiin yhteistyössä Cinian kanssa. Kehitystyössä otettiin huomioon viranomaisvaatimukset, kuten 1.7.2025 voimaan tullut kansainvälinen sääntely laivojen kyberturvallisuudesta.

” Viranomaisvaatimusten vuoksi yhteistyö kumppanimme Cinian kanssa on jatkunut tiiviinä. Rakentamisen jälkeen yhteistyö on keskittynyt verkon ylläpitoon ja turvallisuuden varmistamiseen.

– Joachim Rosenlöf,
turvallisuuspäällikkö,
Rauman telakka

Kyberturvapalvelut

Suojaamme liiketoimintaa ja teknologiaa muuttuvassa uhkaympäristössä

Cinia tarjoaa kyberturvaratkaisuja suojaamaan organisaatioiden kriittisiä järjestelmiä ja tietoja. Cinia turvaa organisaatioiden toiminnan häiriöttömyyden ja suojaa olennaiset tiedot aina päätelaitteista palvelimiin sekä verkoista sovelluksiin. Asiakkaamme saavat tukea kyberpuolustuksen kehittämisessä, kyberuhkiin varautumisessa ja niihin reagoimisessa. Cinian palveluihin kuuluu IT-ympäristöjen valvonta ja poikkeamiin reagoiminen ympäri vuorokauden.

Konesali- ja pilvipalvelut

Varmistamme kriittisten järjestelmien suorituskyvyn ja jatkuvuuden

Cinian tietoturvalliset konesalipalvelut tuotetaan suomalaisista, turvaluokitelluista palvelinkeskuksista. Cinia rakentaa ja ylläpitää asiakkaidensa palvelinympäristöjä Cinian konesaleissa sekä huolehtii laitteista, tiloista ja kapasiteetista sekä fyysisesti, että virtuaalisesti. Palvelukokonaisuuteen kuuluu myös reaaliaikainen 24/7-valvonta sekä suojatut yhteydet Cinian runkoverkosta.

Cinia auttaa asiakkaita pilviympäristöjen hallitsemisessa ja optimoinnissa. Cinia suunnittelee ja toteuttaa pilviarkkitehtuurin, pilvisiirtymät, pilvipalveluiden käyttöönoton ja pilvinatiivin sovelluskehityksen sekä huolehtii pilviympäristöjen ja yhteyksien tietoturvasta.

Tietoverkkopalvelut

Toimitamme luotettavat ja turvalliset yhteydet kaiken toiminnan perustaksi

Cinian tietoverkkopalvelut mahdollistavat yrityksille ja organisaatioille turvalliset ja vakaat tietoliikennetkaisuut, jotka yhdistävät toimipisteet, käyttäjät sekä erilaiset digitaaliset palvelut yhtenäiseksi kokonaisuudeksi. Palveluvalikoimaan kuuluvat yhteydet muun muassa konesaleihin, pilvipalveluihin ja hybridialustoihin. Cinian oma verkko sekä kansainväliset yhteydet takaavat tehokkaan tiedonsiirron Suomen ja globaalien verkon solmupisteiden välillä. Network Operation Centerissä (NOC) asiantuntijat seuraavat ja hallinnoivat asiakkaiden verkkojen toimintaa 24/7.

NPS-
NETTOSUOSITTELUINDEKSI

41

Vastuullisuus

Kestävä liiketoiminta Ciniassa	13
Ilmasto ja ympäristö	16
Ihmiset ja yhteiskunta	18
Hyvä hallintotapa	22



Kestävä liiketoiminta Ciniassa

Vastuullisuustyössä painopiste oli vuonna 2025 henkilöstöjohtamisen kehittämisessä sekä vastuullisuuden integroimisessa vahvemmin liiketoimintaan. Cinia jatkaa aiemmin määritettyjen keskeisten vastuullisuusmittarien raportoimista.

Ciniällä on kestäväälle liiketoiminnalle sekä pitkän tähtäimen tavoitteita että vuositavoitteita. Tavoitteet kattavat ympäristön, sosiaalisten tekijöiden ja hyvän hallintotavan osa-alueet. Lyhyemmän aikavälin tavoitteet ovat osana palkitsemisen kriteerejä.

Cinian liiketoiminnalle on keskeistä yhteiskunnallisesti tärkeiden ja turvallisten järjestelmien tuottaminen sekä julkiselle että yksityiselle sektorille. Henkilöstömme on tämän tehtävän toteuttamisessa avainasemassa, ja vuoden 2025 aikana olemme edelleen panostaneet henkilöstöjohtamisen kehittämiseen. Vuosi 2025 oli meille muutosten vuosi uuden strategian ja organisaation myötä. Erityisesti muutoksen aikana selkeyden tuominen ja luottamuksen rakentaminen ovat tärkeitä, ja näihin olemme panostaneet esimerkiksi avoimella vuoropuhelulla koko henkilöstön kanssa, kouluttamalla

esihenkilöitä sekä tuomalla uuden systemaattisen toimintatavan tavoite- ja palautekeskusteluihin tiimiläisen ja esihenkilön välillä. Tartuimme aktiivisesti työkyvyn varmistamiseen myös muutoksen tuoman epävarmuuden aikana ja onnistuimme pienentämään sairauspoissaolojen määrää. Aloitimme yhtiön yhteisten arvojen määrittelyn yhdessä koko henkilöstön kanssa. Tavoitteenamme on hyvinvoiva ja motivoitunut työyhteisö, joka toimii menestyksemme perustana.

Cinian oman toiminnan päästöt ovat 2025 laskeneet jo hyvin matalalle tasolle ja toiminta on kehittymässä lähes päästöttömäksi. Korkean teknologian toimittajana yhtiö vastaa kuitenkin merkittävästä materiaalivirrasta loppukäyttäjille ja näin 97 prosenttia yhtiön päästöistä muodostuu arvoketjun alkupäässä. Teknologian valmistukseen liittyy ympäristövaikutuksia sen



tarvitsemien metallien kaivamisesta ja jalostuksesta. Merkittävää laskentatehoa vaativan tekoälyn sulautuminen osaksi digitaalisia ratkaisuja tulee lisäämään ja muuttamaan arvoketjun ympäristövaikutuksia.

Cinia hyödyntää oman toimintansa arvioimisessa kansainvälisesti tunnustettuja arviointi- ja sertifiointijärjestelmiä. Vuonna 2024 hankittu EcoVadis-arviointi antaa sidosryhmille ja myös organisaatiolle olennaiset tiedot vastuullisuuden huomioon ottamisesta toiminnassa. ISO 9001-sertifiointi osoittaa myös Cinian sitoutumisen ympäristöstä huolehtimiseen.

Johtoryhmä ohjaa vastuullisuustyötä

Vastuullisuuden johtamisesta Ciniällä vastaa konsernin johtoryhmä, jossa talousjohtaja, henkilöstöjohtaja ja lakiasiaintohtaja koordinoivat ympäristöön, sosiaaliseen ja hallintoon liittyvää vastuullisuustyötä. EU:n ja kansallisen lainsäädännön lisäksi Suomen valtion enemmistöomisteisena yhtiönä Cinia noudattaa valtiovälikäytännön asetettuja vastuullisuusraportoinnin ja vastuullisuuteen liittyvän palkitsemisen ohjeita.

Cinia panostaa jatkuvaan ja avoimeen dialogiin sidosryhmiensä kanssa

Cinian keskeisimpiin tehtäviin kuuluvat Suomen kansainvälisten ja kansallisten tietoliikenneyhteyksien monipuolistaminen, kyberturvallisuuden edistäminen sekä digitalisaattoratkaisujen kehittäminen. Yhtiön toiminnan odotetaan tuottavan arvoa omistajille, noudattaen samalla hyviä hallinto- ja palkitsemistapoja

sekä toimimalla vastuullisena yrityskansalaisena. Tämä sisältää myös vastuullisen veronmaksun ja yhteiskunnallisten velvoitteiden täyttämisen.

Cinian tärkeimpiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, toimittajat, omistajat sekä toimialaa sääntelevät viranomaiset. Cinian asiakaskunta on monipuolinen ja koostuu sekä kansainvälisistä suuryrityksistä ja palveluntarjoajista, jotka tarvitsevat korkeaa tiedonsiirtokapasiteettia, että kotimaisista toimijoista, jotka arvostavat luotettavia ja tietoturvallisia ohjelmisto-, tietoverkko- ja kyberturvallisuuspalveluita.

Asiakkailta kerättävä palaute auttaa kehittämään toimintaamme edelleen. Vuonna 2025 Cinian NPS (Net Promoter Score) oli 41, mikä korostaa asiakkaiden tyytyväisyyttä ja suositteluhalukkuutta. Cinia sitoutuu vahvistamaan asemaansa strategisena ja luotettavana kumppanina toimialalla.

Vastuullisuusraportointi jatkuu olennaisista asioista

Euroopan Unionin vastuullisuusraportointivaatimusten kiristyminen lykkääntyi ja näin keskisuuret yritykset voivat keskittyä kehittämään operatiivisen datan keräämistä ja raportointia, mikä parantaa vastuullisuustietojen luotettavuutta ja vertailukelpoisuutta.

Cinia jatkaa raportointia toteutetun kaksoisolennaisuusanalyysin mukaan. Analyysin tuloksena määritettiin keskeiset vastuullisuusaiheet:

- **Vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt** – toiminnan yhteiskunnallinen merkitys yleisen turvallisuuden, tiedonkulun ja alueellisen kehityksen kannalta.
- **Kuluttajat ja loppukäyttäjät** – kuluttajien ja loppukäyttäjien yksityisyyden ja tietoturvan tukeminen teknisten ratkaisujen avulla.
- **Omat työntekijät** – henkilöstön työkyvyn ja hyvinvoinnin edistäminen, osaamisen kehittäminen ja yhdenvertaisuuden tukeminen.
- **Arvoketjun työntekijät** – arvoketjun työntekijöiden ihmisoikeuksia kunnioittavien työolojen ja -ehtojen edistäminen hankintojen kautta.
- **Kiertotalous ja resurssien käyttö** – kriittisten raaka-aineiden ja komponenttien kierrätyksen ja uusiokäytön edistäminen sekä elektronisen jätteen minimointi.
- **Ilmastonmuutos** – omasta ja arvoketjun toiminnasta aiheutuvien kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen.
- **Pilaantuminen** – laitteiden valmistamiseen liittyvän maaperän pilaantumisen ehkäiseminen hankintaketjussa.
- **Biologinen monimuotoisuus** – laitteissa ja tietoliikennekaapeleissa käytettävien materiaalien raaka-aineiden kielteisten ympäristön monimuotoisuusvaikutusten minimointi hankintaketjussa.

Kohti uuden raportointidirektiivin vaatimuksia

Vaikka tämän vuoden vastuullisuusraportti ei vielä täytä CSRD-direktiivin vaatimuksia, valmistautuminen sen mukaisiin raportointivelvoitteisiin on jo aloitettu Ciniällä. Osana valmistautumistyötä olemme toteuttaneet alustavan gap-analyysin, jossa arvioitiin CSRD:n edellyttämiä datavaatimuksia ja määriteltiin tarvittavat toimenpiteet niiden täyttämiseksi.

JATKUVAT JA PIDEMMÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

	Tavoite
Ympäristö (E)	
Päästövähennys omassa toiminnassa (Scope 1–2)*	-50 % vuonna 2030
Uusiutuvan energian osuus omassa toiminnassa	100 % vuonna 2030
Päästövähennys arvoketjussa (Scope 3)	Päästöt vähenevät suhteessa liikevaihtoon
Kehittää ja lanseerata vihreä tuote/palvelu	Tuote tai palvelu käytössä vuonna 2030
Lisätä ympäristöystävällisten laitteiden osuutta hankinnoista	Jatkuva
Lisätä laitteiden kierrätysastetta	Jatkuva
Sosiaaliset tekijät (S)	
Ylläpitää erinomainen taso työtyytyväisyyttä mittaavassa kyselyssä (työvire)	4,0
Saavuttaa tietty taso sairauspoissaoloprosentin osalta	Jatkuva parannus aikaisempaan ja taso alle toimialan keskiarvon
Nostaa aliedustetun sukupuolen osuutta henkilöstöstä	Nostaa osuutta (18 % vuonna 2025)
Hyvä hallintotapa (G)	
Tietty määrä korruptiotapauksia tai ilmoituksia muista väärinkäytöksistä	0
Tietty osuus henkilöstöstä suorittaa Code of Conduct koulutuksen	100 %
Tietty osuus henkilöstöstä suorittaa tietoturvakoulutuksen	100 %

* Referenssivuosi 2023



Ilmasto ja ympäristö

IT-palveluala ajaa merkittävästi tuottavuuden kasvua digitalisaation ja automaation avulla, mutta yhä tehokkaampien sovellusten toiminta vaatii paljon luonnonvaroja ja energiaa. Laitteiden valmistus kuluttaa harvinaisia raaka-aineita, ja datakeskukset ja erityisesti tekoälyn vaatima laskentakapasiteetti lisäävät energiankulutusta.

Euroopan unionin tavoitteet ohjaavat Cinian ilmasto- ja ympäristötyötä

Euroopan unionin kunnianhimoiset ilmastotavoitteet luovat selkeän suunnan ja tavoitetasot päästönvähennyksillemme. Pyrimme vähentämään päästöjäme IT-palvelualan sektorikohtaisten alatavoitteiden mukaisesti, mikä ottaa huomioon toimialan matalat päästöt suhteessa arvonlisään. Tähtäin on vuodessa 2030, johon mennessä olemme onnistuessamme vähentäneet Scope 1 ja 2 -päästöämme puoleen vuoden 2023 tasosta.

Toimenpiteidemme tehokkuutta ja vaikuttavuutta arvioidaan yhteismitallisesti sertifiointien avulla. Ecovadis arvioi vastuullisuustyötämme sekä valmistelemme ISO 14001 -ympäristösertifiointia. Sertifiointit antavat myös hyödyllistä tietoa sidosryhmillemme ympäristövaikutusten vähentämisestämme. ISO 9001 -laatusertifikaattimme edelleen ohjaa palveluntuotantoamme vastuullisempaan suuntaan.

Cinia on omassa toiminnassaan lähes päästötön

Energiatehokkuuden parantaminen palveluntuotannossa ja hallinnollisissa toiminnoissa näkyvät oman toimintamme päästöjen vähentymisessä. Oman toimintamme eli Scope 1 ja 2 -päästöt laskivat vuodessa -28 (-24) prosenttia ja olivat enää 0,73 (0,98) tCO₂e per työntekijä.

Ainoa Scope 1 -päästölähteemme, leasing-autokantamme, on muuttumassa sopimuksien uusintojen kautta täysin sähköiseksi ja näin nollapäästöiseksi.

OMAN TOIMINNAN PÄÄSTÖT PIENENIVÄT

28 %

vuodesta 2024

Scope 2 -päästöihin vaikutti siirtyminen 50 prosenttia aikaisempaa pienempiin toimitiloihin pääkaupunkiseudulla, mikä vähensi merkittävästi sähkön ja lämmön kulutustamme. Kaikki suora sähkönhankintamme on vihreistä päästöttömistä lähteistä ja pyrimme valitsemaan vuokratut laite- ja toimitilamme päästötöntä sähköä ja energiaa käyttävistä kiinteistöistä.

Lisäksi, niiden Suomen kaupunkien, joissa yhtiöllä on toimintaa, energiayhtiöiden siirtyminen päästöttömiin lämmönlähteisiin edesauttaa päästönvähennystavoitteidemme saavuttamista. Tämä tulee näkymään Scope 2 -päästöjen vähenemisenä tulevina vuosina.

PÄÄSTÖT JA ENERGIANKULUTUS

		2025	2024	2023
Päästöt				
Scope 1	tCO ₂ e	22	28	36
Scope 2	tCO ₂ e	293	409	540
Scope 3	tCO ₂ e	10 127	10 436	11 332
Ostetut tuotteet ja palvelut		8 462	7 801	8 387
Käyttöomaisuus		862	1 699	1 882
Polttoaineisiin ja energiaan liittyvät toiminnot		203	227	246
Kuljetukset ja jakelu		90	86	83
Jätteet		1	3	9
Liikematkustus		119	230	309
Työmatkaliikenne		157	163	163
Myytyjen tuotteiden käyttö		230	223	244
Myytyjen tuotteiden käytöstä poisto		0,5	0,4	0,4
Ulos vuokrattu omaisuus		5	5	9
Päästöintensiteetti				
Scope 1–2 per työntekijä	tCO ₂ e	0,73	0,98	1,32
Scope 1–3 per työntekijä	tCO ₂ e	24,34	23,35	27,25
Energiankulutus				
Sähkö	MWh	3 580	4 286	4 428
Kaukolämpö	MWh	299	373	327

Tietoliikenne- ja palvelinlaitteet muodostavat suurimman osan oman toimintamme sähkönkulutuksesta. Pyrimme ottamaan käyttöön energiatehokkuutta parantavia teknologiaratkaisuja, jotka vähentävät sähkönkulutusta ja tarkastelemme mahdollisuuksia keskittää datakeskus- ja laitetilojamme puhdasta energiaa käyttäville toimijoille.

Hankintaketjun päästöt ja ympäristövaikutukset haasteena

Cinian arvoketjun (Scope 3) päästöt ovat noin 97 (96) prosenttia yhtiön kokonaispäästöistä. Tämä korostaa sidosryhmäyhteistyön ja arvoketjun hallinnan merkitystä toiminnassamme. Noin 84 (75) prosenttia arvoketjun päästöistä muodostuu ostetuista tuotteista ja palveluista.

Cinian hankkimien laitteiden valmistus aiheuttaa merkittäviä, mutta vaikeasti mitattavia päästöjä.

Päästöt eivät kuitenkaan ole ainoa vaikutus, vaan laitteiden valmistusprosessit kuluttavat arvokkaita resursseja, kuten neitseellisiä ja uusiutumattomia luonnonvaroja ja materiaaleja. Raaka-aineiden louhinnalla ja jalostuksella voi olla kielteisiä vaikutuksia ekosysteemien tasapainoon, maaperään ja biologiseen monimuotoisuuteen.

Pyrimme minimoimaan kielteiset vaikutukset laitteiden elinkaarien pidentämisen, kierrätettävyyden parantamisen ja vastuullisen materiaalinhallinnan avulla.

Poistuvien materiaalien käsittelyssä teemme yhteistyötä sertifioitujen kumppaneiden kanssa, joiden prosessit noudattavat laajalti tunnistettuja laatu-, ympäristö- ja turvallisuusstandardeja.

Laitteiden elinkaarien pidentäminen ja kierrätysratkaisujen tehostaminen ovat myös keskeisiä toimenpiteitä kustannusten hallinnan näkökulmasta.

Ympäristövaikutusten minimoiminen kasvavassa liiketoiminnassa

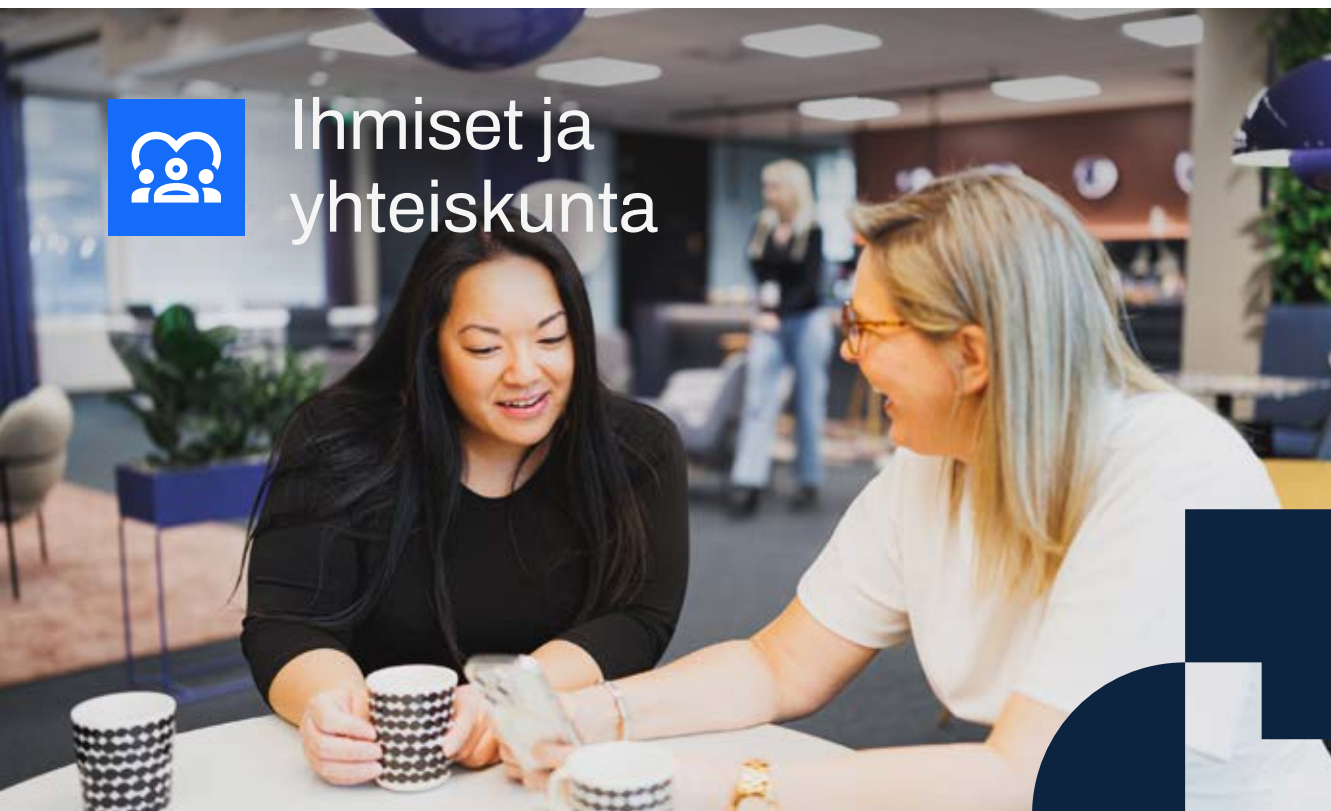
Cinian tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoja ja parantaa kannattavuutta. Jotta taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen ei samalla kasvata päästöjä, on kasvun perustuttava vähäpäästöisiin liiketoimintoihin ja päästöintensiteetin vähenemiseen.

Tavoitteenamme on vähentää päästöjämme niillä alueilla, joilla vaikuttavuus on suurin sekä pitää jo aikaisemmin päästöttömiksi muodostetut osa-alueet nollapäästöisinä.

Tarkoituksenamme on myös panostaa ilmastomyönteisten palveluiden kehittämiseen, jotta voimme auttaa asiakkaitamme pienentämään omaa hiilijalanjälkeään. Näin Cinia tukee kokonaisvaltaisesti siirtymää vähähiiliseen talouteen.



Ihmiset ja yhteiskunta



Työntekijöidemme osaaminen ja sitoutuminen mahdollistavat turvalliset ja kestävät digitaaliset ratkaisut asiakkaillemme. Cinian kyky toimia toimintavarman digitaalisen huomisen tekijänä perustuu motivoituneeseen, osaavaan ja hyvinvoivaan henkilöstöön.

Ihmiset toimintamme keskiössä

Vuosi 2025 oli Cinialle merkittävien muutosten vuosi uuden strategian lanseerauksen ja organisaatiomuutoksen myötä. Vuoden lopussa Cinian palveluksessa työskenteli yhteensä 415 asiantuntijaa. Henkilöstömme koostuu ICT-alan osaajista, joiden asiantuntemus painottuu digitaalisiin ratkaisuihin, tietoverkkopalveluihin ja kyberturvallisuuden kehittämiseen.

Työsuhteidemme keskimääräinen kesto oli 8,3 (7,8) vuotta ja vapaaehtoinen henkilöstön vaihtuvuus 4,9 prosenttia, mikä kuvastaa henkilöstön sitoutuneisuutta myös muutostilanteessa.

Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja työhyvinvoinnin tukeminen ovat keskeinen osa vastuullista työnantajuttamme. Tuemme cinialaisten osaamisen kasvattamista ja kannustamme jatkuvaan ammatilliseen kehittämiseen sekä monipuoliseen kouluttautumiseen.

Yhtenäisen ja laadukkaan esihenkilötyön vahvistaminen

Uskomme, että jokaisella cinialaisella tulee olla hyvä esihenkilö. Vuoden 2025 aikana käynnistimme tavoitteellisen ja yhtenäisen johtamisen kehittämisen kokonaisuuden, joka jatkuu myös vuonna 2026.

Kehittämistyön keskeisiä ensimmäisiä toimenpiteitä olivat esihenkilöroolin ja siihen kohdistuvien odotusten määrittely, esihenkilöyhteisön perustaminen sekä säännöllisten, fasilitoitujen esihenkilötapaamisten käynnistäminen. Lisäksi panostimme esihenkilöiden osaamisen kehittämiseen ja heidän työnsä tukemiseen arjen johtamistilanteissa.

NAISTEN OSUUS REKRYTOIDUISTA

41%

Työkyky ja hyvinvointi muutoksen keskellä

Cinia on vastuullinen työnantaja, ja henkilöstön työkyky ja työhyvinvointi ovat keskeinen osa toimintaamme. Tunnistamme, että tietotyössä erityisesti henkinen hyvinvointi on laajasti koko yhteiskuntaa ja toimialaamme koskettava haaste.

Vuonna 2025 keskityimme varmistamaan henkilöstön hyvinvoinnin myös muutoksen aikana sekä rakentamaan uuden strategian mukaista yhtenäistä Ciniaa. Vahvistimme Cinian perusasioita ja loimme edellytyksiä sujuvalle arjelle. Kehitystoimet kohdistuivat tehtävien selkeyttämiseen, työn sujuvuuden parantamiseen, kehittymisen systemaattiseen seurantaan sekä yhtenäisten toimintatapojen varmistamiseen koko yhtiössä.

Konkreettisina esimerkkeinä toteutimme organisaatiomuutoksen, jossa samankaltaisia toimintoja ja tiimejä yhdistettiin, määrittelimme yhteiset arvot yhdessä koko henkilöstön kanssa sekä otimme käyttöön kaikille yhtenäiset, säännölliset ja seurattavat tavoite- ja palautekeskustelut. Näiden keskustelujen avulla seurataan tavoitteiden toteutumista, suoritusta, osaamisen kehittymistä ja työhyvinvointia. Lisäksi selkeytimme sisäistä viestintää ja viestintäkanavia parantaaksemme tiedonkulkua ja ennakoitavuutta.

Systemaattinen työkykyjohtaminen

Teimme vuoden aikana tiivistä yhteistyötä työterveyshuollon kumppanimme sekä eläkevakuutusyhtiömme kanssa työkykyjohtamisen tilannekuvan muodostamiseksi ja tilanteen parantamiseksi. Työkyvyn tukemiseen panostettiin aktiivisesti myös muutoksen aiheuttaman epävarmuuden aikana. Toimenpiteiden tuloksena sairauspoissaolot laskivat 2,6 (3,6) prosenttiin.

Vuonna 2025 toteutetun työvirekyselyn kokonaisarvosana asteikolla 1–5 oli erinomainen 4,1 (4,1), ylittäen toimialan keskiarvon. Tulos osoittaa henkilöstön vahvaa luottamusta Ciniaan myös poikkeuksellisen muutoksellisena vuonna.

Henkilöstötyötämme ohjaavat periaatteet ja rakenteet

Vastuullinen ja ammattimainen johtaminen luo perustan turvalliselle, oikeudenmukaiselle ja toimivalle työyhteisölle. Kun työkyvystä ja turvallisuudesta huolehditaan systemaattisesti, henkilöstö voi keskittyä tuottavaan ja merkitykselliseen työhön asiakkaidemme onnistumisen tukemiseksi.

Lakisääteisten velvoitteiden lisäksi Cinia noudattaa määriteltyjä henkilöstöperiaatteita toimintansa kehittämässä. Työyhteisön kehittämissuunnitelman avulla seurataan ja edistetään osaamisen kehittymistä sekä yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon toteutumista.

Työkyvyn ja hyvinvoinnin seuranta perustuu työkykyjohtamisen ohjelmaan, työterveyshuollon toimintasuunnitelmaan, työsuojelun toimintaohjelmaan sekä vaarojen ja haittojen ehkäisemisen suunnitelmiin.

Cinialla toimivat aktiivisesti neuvottelukunta ja työsuojelutoimikunta, jotka tukevat jatkuvaa vuoropuhelua johdon ja henkilöstön välillä. Lisäksi henkilöstön valitsema edustaja osallistuu johtoryhmän kokouksiin. Cinialla noudatetaan ICT-alan toimihenkilöitä ja ylempiä toimihenkilöitä koskevia työehtosopimuksia.

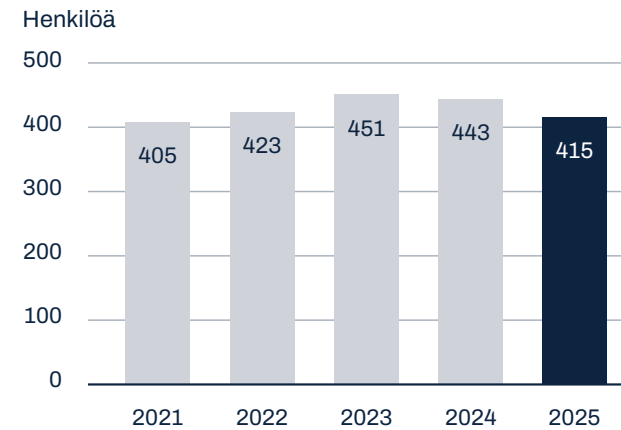
Yhdenvertaisuus ja monimuotoisuus

Cinia on sitoutunut edistämään monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa. Tavoitteenamme on varmistaa, että kaikilla on yhtäläiset mahdollisuudet onnistua ja kehittyä työssään riippumatta taustasta.

Seuraamme systemaattisesti aliedustetun sukupuolen osuutta koko henkilöstössä, uusissa rekrytoinneissa, esihenkilötehtävissä sekä johtoryhmässä. Vuonna 2025 uusista rekrytoinneista 41 prosenttia oli naisia, mikä ylitti asettamamme lyhyen aikavälin vastuullisuustavoitteen (30 prosenttia).

Naisten osuus esihenkilötehtävissä oli 24 (20) prosenttia ja johtoryhmässä 33 (13) prosenttia, kun heidän osuutensa koko henkilöstöstä oli 18 (19) prosenttia.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ VUODEN LOPUSSA



Cinialla on ehdoton nollatoleranssi työpaikkakiusaamista, häirintää ja epäasiallista käytöstä kohtaan. Vuonna 2025 loimme muun muassa turvallisen tilan periaatteet henkilöstötapahtumiin ja nostimme aktiivisesti esiin tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen liittyviä teemoja. Seuraamme jatkuvasti henkilöstöltä tulevia signaaleja ja puutumme mahdollisiin epäkohtiin viipymättä.

Vuoden aikana whistleblower-ilmoituksia ei tehty yhtään.

Globaalit hankintaketjut läpinäkyvämmiksi

Oman henkilöstömme hyvinvoinnin ohella tunnemme vastuuta myös arvoketjujemme työntekijöistä. Pidämme tärkeänä, että työolot ja -ehdot ovat oikeudenmukaiset, emmekä hyväksy vaarallisia tai epäinhimillisiä olosuhteita tai minkäänlaisia ihmisoikeusloukkauksia.

Vaikka tiedon saaminen globaaleista hankintaketjuista on haastavaa, tavoitteenamme on arvioida toimittajiamme, alihankkijoitamme ja yhteistyökumppaneitamme yhä tarkemmin ihmisoikeuksien näkökulmasta. Parempi arvoketjun ymmärrys mahdollistaa meille hyvät lähtökohdat vastuullisempien valintojen tekemiseen.

Eettiset toimintaperiaatteemme, jotka sisältyvät Code of Conduct -ohjeistukseemme, ohjaavat vastuullista toimintaa ja hankintoja. Edellytämme kaikilta kumppaneiltamme lakien ja sopimusten noudattamista sekä sitoutumista näihin periaatteisiin.

Cinia luo yhteiskunnalle kyberturvallisia palveluja

Yritysten toiminta lakkaa ja yksityishenkilöiden arki vaikeutuu digitaalisten palvelujen häiriintyessä. Kyberhyökkäykset, kuten tietovuodot, järjestelmien lamauttaminen ja tietoliikenneyhteyksien fyysinen katkaiseminen, voivat häiritä vakavasti yhteiskunnalle kriittisiä toimintoja sekä aiheuttaa merkittävää haittaa Cinian ja sen asiakkaiden liiketoiminnalle.

Laajojen IT-järjestelmäkokonaisuuksien suunnittelu toimintavarmaksi ja hyvä hallinta ovat olennaisia kansallisen turvallisuuden ja sujuvan tiedonkulun kannalta. Vallitseva geopoliittinen tilanne on entisestään alleviivannut toimintavarmuuden tärkeyttä. Turvallisuus säilyy keskeisenä painopisteenämme tarjoamissamme palveluissa ja osallistumme toimialalla ja viranomaisten kanssa tiedon ja parhaiden käytäntöjen jakamiseen.

HENKILÖSTÖÖN LIITTYVÄT TUNNUSLUVUT

		2025	2024	2023
Henkilöstömäärä				
Vuoden lopussa	Lkm.	415	443	451
Vakituisen	Lkm.	411	439	443
Määräaikainen	Lkm.	4	4	8
Keskimäärin vuoden aikana	Lkm.	429	447	437
Työsuhteet				
Työsuhteen keskimääräinen kesto	Vuotta	8,3	7,8	7,7
Uudet työsuhteet	Lkm.	28	41	51
Päättäneet työsuhteet	Lkm.	61	48	43
Lähtövaihtuvuus	%	14,2	10,7	9,8
Lähtövaihtuvuus – vapaaehtoinen	%	4,9		
Työterveys ja -hyvinvointi				
Tapaturmat	Lkm.	2	1	0
Tapaturmataajuus	Per milj. työtuntia	1,5	1,4	0,0
Sairauspoissaoloprosentti	%	2,6	3,6	2,8
eNPS	Pisteytys	12	8	23
Työvire (cFeel-pulssikysely)	Pisteytys	4,1	4,1	4,0
Whistleblow-ilmoitukset	Lkm.	0	0	0

Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana lasketaan kahden edellisen vuoden lopun henkilöstömäärien keskiarvona. Lähtövaihtuvuus puolestaan määritetään jakamalla vuoden aikana päättäneiden työsuhteiden lukumäärä vuoden keskimääräisellä henkilöstömäärällä. Uusissa ja päättäneissä työsuhteissa ei ole huomioitu mahdollisten yrityskauppojen tai vastaavien järjestelyiden mukana siirtynyttä henkilöstöä.

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLIJAKAUMA

		2025	2024	2023
Koko henkilöstö				
Nainen	%	18,0	19,0	18,0
Mies	%	82,0	81,0	82,0
Esihenkilöt				
Nainen	%	24,0	20,0	19,0
Mies	%	76,0	80,0	81,0
Johtoryhmä				
Nainen	%	33,3	12,5	10,0
Mies	%	66,7	87,5	90,0
Hallitus				
Nainen	Lkm.	3	3	3
Mies	Lkm.	3	3	2
Naisten osuus esihenkilöistä suhteessa naisten osuuteen henkilöstöstä				
	%	135,0	108,9	105,1

HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA

		2025	2024	2023
< 30	%	7,0	8,0	11,0
30–49	%	64,0	67,0	69,0
≥ 50	%	29,0	25,0	20,0

VÄLITTÖMÄSTI MAKSETTAVAT VEROT

Tuhatta euroa	2025	2024
Tuloverot	809	304
Työnantajamaksut	5 981	5 930
Varainsiirtoverot	-12	1
Muut verot	67	85
Yhteensä	6 845	6 320

VÄLILLISESTI MAKSETTAVAT VEROT

Tuhatta euroa	2025	2024
Valmisteverot	10	12
Vähennyskelvottomat arvonlisäverot	136	135
Muut verot	34	30
Yhteensä	170	177

TILITETTÄVÄT VEROT

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkkaverot	11 557	10 920
Arvonlisäverot	14 319	11 477
Yhteensä	25 876	22 397

SAADUT AVUSTUKSET

Tuhatta euroa	2025	2024
EU / CEF Digital	384	5 720
EU / Digital Europe & Suomen valtio		214
EU / Secure Society		68
Yhteensä	384	6 002

Cinia maksaa veronsa Suomeen

Cinia on vastuullinen veronmaksaja. Cinia raportoi verojalanjäljestään vuosittain, eikä tee erityisjärjestelyitä verojensa minimoimiseksi. Verojalanjälkiraportointi perustuu valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston antamaan ohjeistukseen verojen raportoinnista.

Tilikaudella 2025 Cinia maksoi kaikki veronsa Suomeen.

Verot on esitetty suoriteperusteisesti. Numeeriset tiedot sisältävät kaikki olennaiset verolajit. Tilikaudelta maksettavat välittömät ja tilitettävät verot perustuvat kirjanpidon tietoihin. Tilikaudelta maksettavien välillisten verojen määrä on tuotettu laskennallisesti kulujen tai kulutuksen perusteella. Välillisistä valmisteveroista on huomioitu tuotannon sähkömenoihin sisältyvä laskennallisesti arvioitu sähkövero.



Hyvä hallintotapa

Cinia toimii vahvojen vastuullisuusperiaatteiden mukaisesti, korostaen eettisyyttä, hyvää hallintotapaa ja läpinäkyvyyttä kaikessa toiminnassaan. Yhtiö sitoutuu ehkäisemään väärinkäytöksiä ja kehittämään jatkuvasti toimintatapojaan varmistaakseen luotettavuuden sekä oikeudenmukaisuuden.

Cinian pääomistajana toimii Suomen valtio, ja toimintamme perustuu valtion hallintopoliittikan periaatteisiin. Noudatamme valtioneuvoston omistajapoliittista periaatepäätöstä, joka velvoittaa yrityksiä sisällyttämään vastuullisuuden olennaiseksi osaksi liiketoimintaa. Tämä tarkoittaa tavoitteellista vastuullisuuden johtamista ja jatkuvaa kehittämistä osana liiketoimintamme strategiaa.

Hyvän hallinnon varmistamiseksi Ciniällä on käytössä kattava Corporate Governance -ohjeistus. Ohjeistuksessa määritellään yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan tehtävät, päätöksentekovaltuudet sekä hallinnolliset vastuut. Näiden periaatteiden avulla varmistamme päätöksenteon avoimuuden ja tehokkuuden.

Code of Conduct ohjaa arkeamme

Ciniällä vastuulliset toimintatavat kiteytyvät Code of Conduct -ohjeistukseen. Tämä ohjeistus määrittää hyväksyttävät ja vastuulliset toimintamallit, joita sovelletaan kaikkiin työntekijöihimme, vuokratyöntekijöihin, alihankkijoihin ja muihin yhteistyökumppaneihin. Vaadimme myös toimittajiltamme vastuullisten toimintaperiaatteiden noudattamista, jotta eettiset ja vastuulliset toimintatavat ulottuvat koko toimitusketjuun.

Ohjeistus tarjoaa selkeät suuntaviivat eettiseen toimintaan ja auttaa tunnistamaan tilanteet, joissa tarvitaan tarkempaa harkintaa tai lakitiimimme apua.

Cinia ei hyväksy korruptiota tai lahjontaa missään muodossa. Toimintamallimme on suunniteltu ennaltaehkäisemään ja tunnistamaan mahdollisia

lahjonnan riskejä. Vaikka toimimme ympäristössä ja maissa, joissa korruption riski on matala, pidämme näitä periaatteita tärkeänä osana jokapäiväistä toimintaamme. Jokainen cinialainen on velvoitettu toimimaan näiden periaatteiden mukaisesti.

Vuonna 2025 kaikki uudet työntekijät suorittivat Code of Conduct -koulutuksen sekä tietosuojan verkkokoulutuksen.

Tietosuojan ja tietoturvallisuuden hallinta

Tietosuoja on keskeinen osa vastuullisuuttamme. Cinia käsittelee henkilötietoja tiukasti tietosuojalainsäädännön mukaisesti. Yhtiöllä on julkinen johdon hyväksymä tietosuojapolitiikka sekä kattavat ohjeistukset, jotka ohjaavat henkilötietojen käsittelyä. Näitä ohjeistuksia päivitetään jatkuvasti, ja tietosuojalainsäädäntöä seurataan aktiivisesti.

Ciniällä on voimassa oleva tietoturvallisuuden hallintajärjestelmän ISO/IEC 27001 -sertifikaatti. Sertifiointi kattaa Cinian Service Desk -toiminnan, kyberturvaratkaisujen ja turvakonesalipalveluiden, erikoisverkkojen liiketoiminta-alueen sekä tietoturvallisuuden hallintajärjestelmän yhtiötason ohjauksen, kuten yritystasoiset turvallisuuspolitiikat, -ohjeet ja -käytännöt.

Johtamisjärjestelmä ja ilmoituskanavat

Cinialle on myönnetty kansainvälinen laadunhallinnan johtamisjärjestelmän ISO 9001 -standardin mukainen sertifikaatti maaliskuussa 2025. Sertifikaatti kattaa kaikki Cinian toiminnot.

ISO 9001 on kansainvälinen laadunhallinnan johtamisjärjestelmän standardi, ja sertifiointin avulla varmistetaan toiminnan laatu sekä laadun jatkuva kehittäminen.

Cinian sertifiointiarvioinnin suoritti ulkopuolinen riippumaton taho.

Cinia on päivittänyt prosesseja, toimintatapoja sekä dokumentaatiota laatustandardin vaatimusten mukaisesti. Cinia pitää yllä laatuvaatimuksia erityisesti osana jokapäiväistä operatiivista toimintaa, mutta lisäksi sisäisillä ja ulkoisilla auditoinneilla sekä säännöllisillä johdon katselmuksilla.

Pyydämme työntekijöitämme raportoimaan mahdollisista väärinkäytöksistä, jotka eivät noudata organisaatiomme periaatteita. Ensimmäisenä kanavana toimivat esihenkilöt ja johto, mutta käytössämme on myös anonyymi whistleblowing-ilmoituskanava. Tämän kanavan avulla työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat raportoida väärinkäytöksistä luottamuksellisesti.

Ilmoituskanava toimii ulkopuolisen kumppanin kautta anonyymiteetin varmistamiseksi. Vuonna 2025 ei raportoitu eettisiin periaatteisiin liittyviä väärinkäytöksiä.



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös



Hallituksen toimintakertomus	26	3. Tase	42	5 Muut liitetiedot	66
Konsernitilinpäätös (IFRS)	32	3.1 Liiketoimintojen yhdistäminen ja		5.1 Lähipiiritapahtumat	66
Konsernin tuloslaskelma	32	myytyt liiketoiminnot	42	5.2 Tuloverot	68
Konsernin laaja tuloslaskelma	32	3.2 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet	43	5.3 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	70
Konsernin tase	33	3.3 Liikearvo ja arvonalentumistestaus	45	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	71
Konsernin rahavirtalaskelma	34	3.4 Osakkuus- ja yhteisyritykset	47	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen	
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	35	3.5 Aineelliset hyödykkeet	49	allekirjoitukset	84
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	36	3.6 Vuokrasopimukset	50		
1. Yleiset laadintaperiaatteet	36	3.7 Vaihto-omaisuus	53		
1.1 Yleiset tiedot	36	3.8 Myyntisaamiset ja muut saamiset	54		
1.2 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	36	3.9 Ostovelat ja muut velat	54		
1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja merkittävät		3.10 Varaukset	55		
johdon harkintaan perustuvat ratkaisut	36	4. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	56		
1.4 Konsernirakenne	36	4.1 Rahoitusriskien hallinta	56		
1.5 Uusien standardien, standardien muutosten tai		4.2 Rahoitusvarat- ja velat	58		
tulkintojen soveltaminen	37	4.3 Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta	63		
2. Toiminnan tulos	38	4.4 Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset			
Laadintaperiaate	38	ja muut vastuusitoumukset	64		
2.1 Liikevaihdon jakautuminen	39	4.5 Rahoitustuotot ja -kulut	64		
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	40	4.6 Pääoman hallinta	65		
2.3 Liiketoiminnan kulut	40	4.7 Oma pääoma	65		

Hallituksen toimintakertomus

Markkinanäkymät

IT-markkina kehittyi heikosti jo toisena peräkkäisenä vuotena. Kilpailu on ollut kireää ja toimialalla nähtiin merkittäviä sopeutustoimia vastaamaan heikkoa ja osin muuttunutta kysyntätilannetta.

IT-palvelumarkkinaan on negatiivisesti vaikuttanut Suomen matalasuhdanne. Yksityinen sektori on varovainen investoinneissaan, erityisesti innovatiivisiin kehityshankkeisiin, ja julkisen sektorin säästöt lykkäävät tai pienentävät IT-hankintoja. Matalasuhdanteessa asiakkaat ostavat harkitummin perinteistä ulkoistettua ja aikapohjaisesti laskutettua ohjelmistokehitystä ja -ylläpitoa. Yritysten ja julkisen sektorin yhä pidemmälle digitalisoitunut toiminta ja sen sovellusten jatkuva kehittäminen ja ylläpito on kuitenkin kannatellut kysyntää monenlaisille IT-palveluille.

Tietoturvapalvelut herättävät kiinnostusta markkinassa ja julkisessa keskustelussa, mutta toimialalla on haasteita saada tietoturvaliiketoiminta kannattavaksi kysynnän heikkouden takia.

Analytiikan ja tekoälyn ympärillä olevat palvelut ovat valopilkku muuten maltillisesti kasvavassa IT-palvelumarkkinassa. Yritysten on panostettava uuteen osaamiseen, jotta ne voivat tarjota kilpailukykyisiä

palveluja nopeasti muuttuvan tekoälyteknologian hyödyntämisessä.

Kiinteiden tietoliikenneverkko-yhteyksien kysyntää nosti datakeskusten rakentaminen ja laajentaminen. Datakeskukset vaativat korkean kapasiteetin yhteyksiä ja toteutuessaan datakeskukset tulevat ajamaan merkittäviä investointeja Suomen rajojen sisällä sekä valtion rajojen yli länteen.

Toimialalla kannattavuutta puolustettiin vuonna 2025 kustannusten hallitsemisella ja toiminnan tehostamisen kautta. IT-alan palkkojen yleiskorotukset nostivat alan kustannustasoa, mutta osajien saatavuushaasteet eivät yleisesti korottaneet alan palkkatasoa.

Liiketoimintojen kehitys

Cinia julkaisi uuden strategiansa alkuvuonna 2025. Cinian tavoitteena on kasvaa markkinaa nopeammin vahvaa palvelutarjoamaansa ja laajaa teknologiaosaamistaan hyödyntämällä. IT-palveluissa määritettiin palvelualueet, joihin panostetaan – kyberturva, data- & AI-, IoT ja OT-ratkaisut keihäänkärkinä. Tietoverkkopalveluissa keskitytään nykyisen verkon optimointiin sekä vastataan datakeskushankkeiden kasvaviin tietoliikenneyhteystarpeisiin.

Yhtiö muutti organisaatorakennettaan uuden strategian mukaiseksi. Samalla toimintaa tehostettiin, mikä näkyi kannattavuuden paranemisessa – EBITA-marginaali nousi kaksi prosenttiyksikköä. Tehostamistoimenpiteet koskivat kaikkia Cinian liiketoimintoja.

Heikosta IT-palvelumarkkinan kehityksestä huolimatta tietyt Cinian liiketoiminnot onnistuivat kasvamaan uusien asiakkaiden myötä.

Cinia toimitti uusia laajoja ratkaisuja julkiselle sektorille ja alkoi suojata globaalin teollisuusyrityksen IT-ympäristöä kyberuhilta – jatkuvat kyberturvapalvelut kasvoivat 25 prosenttia edellisvuodesta.

Cinia vahvisti asemaansa liikenteen tietoliikenne-ratkaisujen toimittajana ja palvelualueen liikevaihto kasvoi 13 prosenttia viime vuoteen verrattuna.

Alueellisten valokuituverkkojen rakentamismarkkinan kypsyttyä Cinia vähensi uuden strategiansa mukaisesti rakennuttamispalvelujen tarjoamista vain valituille asiakassegmenteille ja keskittyi suurempiin hankkeisiin.

Loppuvuonna 2024 katkennut C-Lion1-merikaapeliyhteys onnistuttiin korjaamaan

suunnitelman mukaisesti nopealla aikataululla ja yhteydet palautuivat asiakkaille ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Taloudellinen tulos

Vuoden 2025 liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 3,2 prosenttia 95,7 (92,7) miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvattivat uusien tietoliikenneyhteyksien toimitukset sekä merkittävä projektitoimitus liikennetoimijalle.

Oikaistu vertailukelpoinen EBITA kasvoi vuonna 2025 ja oli 6,6 (4,6) miljoonaa euroa eli 6,9 (5,0) prosenttia liikevaihdosta. Suhteelliseen kannattavuuteen vaikuttivat pääasiassa merkittävät projektitoimitukset ja tehostamistoimet.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat EBITA-oikaisut olivat 0,0 (3,5) miljoonaa euroa. Vertailukauden oikaisut liittyivät pääasiassa kansainvälisten kaapelikehityshankkeiden alaskirjauksiin.

EBITA nousi 6,6 (1,1) miljoonaan euroon ja oli 6,9 (1,2) prosenttia liikevaihdosta.

Liikevoitto (EBIT) nousi 5,2 (-0,3) miljoonaan euroon ja oli 5,4 (-0,3) prosenttia liikevaihdosta.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat -0,7 (-1,4) miljoonaa euroa ja verot -0,8 (-0,1) miljoonaa euroa. Lainojen korkokulut laskivat pääasiassa nettovelan pienenemisen ja kassavarojen korkotulojen myötä.

Tilikauden tulos oli 3,7 (-2,0) miljoonaa euroa.

Rahavirta ja rahoitus

Konsernin maksuvalmius ja rahoitusasema paranivat katsauskauden aikana. Omavaraisuusaste vahvistui 41,9 (36,9) prosenttiin positiivisen tuloksen takia ja nettovelkaantumisaste laski 24,8 (45,3) prosenttiin. Yhtiön kassavaroissa oli vuoden 2025 lopussa 11,5 (11,5) miljoonaa euroa vielä käyttämättömiä EU-investointitukia. Tuet ovat lyhytaikaista velkaa.

Korollinen nettovelka oli katsauskauden päättyessä 13,2 (22,7) miljoonaa euroa ja oli 0,7 (1,6) kertaa käyttökate (EBITDA).

Liiketoiminnan rahavirta nousi 16,9 (14,7) miljoonaan euroon. Liiketoiminnan rahavirtaan vaikutti positiivisesti liiketoiminnan tulos ja pienentyneet korkomenot.

Investointien rahavirta katsauskaudella oli -4,4 (1,9) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta koostui pääosin kunnossapito- ja korvausinvestoinneista, liiketoiminnan hankkimisesta sekä yritystoston lisäkauppahinnasta. Vertailukaudella investointien rahavirtaan vaikutti merkittävästi saadut investointituet Euroopan unionilta.

Rahoituksen rahavirta katsauskaudella oli -11,7 (-7,2) miljoonaa euroa ja koostui pääosin pitkäaikaisen lainan ja vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksusta. Lainoja maksettiin takaisin enemmän kuin vertailukaudella.

Katsauskauden päättyessä konsernilla oli vakuudetonta rahalaitoslainaa 28,5 (35,5) miljoonaa euroa sekä vuokrasopimusvelkoja 8,6 (10,5) miljoonaa euroa. Lainoihin liittyy konsernin omistusta koskeva kovenanttiehto.

Konsernin rahavarat 31.12.2025 olivat 23,9 (23,3) miljoonaa euroa sisältäen korkosuojaukseen liittyviä johdannaissovimussaatavia 0,0 (0,2) miljoonaa euroa.

Konsernilla on käytössään vakuudeton 2,0 miljoonan euron tililimiitti konsernin lyhytaikaisiin yleisiin rahoitustarpeisiin.

Investoinnit, tutkimus ja kehitys

Vuoden 2025 aikana investoinnit laskivat ja olivat 1,9 (4,0) miljoonaa euroa.

Investoinnit koostuvat lisäyksistä aineellisiin käyttö-omaisuushyödykkeisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ilman investointitukia, yrityshankintoja ja myönnettyjä lainoja.

Merkittävimmät yksittäiset investoinnit kohdistuivat tietoliikenneverkkoihin ja IT-laitteisiin. Investoinnit merikaapelihankkeiden kehitykseen päättyivät ja hankekehitykseen ei investoitu enää merkittävästi vuonna 2025.

Konsernin oman henkilöstön työtä investointeihin sisältyi 0,1 (0,2) miljoonan euron arvosta.

Cinian kehittämiskustannukset olivat noin 0,6 (3,6) miljoonaa euroa. Näistä kustannuksista 0,2 (1,2) miljoonaa euroa aktivoitiin taseeseen. Vuonna 2025 päättyi Euroopan unionin tukema kaapelikehityshanke ja lopullinen tukisumma oli 1,3 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät tutkimus- ja kehityshankkeet olivat Euroopan Unionin ja Suomen valtion tukema kvanttisalaushanke ”NaQCl” ja Euroopan unionin tukema vedenalaisen infrastruktuurin turvaamisen hanke ”Vigimare”.

Muutokset konsernirakenteessa

Konsernin rakennetta yksinkertaistettiin vuonna 2025, kun Avanio Oy, Cinia Alliance Oy ja C-Lion2 Oy fuusioitiin emoyhtiöön Cinia Oy:öön 31.12.2025.

Henkilöstö

Vuonna 2025 Cinia-konsernissa työskenteli keskimäärin 429 (447) henkilöä. Määrä laski 4,0 prosenttia sopeuttamistoimien myötä. Miehiä oli henkilöstöstä 82 (81) prosenttia ja naisia 18 (19) prosenttia. Työsuhteen pituus oli keskimäärin 8,3 (7,8) vuotta.

Henkilöstökulut olivat 36,5 (36,4) miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin ICT-alan työehtosopimuksien mukaisista yleiskorotuksista. Sopeuttamistoimet vaikuttavat henkilöstökuluihin pääosin vuoden 2026 aikana.

Sairauspoissaolot laskivat ja olivat 2,6 (3,6) prosenttia säännöllisestä työajasta. Työhyvinvointimittauksissa Cinia sai hyvän tuloksen huolimatta sopeutumistoimista 4,1 (4,1). Henkilöstön osaamisen kehittäminen ja kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin edistäminen ovat ratkaisevan tärkeitä työn tuottavuuden parantamisessa pitkällä aikavälillä.

Vuosiraportin osana oleva vastuullisuusraportti kuvaa laajemmin henkilöstöön liittyviä mittareita ja osaamisen kehittämistä.

Yritysvastuu

Yhtiöllä on pitkän aikavälin vastuullisuustavoitteet ympäristön, sosiaalisten tekijöiden ja hyvän hallintotavan alueilta. Lyhyemmän aikavälin tavoitteet ovat osana johdon palkitsemista, ohjaten operatiivista toimintaa vastuullisempaan suuntaan.

Cinian yritys vastuusta kerrotaan tarkemmin vuosiraportin vastuullisuusosiossa.

Ympäristö

Cinia mittaa vuosittain oman toiminnan (Scope 1 ja 2) ja arvoketjun (Scope 3) hiilidioksidipäästöjä sekä energiankulutusta ja jätemääriä.

Yhtiön oman toiminnan päästöt pienenevät 28 prosenttia kun pääkaupunkiseudun toimistopinta-ala pieneni 50 prosenttia ja yhtiön leasing-autokannasta poistui polttomootoriautoja. Yhtiön hallintaan hankitut uudet autot ovat kaikki sähköisiä.

Yksityiskohtaisemmat tiedot Cinian päästöistä ja ympäristövaikutuksista ovat vastuullisuusraportin ympäristöosiossa.

Riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Riskienhallinta on osa Cinian johtamisjärjestelmää.

Riskit rekisteröidään, niitä hallitaan ja seurataan ja ne ryhmitellään. Johtoryhmä käsittelee säännöllisesti riskit ja toimitusjohtaja raportoi riskit yhtiön hallitukselle. Riskiraporttien pohjalta laaditaan toimintasuunnitelmat keskeisimpien riskien hallitsemiseksi ja yhtiön johto seuraa suunnitelmien toteutumista.

Hallitus vastaa sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestämisestä. Cinia konsernin yhtiöiden sisäisessä tarkastuksessa käytetään ulkoisia palvelu toimittajia ja tarkastus toteutetaan Cinia Oy:n hallituksen ja toimitusjohtajan valvonnassa Tarkastusvaliokunnan avustamana.

Cinian riskit ovat strategisia, toiminnallisia ja taloudellisia.

Strategiset riskit liittyvät toimintaympäristön muutokseen ja palvelujen kysyntään ja kilpailuun eri liiketoiminta-alueilla.

Muutokset taloudellisessa ympäristössä ja asiakas-kysynnässä saattavat vaikuttaa sekä liiketoiminnan kasvuun että kannattavuuteen. Cinian asiakaskunta sekä jatkuvien palvelujen monivuotiset sopimukset vähentävät tätä riskiä.

Markkinan kasvun epävarmuus ja kiristynyt kilpailutilanne Suomen IT-palvelumarkkinalla saattaa vaikuttaa yhtiön kykyyn voittaa uusia sopimuksia ja jatkaa olemassa olevia sopimuksia nykyisellä kannattavuustasolla. Julkisella sektorilla tapahtuvat lainsäädännöstä johtuvat kilpailutukset voivat johtaa myös merkittävien asiakkuuksien pienenemiseen tai keskeytymiseen.

Merkittävimmät operatiiviset riskit liittyvät kyberuhkiin, muutoshankkeisiin, henkilöstöön ja myös fyysisen omaisuuden, erityisesti tietoliikennekaapeleiden, vahingoittumiseen.

Cinia käsittelee ja säilyttää asiakkaille kuuluvaa luottamuksellista tietoa sekä myös omia tietoja. Kyberuhkien määrä kasvaa ja muuttuu jatkuvasti ja esimerkiksi rikolliset, hakkerit, inhimilliset erehdykset tai väärinkäytökset voivat aiheuttaa häiriöitä toimintaan. Mahdollisilla kybermurroilla voi olla kielteinen vaikutus yhtiön taloudelliseen kehitykseen ja maineeseen.

Riskejä pyritään pienentämään muun muassa kehittämällä ICT-infrastruktuurin suojausta ja valvontaa, harjoittelemalla jatkuvuudenhallintaa ja kouluttamalla henkilöstöä kyberuhkien torjumiseen. Kyberturvakoulutus on pakollinen koko henkilöstölle.

Cinia saattaa hankkia yrityksiä tai liiketoimintoja. Yritysosotot ja ostettujen yritysten haltuunotto pitää sisällään riskejä, joita pyritään ehkäisemään toimenpiteillä ennen yrityskauppaa sekä huolellisella haltuunotolla. Epäonnistuminen yritysostoissa voi vaikuttaa negatiivisesti konsernin liikevaihdon kasvuun sekä kannattavuuteen.

ICT-alalla teknologian muuttuessa henkilöstöön liittyvät riskit perustuvat pääasiassa osaamistasoon sekä riittävän osaajamäärän varmistamiseen projektitoimituksissa ja jatkuvissa palveluissa. Riskejä pyritään hallitsemaan tukemalla henkilöstön kehittämistä ja työhyvinvointia monin eri keinoin sekä aktiivisella rekrytoinnilla.

Taloudelliset riskit liittyvät luottoriskiiin, valuuttariskiiin, korkoriskiiin ja maksuvalmiusriskiiin. Yrityksellä ei ole merkittävää valuuttariskiä ja korkoriskiä hallitaan korkosuojauskella. Suurimman osan liikevaihdosta tuovan asiakaskunnan luottoriski on keskimäärin pieni, erityisesti julkishallinnon asiakkaiden merkittävän osuuden takia. Ciniällä on normaalia toimintaansa ja mahdollisia häiriötilanteita varten riittävät kassavarat ja luottolimiittijärjestelyt, joten maksuvalmiusriski on pieni. Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa kuvataan tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa [4.1](#).

Taloudellisia riskejä hallitaan selkeillä prosesseilla ja rahoituspolitiikan mukaisella toiminnalla sekä luotettavalla ja olennaisella taloudellisella raportoinnilla.

Hallitus ja ylin johto

Ajanjaksolla 1.1–31.12.2025 hallituksessa toimi puheenjohtajana Olli-Pekka Kallasvuo ja jäsenenä Annika Ekman, Vesa Aho, Anni Vepsäläinen, Elina Piispanen ja Esko Pyykkönen. Hallituksen varapuheenjohtajana toimi Vesa Aho.

Cinia Oy:n toimitusjohtajana toimi Jaakko Tapanainen.

Cinia Oy:n tilintarkastajana on toiminut PricewaterhouseCoopers Oy ja päävastuullisena tilintarkastajana KHT Samuli Perälä.

Osakkaat

Cinia Oy:n omistajat ja omistusosuudet: Suomen valtio 77,528 prosenttia, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 11,236 prosenttia, Pohjola Vakuutus Oy 11,236 prosenttia.

Cinia Oy:llä on 1 289 856 osaketta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Tulevaisuuden näkymät

Suomessa ja Euroopassa talouden ennustetaan kasvavan hieman seuraavina vuosina. Vuodelle 2026 pankit ennustavat Suomen taloudelle 1,0 – 1,5 prosenttia kasvua ja kasvu syntyy pitkälti viennistä ja osaksi kotimaisen kulutuksen elpymisestä.

Geopoliittiset jännitteet Yhdysvaltojen, Kiinan ja Euroopan välillä ja tästä seuraavat kauppasodat voivat aiheuttaa epävarmuutta, joka voi edelleen lykätä yksityisen sektorin investointien aloittamista. Lisäksi Euroopan turvallisuustilanteen heikkeneminen voi vaikuttaa negatiivisesti liiketoimintaympäristöön.

IT-palvelumarkkinan odotetaan kasvavan yleistä bruttokansantuotteen kasvua hieman nopeammin. Toimialan sisällä on nopeammin kasvavia alueita, ja toisaalta vakaan kehityksen osamarkkinoita.

Markkina- ja teknologiamuutoksiin reagoiminen, jatkuva uudistuminen ja aseoituminen nopeammin kasvaville alueille on kilpailukyvyn kannalta kriittistä.

Uusien digitaalisten palveluiden yleistymisen, erityisesti data- ja AI-palvelujen, odotetaan ajavan markkinan kasvua sekä toimialan murrosta. Perinteiset infrastruktuurin, IT-ulkoistuksien ja vanhemman sukupolven ohjelmistoratkaisuiden tarjonta kohtaa tasaista tai laskevaa kysyntää. IT-järjestelmien ja alustojen modernisointi, josta esimerkkinä pilvisiirtymät, on kuitenkin edelleen vahvan kysynnän alue ja jossa on tarve myös uusille data- ja AI-kyvykkyyksille.

Kun IT-markkinat ja asiakkaiden IT-ostaminen kehittyvät, on mahdollista rakentaa pitkäaikaisia asiakassuhteita tarjoamalla palveluja, jotka tukevat järjestelmien koko elinkaarta.

Osaamisen hankkiminen ja varmistaminen on edelleen tärkeää, mutta nyt kilpailu käydään asiakkaista ja pääsystä niiden pitkäaikaiseksi kumppaniksi kehittämään ja ylläpitämään liiketoimintakriittisiä järjestelmiä. Uudet arvontuottoon pohjautuvat ja kiinteälaskutteiset liiketoimintamallit, toisin kuin asiantuntijaresurssien myynti aikapohjaisesti, tulevat olemaan menestystekijä.

Kyberturvallisuus on kriittinen tekijä IT- ja tietoliikennejärjestelmissä, mikä tukee tietoturvapalveluiden kysyntää ja niiden tarjoaminen tulee vahvemaksi kilpailueduksi.

Tietoliikenneyhteyksien kasvavaa tarvetta ajavat merkittävät ja pitkäkestoiset konesali-investoinnit, joista osa kohdistuu Cinian markkina-alueelle Suomeen ja Pohjois-Eurooppaan.

IT-palvelusektorin konsolidaatio tulee olemaan aktiivista, kun markkinan kasvun hidastuminen ajaa tehokkuutta toiminnoissa ja muuttaa yritysten palveluportfolion painopisteitä.

Olellaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Konsernin taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olellaisia muutoksia.

Voittovarojen käyttö

Emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat 34 699 785,35 euroa, johon sisältyy tilikauden tulos 162 952,86 euroa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 1,26 euroa per osake, noin 1,6 miljoonaa euroa, joka vastaa 50,4 prosenttia konsernin emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden tuloksesta.

Tunnusluvut (IFRS)

Cinia käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja antamaan merkityksellistä lisätietoa IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettyihin

taloudellisiin tunnuslukuihin nähden ja lisäämään liiketoiminnan kannattavuuden ymmärtämistä.

Miljoonaa euroa	2025	2024	2023
Liikevaihto	95,7	92,7	88,4
Käyttökate (EBITDA)	19,2	14,0	15,6
Käyttökate (EBITDA), %	20,0 %	15,1 %	17,7 %
Liikevoitto (EBIT)	5,2	-0,3	2,2
Liikevoitto (EBIT), %	5,4 %	-0,3 %	2,5 %
EBITA	6,6	1,1	3,5
EBITA, %	6,9 %	1,2 %	3,9 %
Oikaistu vertailukelpoinen EBITA	6,6	4,6	1,9
Oikaistu vertailukelpoinen EBITA, %	6,9 %	5,0 %	2,1 %
Tilikauden tulos	3,7	-2,0	0,3
Oman pääoman tuotto %	7,1 %	-3,9 %	0,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto %	6,1 %	-0,5 %	1,8 %
Liiketoiminnan rahavirta	16,9	14,7	26,6
Investointien rahavirta	-4,4	1,9	0,9
Rahoituksen rahavirta	-11,7	-7,2	-21,8
Investoinnit	1,9	4,0	4,1
Nettovelka	13,2	22,7	32,1
Nettovelka / käyttökate	0,7	1,6	2,1
Nettovelkaantumisaste, %	24,8 %	45,3 %	61,1 %
Omavaraisuusaste, %	42,8 %	36,9 %	39,9 %
Henkilöstön määrä keskimäärin	429	447	437

Oikaistu EBITA

Miljoonaa euroa	2025	2024	2023
Liikevoitto (EBIT)	5,2	-0,3	2,3
Yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot	1,4	1,4	1,2
EBITA	6,6	1,1	3,5
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät*	0,0	3,4	0,7
Oikaistu vertailukelpoinen EBITA	6,6	4,6	1,9

* Sisältävät vertailukausilla kehityshankkeiden taseeseen kirjattujen kulujen arvonalentumiset sekä yritysoston lisäkauppahinnan uudelleenarvioinnista johtuvan kertaluontoisen kulun.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Käyttökate (EBITDA), euroa	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä + pitkä- ja lyhytaikaiset rahoitusvelat (keskimäärin kauden aikana)}}$
Käyttökate-% (EBITDA-%)	=	$\frac{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}{\text{Liikevaihto}}$	Nettovelka, euroa	=	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat + vuokrasopimusvelat (IFRS16) – rahavarat ja johdannaissaamiset
EBITA	=	Liikevoitto + yrityshankintoihin liittyvien aineettomien hyödykkeiden poistot + liikearvon arvonalentumiset	Nettovelka/käyttökate	=	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset}}$
EBITA-%	=	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Liikevaihto}}$	Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Liikevoitto-% (EBIT-%)	=	$\frac{\text{Liikevoitto (EBIT)}}{\text{Liikevaihto}}$	Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$
Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$			

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	2.1	95 729	92 743
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	583	1 052
Materiaalit ja palvelut	2.3	-32 879	-32 186
Henkilöstökulut	2.3	-36 469	-36 421
Poistot ja arvonalentumiset	3.2, 3.5, 3.6	-14 027	-14 270
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-7 783	-11 193
Liikevoitto		5 153	-276
Rahoitustuotot	4.5	473	309
Rahoituskulut	4.5	-1 164	-1 759
Osuus osakkuusyrityksen tuloksesta	3.4	-32	-196
Tilikauden tulos ennen veroja		4 431	-1 920
Tuloverot	5.2	-763	-66
Tilikauden tulos		3 667	-1 987
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		3 256	-2 300
Määräysvallattomille omistajille		411	313

Konsernin laaja tuloslaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden tulos		3 667	-1 987
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirransuojaukset			
Arvon muutokset	4.7	-181	-539
Siirretty tuloslaskelmaan		30	19
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		3	
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirransuojaukset			
Arvon muutokset		36	108
Siirretty tuloslaskelmaan		-6	-4
Tilikauden laaja tulos yhteensä		3 550	-2 403
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		3 139	-2 716
Määräysvallattomille omistajille		411	313

Konsernin tase

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	3.1, 3.2, 3.3	24 330	22 830
Muut aineettomat hyödykkeet	3.2	15 494	19 652
Aineelliset hyödykkeet	3.5	51 598	56 287
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.6	12 554	14 770
Osuudet osakkuusyrityksessä	1.4, 3.4	0	32
Muut rahoitusvarat	4.2	68	68
Muut pitkäaikaiset saamiset	4.2	294	505
Laskennalliset verosaamiset	5.2	261	251
Pitkäaikaiset varat yhteensä		104 598	114 393
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.7	1 229	1 153
Myyntisaamiset	3.8	13 824	16 177
Muut saamiset	3.8	3 257	3 930
Johdannaisinstrumentit	4.3	12	193
Tuloverosaamiset	5.2	21	487
Rahavarat	4.2	23 908	23 077
Lyhytaikaiset varat yhteensä		42 251	45 016
VARAT YHTEENSÄ		146 849	159 410
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	4.7	1 682	1 682
Vararahasto	4.7	1 673	1 673
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4.7	19 000	19 000

Tuhatta euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Suojausinstrumenttien rahasto	4.7	9	130
Muuntoerot	4.7	0	-3
Kertyneet voittovarat	4.7	28 978	26 327
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		51 343	48 809
Määräysvallattomien omistajien osuus		1 774	1 363
Oma pääoma yhteensä		53 117	50 172
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	4.1, 4.2		31 982
Vuokrasopimusvelat	3.6	5 066	7 128
Laskennalliset verovelat	5.2	3 088	3 152
Saadut ennakot	3.9	19 861	21 543
Muut pitkäaikaiset velat	3.9	501	3 997
Pitkäaikaiset velat yhteensä		28 517	67 802
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	4.1, 4.2	28 492	3 518
Vuokrasopimusvelat	3.6	3 522	3 360
Saadut ennakot	3.9	2 967	2 064
Ostovelat	3.9	3 868	5 511
Muut velat	3.9	26 133	26 920
Tuloverovelat	5.2	182	63
Varaukset	3.10	50	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		65 215	41 436
Velat yhteensä		93 732	109 238
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		146 849	159 410

Konsernin rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos ennen veroja		4 431	-1 920
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	3.2, 3.5, 3.6	14 027	14 270
Voitot ja tappiot käyttöomaisuuden, tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen myynneistä		0	-490
Rahoitustuotot ja -kulut, netto		691	1 449
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta		32	196
Varausten muutos	3.10	50	-300
Muut oikaisut		-406	2 590
Oikaisut yhteensä		14 394	17 715
Käyttöpääoman muutos:			
Myyntisaamisten muutos		2 353	2 039
Muiden saamisten muutos		1 340	-2 584
Saatujen ennakoiden muutos		-1 201	-2 612
Vaihto-omaisuuden muutos		-76	-63
Ostovelkojen muutos		-1 643	-168
Muiden velkojen muutos		-1 140	3 543
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-367	154
Saadut korot		473	309
Maksetut korot		-1 136	-1 337
Maksetut tuloverot		-807	-189
Liiketoiminnan nettorahavirta		16 988	14 732

Tuhatta euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Investointien rahavirrat			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3.1	-1 125	
Tytäryritysten ehdolliset vastikkeet		-1 780	
Yhteisyritysten hankinnat			-12
Myönnetyt lainat			-167
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3.2, 3.5	-1 980	-3 984
Saadut investointiavustukset		384	6 002
Osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten myynti		0	
Myyty omistusosuus tytäryrityksessä			50
Investointien nettorahavirta		-4 500	1 889
Liiketoiminnan nettorahavirta investointien jälkeen		12 488	16 621
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen takaisinmaksut		-7 018	-3 518
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-3 939	-3 684
Maksetut osingot		-700	
Rahoituksen nettorahavirta		-11 657	-7 201
Rahavarojen muutos		831	9 420
Rahavarat tilikauden alussa		23 077	13 657
Rahavarat tilikauden lopussa		23 908	23 077

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	1 682	1 673	19 000	130	-3	26 327	48 809	1 363	50 172
Oikaisut*						95	95		95
Tilikauden tulos						3 256	3 256	411	3 667
Rahavirran suojaukset									
Käyvän arvon nettomuutos verojen jälkeen				-145			-145		-145
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				24			24		24
Muut laajan tuloksen erät					3		3		3
Tilikauden laaja tulos				-120	3	3 256	3 139	411	3 550
Osingonjako						-700	-700		-700
Oma pääoma 31.12.2025	1 682	1 673	19 000	9	0	28 978	51 343	1 774	53 117

*Oikaisut liittyvät tytäryhtiön tilinpäätökseen 2024 tehdystä oman pääoman takautuvasta korjauksesta konsernitilinpäätöksen valmistumisen jälkeen.

Tuhatta euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2024	1 682	1 673	19 000	546	-3	28 627	51 525	1 000	52 525
Tilikauden tulos						-2 300	-2 300	313	-1 987
Rahavirran suojaukset									
Käyvän arvon nettomuutos verojen jälkeen				-431			-431		-431
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä				15			15		15
Tilikauden laaja tulos				-416	0	-2 300	-2 716	313	-2 403
Osakkeiden liikkeellelaskusta saadut maksut							0	50	50
Oma pääoma 31.12.2024	1 682	1 673	19 000	130	-3	26 327	48 809	1 363	50 172

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. YLEISET LAADINTAPERIAATTEET

1.1 Yleiset tiedot

Cinia-konserni ("Cinia") on suomalainen tietoverkko-, kyberturvallisuus-, pilvi- ja ohjelmistoratkaisuja tarjoava ICT-yritys. Cinia tuottaa monipuolisesti tietoliikenteen asiantuntija- ja yhteyspalveluita Suomen ja kansainvälisten tietoliikennepalveluiden markkinoilla sekä tarjoaa tietoliikenneintensiivisten järjestelmien ja ohjelmistojen kehittämisen palveluita Suomessa. Konsernin emoyhtiö on Cinia Oy, suomalainen osakeyhtiö, joka toimii Suomen valtion lainsäädännön alaisena. Emoyhtiön kotipaikka on Helsinki ja sen rekisteröity osoite on Firdonkatu 2 T 161, 00520 Helsinki.

Cinia Oy:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 5.3.2026 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on yhtiökokouksessa mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös ja osakkeenomistajilla on yhtiökokouksessa myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Firdonkatu 2 T 161, 00520 Helsinki. Tilinpäätöstiedote on saatavissa internetosoitteesta www.cinia.fi.

1.2 Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Cinian konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IFRS- ja IAS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädettyjen menettelyjen mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten IFRS-tilinpäätösstandardeja täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätöksen tiedot esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja. Tilinpäätös esitetään tuhansina. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Yhteisyritykset, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tulokset ja taseet muunnetaan konsernin esittämisvaluutan mukaisiksi siten, että taseiden varat ja velat muunnetaan

raportointikauden päätöspäivän päätöskurssin mukaan, tuloslaskelmien tuotot ja kulut muunnetaan tilikauden keskikurssien mukaan sekä muutoksista aiheutuvat muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat muutetaan toimintavaluutan määräisiksi liiketapahtumien toteutumispäivien kurssiin tai, jos erät on arvostettu uudelleen, arvostuspäivän kurssiin. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot, jotka syntyvät liiketapahtumiin liittyvistä maksuista ja ulkomaanrahan määräisten, monetaaristen varojen ja velkojen muuttamisesta tilinpäätöspäivän kurssiin, merkitään tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Yhtiöllä ei ole merkittäviä valuuttamääräisiä liiketapahtumia.

1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja merkittävät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

IFRS:n mukaisen tilinpäätöksen laatiminen edellyttää yrityksen johdolta arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattuihin ja liitetiedoissa raportoituihin määriin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen nykyhetken tapahtumista ja toimenpiteistä, toteutuneet tulokset saattavat poiketa arvioiduista. Lisäksi tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden soveltamisessa tarvitaan johdon harkintaa erityisesti silloin, kun IFRS-normistossa on vaihtoehtoisia kirjaamis-, arvostamis- ja esittämistapoja.

Konsernissa tunnistetut kirjanpidollisiin arvioihin liittyvät epävarmuuden lähteet ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut, joiden katsotaan täyttävän nämä kriteerit, esitetään niiden erien yhteydessä, joihin niiden katsotaan vaikuttavan. Seuraavassa taulukossa on esitetty merkittävimmät tilanteet, joissa arvioita tai johdon harkintaa on käytetty sekä viittaukset, mistä nämä kuvaukset löytyvät.

Kirjanpidolliset arviot ja johdon harkintaan perustuvat ratkaisut	Liitetieto
Liiketoimintojen yhdistäminen	3.1
Liikearvo ja arvonalentumistestaus	3.3
Vuokrasopimukset	3.6

1.4 Konsernirakenne

TYTÄRYRITYKSET

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Cinia Oy:n sekä ne tytäryritykset, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli puolet osakkeiden tuottamasta äänivallasta, tai joissa emoyhtiöllä on muutoin määräysvalta. Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa.

Konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Luovutettu vastike ja hankitun liiketoiminnan yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi

otetut velat on arvostettu käypään arvoon. Luovutettu vastike sisältää ehdollisesta vastikejärjestelystä johtuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät välittömät hankintamenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi. Määrä, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa yhteen laskettuna ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, merkitään taseeseen liikearvoksi. Määrä, jolla luovutettu vastike ja määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa yhteen laskettuna alittavat hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan edullisesta kaupasta syntyneenä voittona tulosvaikutteisesti hankinta-ajankohtana.

Konserniyritysten väliset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä realisoitumattomat voitot eliminoidaan. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta. Tytäryritysten noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

FNF Europe Oy:n tulosta ei ole konsolidoitu konsernitilinpäätökseen, koska sillä ei ole merkittävää vaikutusta tilikauden tulokseen.

OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSET

Osakkuusyritys on yhteisö, jossa sijoittajalla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa.

Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyitä, joissa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen, sopimukseen perustuva määräysvalta. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen.

Osakkuus- ja yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä. Sijoitusten kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tilikauden tuloksesta esitetään omana eränään.

1.5 Uusien standardien, standardien muutosten tai tulkintojen soveltaminen

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2024. Tilikaudella voimaan tulleilla muutoksilla ei ollut vaikutusta konsernitilinpäätöksen tietoihin.

Seuraavassa esitetään uudet standardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät ole voimassa 1.1.2026 alkavalla tilikaudella eikä niitä ole otettu käyttöön ennen aikaisesti, sisältäen konsernin arvion näiden uusien standardien ja tulkintojen vaikutuksista:

- IFRS 18 – Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot, voimaantulo 1.1.2027.

TYTÄRYRITYKSET

	Rekisteröintimaa	Konsernin omistusosuus, %
C-Lion1 Oy, Helsinki	Suomi	99,90
Cinia Cloud GmbH, Eschborn	Saksa	100,00
Habilito Oy, Helsinki	Suomi	50,01
FNF Europe Oy, Helsinki	Suomi	100,00

OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSET

	Rekisteröintimaa	Konsernin omistusosuus, %
Osakkuusyritykset		
Dataspace Europe Oy, Helsinki	Suomi	30,79

IFRS 18 on uusi tilinpäätösstandardi, joka muuttaa tilinpäätöksen esittämistä ja siinä annettavia tietoja. Standardin tavoitteena on lisätä tilinpäätöksen läpinäkyvyyttä ja vertailukelpoisuutta, ja sen keskeisimmät muutokset liittyvät tuloslaskelman rakenteeseen, pakollisiin välisummiin, johdon määrittelemien suorituskykymittareiden esittämiseen liitetiedoissa sekä laajennettuihin erien yhdistämis- ja erittelyperiaatteisiin. IFRS 18 korvaa nykyisen IAS 1 -standardin, mutta ei vaikuta erien kirjaamiseen tai arvostamiseen.

IFRS18 standardin käyttöönotolla tulee olemaan vaikutusta konsernitilinpäätöksen esittämistapaan erityisesti tuottojen ja kulujen luokittelun osalta. Tämän hetken arvion mukaan muutoksella ei odoteta olevan vaikutusta konsernin raportointijärjestelmiin. Konserni arvioi vielä IFRS 18:n

vaikutuksia, joten kattavampia liitetietoja vaikutuksista ei voida vielä antaa.

Standardia sovelletaan 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, ja se otetaan käyttöön takautuvasti vertailutietoihin.

Cinia ei ole tunnistanut muita IASB:n julkaisemia uusia standardeja, standardimuutoksia tai tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1. tammikuuta 2026 tai sen jälkeen alkavilla raportointikausilla, ja joilla odotetaan olevan merkittäviä vaikutuksia konsernin tulokseen, taloudelliseen asemaan tai tilinpäätöksen esittämiseen.

2. TOIMINNAN TULOS

Laadintaperiaate

Konsernin liiketoimintana on tietoliikenteen asiantuntija- ja yhteyspalvelut sekä digitaalisiin ratkaisuihin liittyvät palvelut. Osana palveluita myydään tuotteita, pääasiassa tietoliikenne- ja IT-järjestelmiä.

Liikevaihdon määrä perustuu asiakkaalta odotettavissa olevaan vastikkeeseen, johon yhtiö katsoo olevansa oikeutettu, eikä siihen sisälly kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä vastikkeita. Konserni kirjaa liikevaihdon, kun tuotteisiin ja palveluihin liittyvä määräysvalta on siirtynyt asiakkaalle.

Konserni tuottaa asiakkaille tyypillisesti kokonaisvaltaista ICT-palvelua. Yksittäiset toimitussopimukset on usein koottu yhteisen puitesopimuksen alle. Puitesopimuksessa määritellään yleiset toimitusehdot sen piirissä oleville toimitussopimuksille. Toimituksen sisältö, suoritevelvoitteet ja tavallisesti myös hinnoittelu on määritelty toimitussopimuksessa. Harkintaa tarvitaan sen määrittämiseen, mille sopimuskokonaisuudelle liikevaihtoa tuloutetaan; yksittäiselle toimitussopimukselle vai yhdistettyjen sopimusten ryhmälle.

Suoritevelvoite voidaan täyttää ja myyntituotot kirjata joko ajan kuluessa tai tietyssä ajankohtana. Keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen.

Palvelusopimuksista kirjattava liikevaihto perustuu palveluvolyymeihin tai aikaan ja materiaaleihin ja suoritevelvoitteet tuloutetaan sille ajanjaksolle, jonka aikana palvelu tai projekti toimitetaan. Yleensä palvelut toimitetaan ja määräysvalta siirtyy asiakkaalle ajan kuluessa, koska asiakas joko saa ja kuluttaa samanaikaisesti konsernin suoritteesta saamansa hyödyn tai konsernin suorite ei luo omaisuuserää, jolla olisi konsernille vaihtoehtoista käyttöä, missä tapauksessa konsernilla on täytäntöön pantavissa oleva oikeus saada maksu toteutetusta työstä. Tunti- tai päiväperusteisiin palkkiojärjestelyihin perustuvien projektien tulot kirjataan tuotoiksi tehtyjen työtuntien laskituksen perusteella. Jatkuvien palvelujen tulot kirjataan tuotoiksi sopimusperusteisesti. Määräaikaiset palvelusopimukset tuloutuvat sopimuskauden aikana ja olennaiset sopimusten avausmaksut sekä näihin liittyvät kulut ja annetut alennukset jaksottuvat koko sopimuskaudelle. Toistaiseksi voimassa olevat palvelusopimukset tuloutuvat tasaisesti ajan kuluessa. Avausmaksut sekä näihin liittyvät kulut tuloutuvat arvioidun asiakkuuden keston mukaan ja jos ei ole arviota niin 36 kuukauden aikana.

Osaan Cinian asiakassopimuksista liittyy palvelutasolupauksia, joiden perusteella asiakas on oikeutettu hyvityksiin silloin kun toimitettu palvelu ei täytä palvelutasolupauksessa määriteltyjä kriteereitä, kuten esimerkiksi häiriöttömän palvelun osuutta palvelun kokonaisjaksosta. Tunnistetut palvelutasolupauksiin perustuvat hyvitykset kohdistetaan sen kauden liikevaihtoon, jonka aikana palvelutasolupaus ei ole täytynyt.

Tietyssä ajankohtana täytettävissä suoritevelvoitteissa, kuten järjestelmä- ja lisenssitoimitukset, asiakas saa määräysvallan tai oikeuden ja myyntituotot tuloutetaan, kun järjestelmä tai lisenssi luovutetaan asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti.

Pitkäaikaisen rakentamishankkeen sekä muita kiinteähintaisia projekteja sisältävistä sopimuksista liikevaihto kirjataan raportointipäivään mennessä toimitettujen palvelujen perusteella suhteessa tarjottavien palvelujen kokonaismäärään. Tämä määritetään kertyneiden työkustannusten perusteella suhteessa odotettuihin kokonaistykustannuksiin, sillä tämä kuvaava parhaiten määräysvallan siirtymistä asiakkaalle. Tuotoista, kuluista ja valmiusasteesta tehtyjä arvioita tarkennetaan olosuhteiden muuttuessa ja tästä mahdollisesti johtuvat tuotot tai kulut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jolla muutos tunnistetaan. Kiinteähintaisissa projekteissa laskutus ja asiakkaan maksut noudattavat asiakassopimuksessa sovittua maksuaikataulua. Mikäli konsernin toimittamat palvelut ylittävät maksun, kirjataan sopimukseen perustuva omaisuuserä. Mikäli maksut ylittävät toimitettujen palveluiden määrän, kirjataan sopimukseen perustuva velka.

Suurimmassa osassa liiketoiminnoista, kattaen jatkuvat palvelut, aikaan ja materiaaleihin perustuvat projektit sekä konsultoinnin, toimitetut suoritevelvoitteet laskutetaan kuukausittain. Silloin kun sopimukset sisältävät useita suoritevelvoitteita, transaktiohintaa kohdistetaan jokaiselle suoritevelvoitteelle niiden sopimuksella määritettyjen erillismyyntihintojen perusteella. Nämä ovat nähtävissä

sopimuksista ja edustavat vastaavanlaisissa olosuhteissa vastaavanlaisilta asiakkailta perittäviä hintoja. Konserni kirjaa saamisen laskutushetkellä, koska se edustaa ajankohtaa, jolloin oikeudesta vastikkeeseen tulee ehdoton, sillä vastikkeen erääntyminen maksettavaksi edellyttää vain ajan kulumista. Konsernin maksuehdot vaihtelevat asiakaskohtaisesti 14-90 päivän välillä, valtaosalla asiakkaista on maksuehtona 14-30 päivää.

Ciniällä ei ole sellaisia sopimuksia, joiden toimittamisen ja asiakkaan suorittamisen välillä kuluisi yli vuosi, minkä vuoksi transaktiohintoja ei oikaista rahan aika-arvolla.

Ciniällä on tuottoja pitkäaikaisista vuokrasopimuksista (liite 3.6).

2.1 Liikevaihdon jakautuminen

LAADINTAPERIAATE

Cinia-konserni koostuu kahdesta liiketoiminta-alueesta, IT-palvelut ja tietoverkkopalvelut, sekä näistä erillisistä hankkeista ja tytäryhtiöstä Habilito Oy (muut).

IT-palvelut tarjoaa ICT-palveluja. Liikevaihto koostuu jatkuvista palveluista, järjestelmä- ja lisenssimyyneistä ja konsultoinnista.

Tietoverkkopalvelut tarjoaa erilaisia tietoliikennepalveluja ja toimii teleoperaattorina. Liiketoiminta-alueen liikevaihto koostuu jatkuvista palveluista, järjestelmä- ja lisenssimyyneistä, tietoliikenneyhteyksien rakentamispalveluista ja vuokraamisesta.

Liiketoiminta-alueiden vertailutiedot on laadittu vuoden 2025 jaon mukaisesti.

Liiketoiminta-alueilta on raportoitu vain ulkoinen liikevaihto.

Asiakassopimuksiin perustavat varat ovat pääasiassa jälkikäteen laskutettavia sekä valmistusasteen mukaan tuloutettavien projektien saamia.

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät eriteltynä siirtosaamisissa liitteessä 3.8.

Sopimusvelat koostuvat sopimuskaudella tuloutettavista avaus/käyttöönottomaksuista, ennakolaskuista sekä valmistusasteen mukaan tuloutettavien projektien veloista. Tilikaudelle kirjattiin myyntituottoja 2,4 miljoonaa euroa, jotka sisältyivät sopimuksiin perustuviin velkoihin kauden alussa.

Sopimuksiin perustuvat velat eriteltynä pitkä- ja lyhytaikaisissa veloissa sekä siirtovelloissa liitteessä 3.9. Konserni ei ole kirjannut arvonalennuksia sopimusvaroista.

Vuokrasopimuksiin liittyvät pitkä- ja lyhytaikaiset saadut ennakot eritelty liitteessä 3.9.

TILAUSKANTA

Kaikille kokonaan tai osittain täyttämättömille suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohinta (tilauskanta) oli 56 (72) miljoonaa euroa vuoden lopussa. Vuoden 2026 aikana tilauskannasta odotetaan tuloutettavan 20 (19) miljoonaa euroa. Tilauskanta sisältää kaikki allekirjoitetut asiakastilaukset, joita ei ole tuloutettu, pois lukien lyhytaikaiset sopimukset (alle vuosi) sekä käyttöön perustuvat sopimukset.

LIKEVAIHTO LIKETOIMINTA-ALUEITTAIN

Tuhatta euroa	2025	2024
IT-palvelut	57 398	56 854
Tietoverkkopalvelut	36 049	33 637
josta vuokratuotot	3 279	3 276
Muut	2 281	2 252
Yhteensä	95 729	92 743

Liikevaihdosta 91 (90) prosenttia kohdistuu Suomessa sijaintipaikkaansa pitävälle asiakkaille.

LIKEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA

Tuhatta euroa	2025	2024
Ajan kuluessa - myyntisopimukset	81 451	79 391
Yhtenä ajanhetkenä	10 999	10 076
Vuokratuotot	3 279	3 276
Yhteensä	95 729	92 743

ASIAKASSOPIMUKSIIN PERUSTUVAT OMAISUUSERÄT JA VELAT

Tuhatta euroa	2025	2024
Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	0	1 384
Asiakassopimuksiin perustuvat velat		
Pitkäaikaiset asiakassopimuksiin perustuvat velat	1 232	1 117
Lyhytaikaiset asiakassopimuksiin perustuvat velat	2 759	2 608
Asiakassopimuksiin perustuvat velat yhteensä	3 991	3 724

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

LAADINTAPERIAATE

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin varsinaiseen myyntiin liittyvät tuotot. Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät muun muassa palveluiden kehittämiseen saadut julkiset avustukset sekä muut julkiset tuet, vakuutusyhtiöiltä saadut korvaukset, aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden, tytäryritysten sekä liiketoimintojen myymisestä saadut myyntivoitot ja lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksen tuotot.

Tuotekehitysprojekteja varten saadut julkiset avustukset merkitään liiketoiminnan muihin tuottoihin silloin, kun

tuotekehitysmeno kirjataan vuosikuluksi. Mikäli julkinen avustus liittyy aktivoitavaan tuotekehitysmenoon eli on todennäköistä, että tuotekehitysmeno tuottaa konsernille taloudellista hyötyä tulevaisuudessa, saadulla avustuksella pienennetään aktivoitavaa hankintamenoa.

Keskeneräiseen tuotekehitysprojektiin saadut julkiset avustukset kirjataan saamisena taseen siirtosaamisiin, kun tuen saaminen on todennäköistä ja konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot tai avustus on jo maksettu. Avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuotoiksi sillä kaudella, jolla tuen piirissä olevat kulut syntyvät tai kun keskeneräinen tuotekehitysprojekti on valmistunut ja poistot aloitettu, jolloin avustus tuloutuu pienempinä poistoina.

LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhatta euroa	2025	2024
Myyntituotot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä ja sijoituksista	0	440
Saadut avustukset	-94	356
Muut tuotot	676	256
Yhteensä	583	1 052

Tilikaudella saadut avustukset sisältävät aiemmin saatujen avustusten oikaisuja. Muut tuotot sisältävät muita tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia tuottoja.

2.3 Liiketoiminnan kulut

LAADINTAPERIAATTEET

Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut -erään sisältyvät suoraan palvelutuotantoon liittyvät kulut. Ostoihin sisällytetään palveluiden tuottamisessa käytettävien aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnat sekä lisenssit.

Valmistus omaan käyttöön sisältää lähinnä käyttöomaisuushankintoihin kohdistuvia palkka- ja henkilömenoja sekä varastosta otettuja aineita ja tarvikkeita.

MATERIAALIT JA PALVELUT

Tuhatta euroa	2025	2024
Valmistus omaan käyttöön	-105	-186
Ostot tilikauden aikana	7 369	10 429
Varastojen muutos	-193	49
Ulkopuoliset palvelut	25 808	21 893
Yhteensä	32 879	32 186

Henkilöstökulut

Cinian kaikki eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia ja työntekijöiden eläkejärjestelyt ovat Suomessa. Maksu-pohjainen eläkejärjestely on järjestely, jossa konserni

suorittaa kiinteitä maksuja eläkevastuusta. Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 5.1 Lähipiiritapahtumat.

HENKILÖSTÖMÄÄRÄ

	2025	2024
Henkilöstö keskimäärin	429	447
Henkilöstö kauden lopussa	415	443

HENKILÖSTÖKULUT

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkkakulut	30 425	30 501
Eläkekulut	5 147	5 193
Muut henkilösivukulut	897	727
Yhteensä	36 469	36 421

Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot, kuten toimitilakulut, IT- ja ohjelmistokulut, hallintokulut, sekä edustus-, markkinointi- ja viestintäkulut. Lisäksi liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista

vuokratuista hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä kuluksi kirjatut muut kuin indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot.

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Tuhatta euroa	2025	2024
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	1 471	1 311
Toimitilojen kulut	416	592
IT-laite ja -ohjelmistokulut	2 759	2 704
Matkakulut	421	488
Edustus- ja markkinointikulut	428	554
Hallintopalvelut	1 049	1 114
Muut liiketoiminnan kulut	1 240	4 430
Yhteensä	7 783	11 193

Muut liiketoiminnan kulut pitävät sisällään muita hallintokuluja mm. matkapuhelin- ja telelaite- ja datakuluja, vakuutuksia sekä autojen käyttökuluja.

Lisäksi Cinia on alaskirjannut tilikaudella 2024 tietoliikennekaapelihankkeiden kehittämismenoja muihin liiketoiminnan kuluihin yhteensä 2,8 miljoonaa euroa johtuen hankkeiden toteutumiskelpoisuuden uudelleenarvioinnista.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	171	172
Veroneuvonta		4
Muut palkkiot	9	64
Yhteensä	181	240

3. TASE

3.1 Liiketoimintojen yhdistäminen ja myydyt liiketoiminnot

LAADINTAPERIAATE

Hankitut tytäryritykset sekä liiketoiminnot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun Cinia on saanut määräysvallan hankinnan kohteessa. Liiketoimintojen yhdistämisiin sovelletaan hankintamenetelmää.

Tytäryrityksen hankinnassa luovutettu vastike käsittää luovutettujen varojen käyvän arvon, syntyneet velat hankinnan kohteen aiemmille omistajille sekä konsernin liikkeeseen laskemat osakkeet. Luovutettu vastike sisältää myös ehdollisesta vastikejärjestelystä aiheutuvan omaisuuserän tai velan käyvän arvon.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittavat yksilöitävissä olevat varat ja vastattaviksi otettavat yksilöitävissä olevat velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Yksilöitävissä oleviin varoihin sisältyy aineellisia hyödykkeitä samoin kuin aineettomia hyödykkeitä, kuten asiakassuhteita, brändiä ja teknologiaa.

Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi syntyessään ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa kuluissa.

Ehdolliset vastikkeet

Avanio Oy

Avanio Oy:n hankinnan yhteydessä sovittiin ehdollisesta vastikkeesta, joka perustuu ennalta määriteltyjen tulostavoitteiden saavuttamiseen kaupantekopäivää (30.6.2023) seuraavalla seurantajaksolla.

Lisäkauppahintaa on maksamatta arviolta 0,5 miljoonaa euroa ja sen maksuajankohta on vuoden 2026 kolmannella vuosineljänneksellä. Lisäkauppahintaa maksettiin 1,6 miljoonaa euroa tilikauden aikana (arvo hankintahetkellä 3,0 miljoonaa euroa). Arviot tulevaisuuden liiketoiminnan tuloksesta ja niiden vaikutuksesta ehdolliseen vastikkeeseen perustuvat johdon arvioon liiketoiminnan tulevaisuuden kehityksestä. Seurantajakson rajallinen pituus sekä lopullisen kauppahinnan määräytymisperuste rajoittavat potentiaaliset arvon muutokset.

Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Tilikaudella 2025 konserni toteutti liiketoimintakaupan 30.9.2025, jossa hankittiin viestintäjärjestelmä ja siihen liittyvät palvelut. Kaupasta on kirjattu 1,5 miljoonan euron liikearvo ja se on osa CGU:n Digitaaliset ratkaisut liikearvoa. Liikearvo sisältää työvoiman, asiakassopimukset ja ohjelmistolisenssejä.

Tilikaudella 2025 konserni ei myynyt liiketoimintoja.

Tilikaudella 2024 konserni ei ole myynyt tai ostanut liiketoimintoja. Vuonna 2023 toteutuneesta liiketoimintakaupasta on kirjattu vuodelle 2024 liiketoiminnan muihin tuottoihin 0,4 miljoonan euron myyntivoitto.

Fuusiot 31.12.2025

Cinia Oy:n tytäryhtiöt Avanio Oy, Cinia Alliance Oy ja C-Lion2 Oy sulautuivat emoyhtöön 31.12.2025. Fuusio on kuvattu tarkemmin Cinia Oy:n tilinpäätöksessä.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittava nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu vastaavanlaisten omaisuuserien markkina-arvoon (aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet), odotettavissa olevia rahavirtoja koskevaan arvioon (aineettomat hyödykkeet) tai veloitteen (kuten vastattaviksi otetut varaukset) täyttämiseksi tarvittavia maksuja koskevan arvioon. Sen hetkisiin jälleenhankinta-arvoihin, odotettavissa oleviin rahavirtoihin tai arvioituihin myyntihintoihin perustuva arvonmääritys edellyttää johdolta harkinnan ja oletusten käyttöä. Käytetyt arviot ja oletukset ovat johdon käsityksen mukaan riittävän luotettavia käyvän arvon määrittämistä varten.

3.2 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

LAADINTAPERIAATTEET

Liikearvo

Liikearvo syntyy tytäryritysten hankinnasta, ja se vastaa määrää, jolla kauppahinnan vastike ylittää yksilöitävissä olevan nettovarallisuuden käyvän arvon.

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu liikearvo kohdistetaan arvonalentumista varten niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden odotetaan hyötyvän yhdistämisen tuomista synergioista. Yksikkö, jolle liikearvo kohdistetaan, on yrityksen alin taso, jolla liikearvoa seurataan sisäisesti johdon tarkoituksia varten.

Liikearvoa tarkastellaan arvonalentumisen varalta vuosittain tai sitä useammin, jos tapahtumat tai olosuhteiden muutokset viittaavat mahdolliseen arvonalentumiseen. Liikearvoa sisältävän rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on käyttöarvo tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennetty käypä arvo sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Mahdollinen arvonalentuminen kirjataan välittömästi kuluksi, eikä sitä peruuteta myöhemmin.

Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät tietojärjestelmien ja -ohjelmistojen lisenssimaksuja sekä tietoverkkoihin liittyviä kehitysmenoja. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti.

Aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon ja kirjataan tasapoistoina kuluksi niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat seuraavat: asiakaskanta ja teknologia 5–10 vuotta ja muut aineettomat hyödykkeet 3–30 vuotta.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Liikearvoa lukuun ottamatta konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

2025

Tuhatta euroa	Muut aineettomat hyödykkeet				Yhteensä
	Liikearvo	Asiakaskanta ja teknologia	Muut	Keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.	22 830	12 445	17 589	1 602	31 635
Lisäykset	1 500		523		523
Vähennykset				-1 326	-1 326
Hankintameno 31.12.	24 330	12 445	18 112	276	30 832
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		4 500	7 483		11 984
Tilikauden poistot		1 422	1 933		3 355
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		5 923	9 416		15 339
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	22 830	7 945	10 106	1 602	19 652
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	24 330	6 522	8 696	276	15 494

Kaudella kuluiksi kirjattujen tutkimus- ja kehittämismenojen yhteismäärä oli 0,3 miljoonaa euroa.

2024

Tuhatta euroa	Muut aineettomat hyödykkeet				Yhteensä
	Liikearvo	Asiakaskanta ja teknologia	Muut	Keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.	22 830	12 330	16 305	3 604	32 239
Lisäykset			1 399		1 399
Siirrot erien välillä		115	-115		0
Vähennykset	0			-2 002	-2 002
Hankintameno 31.12.	22 830	12 445	17 589	1 602	31 635
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		3 053	5 286		8 339
Siirrot erien välillä		25	-25		0
Tilikauden poistot		1 422	2 222		3 645
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		4 500	7 483		11 984
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	22 830	9 277	11 019	3 604	23 900
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	22 830	7 945	10 106	1 602	19 652

Kaudella kuluiksi kirjattujen tutkimus- ja kehittämismenojen yhteismäärä on 2,4 miljoonaa euroa.

3.3 Liikearvo ja arvonalentumistestaus

LAADINTAPERIAATE

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmille itsenäistä rahavirtaa tuottaville tasoille (CGU), joille yksittäisten hankintojen liikearvo on kohdennettavissa. Tilikauden 2025 testauksessa CGU-rakenteeseen tehtiin muutos, jossa aikaisemmin erikseen raportoidut CGU:t Ohjelmistoratkaisut ja Ohjelmistoratkaisut, Avanio Oy yhdistettiin. Yhdistämisen taustalla on Avanio Oy:n sulautuminen osaksi Cinia Oy:tä 31.12.2025. Sulautumisen myötä syntyneeseen uuteen CGU:hun Digitaalisiin ratkaisuihin kohdistetaan sulautuneisiin CGU:ihin aiemmin kohdistetut erät liikearvosta. Avanio Oy:n hankinnassa tunnistetut liikearvon komponentit, kuten ristiinmyynnin ja kustannussynergioiden hyödyt sekä työvoiman osaaminen kohdistuvat fuusion jälkeen uuteen Digitaalisten ratkaisuiden CGU:hun, johon fuusion myötä siirtyivät Avanio Oy:n toiminta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmiin sen käyttöarvosta. Rahavirran kerryttämisessä avainasemassa ovat

liikevaihdon ja käyttökatteen (EBITDA) kehitys, käyttöpääoman muutokset sekä investointeihin käytettävät rahavirrat. Laskelmissa käytetyt tulevaisuuden rahavirtaennusteet perustuvat konsernin johdon hyväksymiin laskelmiin, joissa ennustejakso on viisi vuotta. Arvioidut kassavirrat ovat nimellisarvoisia. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat eli terminaaliarvo on arvioitu käyttäen 2 prosentin pitkän aikavälin kasvua, joka perustuu arvioon pitkän aikavälin reaalikasvusta ja inflaatiosta. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä.

Diskonttokorko

Laskelmissa on käytetty diskonttokorkona keskimääräistä painotettua pääomakustannusta ennen veroja (WACC), joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta sekä liiketoimintaan liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat riskitön korko, jonka viitearvona käytetään Saksan 30 vuoden valtion obligaatioiden korkoa, Suomen maakohtainen riskipreemio, markkinariskipreemio ja luottoriskipreemio, verrokkitoimialan beta, verrokkitoimialan pääomarakenne ja Cinia-konsernin yrityskokoon perustuva riskipreemio.

KONSERNIN LIIKEARVO KOHDISTUU RAHAVIRTAA TUOTTAVILLE YKSIKÖILLE SEURAAVASTI:

Tuhatta euroa	2025	2024
Tietoverkkoratkaisut, Suomi	10 746	10 746
Kyberturvaratkaisut	3 516	3 516
Digitaaliset ratkaisut	10 068	8 568
Yhteensä	24 330	22 830

LIIKEARVON TESTAUKSESSA KÄYTETYT KESKEISIMMÄT OLETUKSET JA TULOKSET

31.12.2025	Tietoverkko- ratkaisut, Suomi	Kyberturva- ratkaisut	Digitaaliset ratkaisut
Testattavan jakson pituus	5 vuotta	5 vuotta	5 vuotta
Kasvutekijä loppujaksolla	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Kannattavuus (EBITDA-%) loppujaksolla	21,6 %	21,1 %	17,3 %
Diskonttokorko (WACC ennen veroja)	9,3 %	10,7 %	10,7 %
Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon (%)	45 %	302 %	115 %

31.12.2024	Tietoverkko- ratkaisut, Suomi	Kyberturva- ratkaisut	Ohjelmisto- ratkaisut	Ohjelmistoratkaisut, Avanio Oy
Testattavan jakson pituus	5 vuotta	5 vuotta	5 vuotta	5 vuotta
Kasvutekijä loppujaksolla	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Kannattavuus (EBITDA-%) loppujaksolla	21,0 %	20,3 %	18,0 %	16,4 %
Diskonttokorko (WACC ennen veroja)	8,9 %	10,4 %	11,1 %	10,9 %
Kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää kirjanpitoarvon (%)	108 %	186 %	268 %	50 %

Tilikauden 2025 aikana ei ole myyty liiketoimintoja, joihin olisi sisällynyt liikearvoa. Tilikauden 2025 aikana kirjattiin 1,5 miljoonaa euroa uutta liikearvoa liiketoimintakaupassa, jossa ostettiin hätäviestintäjärjestelmä. Tarkempi kuvaus kaupasta on liitetiedossa 3.1. Uusi muodostunut liikearvo kohdistettiin kokonaisuudessaan CGU:lle Digitaaliset ratkaisut.

Suoritettu liikearvon arvonalentumistestaus ei osoittanut arvon alentumista. Yllä mainittujen CGU:iden lisäksi Cinian liiketoiminnassa on kaksi muuta CGU:ta, Tietoverkkoratkaisut, Kansainvälinen sekä Habilito. Kyseisiin kokonaisuuksiin ei kohdistu liikearvoa, mutta niille kohdistuvien omaisuusarvojen seurataan mahdollisen arvonalentumisriskin näkökulmasta.

Herkkyysanalyysi

Testattavia herkkyyskysymyksiä ovat olleet pitkän aikavälin kasvuolettama, WACC-% sekä EBITDA-kannattavuus (%).

Alla olevassa taulukossa on esitetty arvoja muutoksille oletuksissa, joilla kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi kirjanpitoarvon (muiden oletusten pysyessä vakiona).

31.12.2025	Pitkän aikavälin kasvuolettaman pienentyminen (%-yksikköä)	Kannattavuuden lasku (EBITDA-%, %-yksikköä)	Diskonttokoron kasvu (WACC verojen jälkeen, %-yksikköä)
Tietoverkkoratkaisut, Suomi	-4,4	-2,9	2,8
Kyberturvaratkaisut	< -10,0	-10,0	> 10,0
Digitaaliset ratkaisut	< -10,0	-6,4	8,1

Johtopäätöksenä taulukosta voidaan todeta liikearvon alaskirjausriskin painottuvat negatiiviseen muutoksiin odotetussa kannattavuudessa tai pääoman kustannuksen merkittävään nousuun, erityisesti Tietoverkkoratkaisuiden osalta. Kokonaisuutta tarkastellen trendinomaista herkkyysanalyysin kuvaamaa pitkän aikavälin negatiivista kasvua ei voida IT- ja tietoliikennealalla pitää todennäköisenä kehityssuuntana. Tietoverkkoratkaisut, Suomen kannattavuuden kannalta keskeisiä tekijöitä ovat

nykyisen verkkokapasiteetin tehokas hyödyntäminen sekä kilpailukykyisen tarjoaman ylläpitäminen yhteiskunnan digitalisoitumisen jatkuessa. Kyberturvaratkaisuiden sekä Digitaalisten ratkaisuiden osalta merkittävimmät tunnistetut riskit kannattavuudelle ovat mahdollinen henkilöstökustannustason nousu, jota ei voida olennaisesti siirtää asiakashintoihin sekä henkilöstöön liittyvän osaamisen ylläpito ja kehitys.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto tekee merkittäviä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja päättäessään tasosta, jolle liikearvo kohdistetaan, ja määrittäessään onko viitteitä liikearvon arvonalentumisesta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän määrittäminen perustuu käyttöarvolaskelmiin, jotka edellyttävät arvioiden käyttämistä. Laskelmissa käytetään rahavirtaennusteita, jotka perustuvat budjetteihin ja johdon hyväksymiin arvioihin 5 vuoden ajanjaksolta. Ennusteet perustuvat konsernin toteutuneisiin tuloksiin ja johdon parhaisiin arvioihin tulevaisuudessa toteutuvasta myynnistä, kustannuskehityksestä, yleisistä markkinaolosuhteista ja sovellettavista verokannoista. Rahavirtaennusteisiin sisältyy budjetteja ja ennusteita 5 vuoden ajanjaksolta, jonka jälkeiseltä ajalta rahavirrat ekstrapoloidaan käyttäen arvioituja kasvuvauhteja. Kasvuvauhdit ovat varovaisia arvioita, jotka perustuvat yleiseen inflaatioon sekä talouskasvuun. Johto testaa merkittävässä oletuksissa tapahtuvien muutosten vaikutuksia tekemällä herkkyysanalyyssejä tässä liitetiedossa kuvatulla tavalla.

3.4 Osakkuus- ja yhteisyritykset

Konsernin osuus ohjelmistotuotteita kehittävistä Dataspace Europe Oy:stä on 30,79 prosenttia.

Cinia on myynyt oman osuutensa Yhdysvalloissa sijaitsevasta Far North Fiber Inc. yhtiöstä 11.3.2025. Kauppahinta oli USD 1.00. Samassa yhteydessä yhtiö maksoi USD 16,000.00 lainanlyhennyksen, joka kattoi jäljellä olevan pääoman maksamattomat korot. Yhtiöllä ei ole velvollisuuksia suorittaa muita maksuja kaupan jälkeen. Kauppahinta ja lainanlyhennys on kirjattu tulosvaikutteisesti.

Dataspace Europe Oy:n osakassopimuksen mukaisesti Cinia on velvollinen rahoittamaan yhtiötä omistusosuuksien suhteessa yhtiön rahoitustarpeen ja osakkaiden erikseen tekemien päätösten mukaisesti.

Cinia on alaskirjannut tilikaudella 2024 osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeet sekä laina- ja korkosaamiset, johtuen yhtiöiden näkymien heikentymisestä.

Far North Fiber Inc.:n luvut ovat 30.9.2024 tilanteesta. Yhtiö ei toimittanut tilinpäätöstietoja konsernille.

OSAKKUUSYRITYS

Dataspace Europe Oy, tasearvon muutokset

Tuhatta euroa	2025	2024
Tasearvo tilikauden alussa	32	48
Lisäykset		12
Osuus tuloksesta	-32	-196
Muut pitkäaikaiset saamiset		167
Tasearvo tilikauden lopussa	0	32

Dataspace Europe Oy

Yhteenveto taseesta

Tuhatta euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset erät		
Lyhytaikaiset varat	29	139
Lyhytaikaiset velat	-564	-342
Pitkäaikaiset erät		
Pitkäaikaiset varat	1 388	1 461
Pitkäaikaiset velat	-3 260	-3 150
Nettovarallisuus	-2 407	-1 892

Yhteenveto tuloslaskelmasta

Tuhatta euroa	2025	2024
Liikevaihto	64	29
Liiketoiminnan muut tuotot	161	22
Materiaalit ja palvelut	-59	-17
Henkilöstökulut	-201	-192
Poistot	-204	-191
Liiketoiminnan muut kulut	-23	-215
Korkotuotot	0	0
Korkokulut	-216	-154
Tilikauden tulos	-478	-719

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	2025	2024
Nettovarallisuus 1.1.	-1 892	-1 296
Osakemerkintä		33
Tilikauden tulos	-478	-719
Oikaisu ed.tilikauden tulokseen	-37	89
Nettovarallisuus 31.12.	-2 407	-1 892
Osuus osakkuusyhtiössä 30,79% (30,79%)	-158	-196
Kirjanpitoarvon muutos	-32	-196

YHTEISYRITYS

Far North Fiber Inc., tasearvon muutokset

Tuhatta euroa	2025	2024
Tasearvo tilikauden alussa	0	393
Muut pitkäaikaiset saamiset		-377
Lyhytaikaiset saamiset		-16
Tasearvo tilikauden lopussa	0	0

Far North Fiber Inc

Yhteenvedo taseesta

Tuhatta euroa	2025	2024
Lyhytaikaiset erät		
Lyhytaikaiset varat		53
Lyhytaikaiset velat		-853
Nettovarallisuus	0	-800

Yhteenvedo tuloslaskelmasta

Tuhatta euroa	2025	2024
Liiketoiminnan muut kulut		-51
Korkokulut		-46
Tilikauden tulos	0	-97

Taloudellista informaatiota koskevan yhteenvedon täsmäyttäminen

Tuhatta euroa	2025	2024
Nettovarallisuus 1.1.	0	-657
Tilikauden tulos		-97
Kurssierot		-46
Nettovarallisuus 31.12.		-800
Osuus osakkuusyhtiössä 0% (33,33%)		-32
Kirjanpitoarvon muutos	0	0

3.5 Aineelliset hyödykkeet

LAADINTAPERIAATE

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin kuuluu merikaapelijärjestelmä, tietoliikenneverkot ja muut ICT-laitteet.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintamenuon luetaan hyödykkeiden hankinnasta välittömästi aiheutuvat menot.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään omaisuuserän kirjanpitoarvoon tai kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi vain, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja omaisuuserän hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus-, huolto- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana sellaisen omaisuuserän kirjanpitoarvoa, jonka saattaminen valmiiksi sille aiottua käyttötarkoitusta tai myyntiä varten vaatii

välttämättä huomattavan pitkän ajan. Vieraan pääoman menoja on aktivoitu osaksi merikaapelijärjestelmän hankintamenua.

Uudella osalla korvatus osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Kaikki muut huolto- ja korjausmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan, sillä tilikaudella, jonka aikana ne toteutuvat. Koneiden ja kaluston sekä muiden aineellisten hyödykkeiden poistot kirjataan taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudellinen vaikutusaika perustuu arvioituun aikaan, jona omaisuuserät tuottavat tuloa. Poistot kirjataan tasapoistoina omaisuuserien hankintamenuon ja

arvioitun taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistojen kohteena olevat pitkäaikaiset omaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta, jos tilinpäätöspäivänä on viitteitä arvonalentumisesta.

Omaisuuerien taloudelliset pitoajat

Merikaapelijärjestelmä	23–30 vuotta
Televerkot	3–15 vuotta
Koneet ja laitteet	3–10 vuotta

2025	Televerkot, koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenu 1.1.	125 706	921	126 628
Lisäykset	1 695		1 695
Vähennykset	-219	-334	-553
Hankintamenu 31.12.	127 183	587	127 770
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	70 341		70 341
Lisäykset	7		7
Vähennykset	-219		-219
Tilikauden poistot	6 043		6 043
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	76 172		76 172
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	55 365	921	56 287
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	51 011	587	51 598

2024	Televerkot, koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenu 1.1.	123 474	1 497	124 970
Lisäykset	2 233		2 233
Vähennykset		-575	-575
Hankintamenu 31.12.	125 706	921	126 628
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	64 069		64 069
Tilikauden poistot	6 272		6 272
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	70 341		70 341
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	59 405	1 497	60 901
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	55 365	921	56 287

3.6 Vuokrasopimukset

LAADINTAPERIAATTEET

Cinia vuokralleottajana

Cinian merkittävimmät vuokrasopimukset sisältävät tietoverkkojen omistamiseen ja operointiin liittyvät koneiden ja kaluston sekä rakennusten vuokrasopimukset. Muut merkittävät vuokrasopimukset liittyvät toimistojen vuokraamiseen.

Vuokrasopimus on sopimus tai sopimuksen osa, joka tuottaa oikeuden käyttää sopimuksen kohteena olevaa omaisuuserää tietyssä ajanjaksona vastiketta vastaan.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Cinia kirjaa sopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan,

lukuun ottamatta lyhytaikaisia vuokrasopimuksia sekä vuokrasopimuksia, jotka ovat arvoltaan vähäisiä.

Sopimuksen alkamisajankohtana käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon, ja siihen sisällytetään vuokrasopimusvelan alkuperäisen arvostuksen mukainen määrä, sopimuksen

alkamisajankohtaan mennessä maksetut vuokrat vähennettyinä mahdollisilla saaduilla vuokrasopimukseen liittyvillä kannustimilla, mahdollisesti Cinialle syntyneet alkuvaiheen välittömät menot sekä arvio menoista, joita Cinialle syntyy kohdeomaisuuserän purkamisesta ja poistamisesta tai sen sijaintipaikan palauttamisesta vuokrasopimuksen ehdoissa vaadittavaan kuntoon.

VAIKUTUS TASEESEEN

Käyttöoikeusomaisuuserät

2025

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	14 279	16 509	30 788
Lisäykset	1 428	1 059	2 486
Vähennykset	-169	-103	-272
Hankintameno 31.12.	15 537	17 464	33 002
Kertyneet poistot 1.1.	7 420	8 597	16 018
Poistot	1 946	2 684	4 630
Vähennykset	-140	-59	-199
Kertyneet poistot 31.12.	9 226	11 222	20 448
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 311	6 242	12 554

VAIKUTUS TASEESEEN

Käyttöoikeusomaisuuserät

2024

Tuhatta euroa	Koneet ja kalusto	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	12 816	11 815	24 631
Lisäykset	2 222	5 488	7 710
Siirrot erien välillä	-236	236	0
Vähennykset	-523	-1 030	-1 553
Hankintameno 31.12.	14 279	16 509	30 788
Kertyneet poistot 1.1.	5 815	6 727	12 542
Siirrot erien välillä	-24	24	0
Poistot	1 932	2 421	4 353
Vähennykset	-303	-575	-878
Kertyneet poistot 31.12.	7 420	8 597	16 018
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 858	7 912	14 770

Vuokrasopimusvelat

Sopimuksen alkamisajankohtana Cinia arvostaa vuokrasopimusvelan niiden vuokrien nykyarvoon, joita ei kyseisenä päivänä ole maksettu. Vuokrasopimusvelan arvoon sopimuksen alkamisajankohtana sisällytettävät vuokrat koostuvat maksuista, joita ei sopimuksen alkamisajankohtana ole suoritettu, sisältäen kiinteät maksut, muuttuvat vuokrat, jotka riippuvat indeksistä tai hintatasosta, osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että Cinia toteuttaa kyseisen option sekä maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että Cinia käyttää vuokrasopimuksen päättämisoption.

Kiinteiden maksujen arvioinnissa Cinia käyttää vuokrasopimukseen kirjattuja vähimmäisvuokria. Vuokrasta on eroteltu muut kuin vuokrasopimuskomponentit silloin, kun ne ovat luotettavasti määritettävissä. Ciniällä on myös vuokrasopimuksia joihin sisältyy liikevaihdon perusteella laskettavia muuttuvia maksuja. Tällaisista sopimuksista vuokrasopimusvelkaan on sisällytetty vain vähimmäismaksut, kun taas liikevaihtoon perustuvat muuttuvat maksut kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä kaudella, jona ne syntyvät.

Vuokrasopimusvelka arvostetaan uudelleen, kun vuokrasopimuskaudessa tai vuokranmaksuissa tapahtuu muutoksia. Cinia käyttää vuokrasopimusvelan koron määrittämisessä lisäluoton korkoa, sillä vuokrasopimusten sisäinen korko ei ole saatavilla.

Kuvaus vuokrasopimuksista

Konsernin vuokrattu käyttöoikeusomaisuus sisältää muun muassa tietoliikennekuituyhteyksiä, kiinteistöjä, autoja sekä liiketoiminnassa käytettäviä laitteita.

Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat 3-20 vuotta, joista kiinteistöihin ja pitkäaikaisiin kuituyhteyksiin liittyvät ovat tyypillisesti pidempiä. Muut aineelliset vuokrasopimukset ovat pituudeltaan 3-5 vuotta.

Osaan vuokrasopimuksista liittyy indeksikorotusehtoja, jotka on sidottu elinkustannusindeksiin.

VUOKRASOPIMUSVELAT

Tuhatta euroa	2025	2024
Vuokrasopimusvelat 1.1.	10 488	7 486
Lisäykset	2 112	7 361
Vähennykset	-73	-675
Korkokulut	320	287
Takaisinmaksut	-4 258	-3 971
Vuokrasopimusvelat 31.12.	8 589	10 488

Tuhatta euroa	2025	2024
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5 066	7 128
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 522	3 360
Yhteensä	8 589	10 488

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa [4.1.](#)

Lyhytaikaiset sopimukset ja arvoltaan vähäiset hyödykkeet

Cinia kirjaa tuloslaskelmaan kuluiksi vuokranmaksut lyhytaikaisista, pituudeltaan enintään 12 kuukautta tai sitä lyhyemmistä vuokrasopimuksista sekä

vuokrasopimuksista, joissa vuokrattava hyödyke on arvoltaan vähäinen. Vähäarvoisina käsitellään sopimukset, joissa vuokrattava hyödyke maksaisi alle 5 000 euroa, kun se ostettaisiin uutena. Kulut tällaisista sopimuksista on esitetty liitteessä 4.4.

VAIKUTUS TULOSLASKELMAAN

Tuhatta euroa	2025	2024
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot	-4 630	-4 353
Lyhytaikaisten ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten kulut	-1 071	-710
Liikevoitto	-5 700	-5 063
Vuokravelkojen korot	-320	-287
Vuokrasopimuksista aiheutunut tulosvaikutus yhteensä	-6 020	-5 351

VAIKUTUS RAHAVIRTALASKELMAAN

Tuhatta euroa	2025	2024
Maksettu korko, liiketoiminnan rahavirta	-320	-287
Pääoman lyhennys, rahoituksen rahavirta	-3 939	-3 684

Cinia vuokralleantajana

Cinia antaa vuokralle omistamia tietoverkkoja. Cinia luokittelee vuokrasopimukset joko operatiiviseksi vuokrasopimuksiksi tai rahoitusleasing-sopimuksiksi.

Vuokrasopimus luokitellaan rahoitusleasing-sopimukseksi, jos se siirtää kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut kaikilta olennaisilta osin vuokralleottajalle. Vuokrasopimus luokitellaan operatiiviseksi vuokrasopimukseksi, jos se ei siirrä kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaisia riskejä ja etuja kaikilta olennaisilta osin.

Rahoitusleasing-sopimukset

Cinia on luokitellut yhden tietoliikennekaapelia koskevan vuokrasopimuksen ehtojen perusteella rahoitusleasing-sopimukseksi, koska omistamiselle ominaisten riskien katsotaan siirtyvän olennaisilta osin asiakkaalle. Sopimuksen perusteella taseeseen kirjattu nettosijoitus ei ole muodostunut olennaiseksi, koska sopimuksen maksut on saatu pääosin osin ennakosuorituksena.

Rahoitusleasing-sopimuksissa rahoitusleasing-sopimuksen kohteena olevat omaisuuserät merkitään taseeseen ja ne esitetään saamisena määrään, joka on yhtä suuri kuin nettosijoitus vuokrasopimukseen. Saadut vuokratuotot Cinia kirjaa vuokra-ajan kuluessa rahoitustuotoksi ja saamisten vähennykseksi siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen.

Operatiiviset vuokrasopimukset

Cinian operatiiviset vuokrasopimukset ovat tietoliikennekuitujen vuokrasopimuksia. Operatiivisissa vuokrasopimuksissa vuokrakohde esitetään konsernin aineellisissa käyttöomaisuushyödykkeissä ja vuokratuotot kirjataan ajan kulumisen perusteella.

Operatiivisista vuokrasopimuksista kirjattava vuokratuotto esitetään liikevaihdossa (liite 2.1). Osa sopimusten maksuista on saatu ennakosuorituksina (liite 3.9).

VAIKUTUS TULOSLASKELMAAN

Tuhatta euroa	2025	2024
Vuokratuotot	3 279	3 276

EI PURETTAVISSA OLEVIENTEN MUIDEN VUOKRASOPIMUSTEN PERUSTEELLA SAATAVAT VÄHIMMÄISVUOKRAT

Tuhatta euroa	2025	2024
Yhden vuoden kuluessa	1 460	1 460
1–2 vuoden kuluessa	1 460	1 460
2–3 vuoden kuluessa	1 460	1 460
3–4 vuoden kuluessa	1 460	1 460
4–5 vuoden kuluessa	1 460	1 460
Yli viiden vuoden kuluessa	7 988	9 448
Yhteensä	15 288	16 748

Vähimmäisvuokrat eivät sisällä ennakoon suoritettuja vuokria.

Johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Johto käyttää harkintaa vuokra-ajan määrittämisessä vuokrasopimukseen, joihin liittyy jatko-, purku- tai osto-optio. Kyseinen optio otetaan huomioon vuokra-ajan määrittämisessä, kun on kohtuullisen varma että jatko-, purku- tai osto-optio tullaan käyttämään. Mikäli option käyttämiseen sisältyy epävarmuutta, kyseistä optiota ei oteta huomioon vuokra-ajan, käyttöoikeusomaisuuserän eikä vuokrasopimusvelan määrittämisessä.

Johto käyttää lisäksi harkintaa toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten pituuden arvioinnissa. Johdon tekemät arviot perustuvat yhtiön strategiseen tilanteeseen ja markkinaolosuhteisiin sekä kustannuksiin, jotka aiheutuisivat, mikäli vuokrattava hyödyke korvattaisiin toisella hyödykkeellä.

Johdon harkinnalla on lisäksi merkitystä vuokramaksujen nykyarvon laskemisessa käytettävän lisäluoton koron määrittämisessä.

3.7 Vaihto-omaisuus

LAADINTAPERIAATE

Vaihto-omaisuuden hankintamenoön sisällytetään kaikki ostomenot sekä muut menot, jotka ovat aiheutuneet vaihto-omaisuuden saattamisesta siihen sijaintipaikkaan ja tilaan, joka sillä on tarkasteluhetkellä.

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvostamisessa käytetään painotettua keskihintaa. Vaihto-omaisuus ei sisällä välillisiä kustannuksia.

Vaihto-omaisuus kirjataan kuluksi samalla kaudella kuin sitä vastaava myynti tuloutetaan. Vaihto-omaisuuden arvon alentuminen ja epäkuranttiustappio kirjataan kuluksi tapahtumakaudella.

Konsernissa ei tehty merkittäviä alaskirjauksia raportointikauden aikana.

VAIHTO-OMAISUUS

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	1 205	1 013
Ennakkomaksut	24	140
Yhteensä	1 229	1 153

3.8 Myyntisaamiset ja muut saamiset

LAADINTAPERIAATE

Myyntisaamiset ovat saamisia, jotka syntyvät asiakkaille tavanomaisessa liiketoiminnassa myydyistä tuotteista tai tuotetuista palveluista. Jos saamisista odotetaan saatavan maksu vuoden kuluessa tilinpäätöshetkestä, ne luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi. Muussa tapauksessa ne esitetään pitkäaikaisina varoina.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät sisältävät ennakkomaksuja 0 (901) tuhatta euroa sekä valmistusasteen mukaiseen tuloutukseen liittyviä jaksotuksia 0 (483) tuhatta euroa.

Menoennakot sisältävät etukäteen maksettuja menoja, jotka toteutuvat suoriteperusteisesti tulevana tilikautena.

MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset		
Muut saamiset	294	505
Yhteensä	294	505
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	13 824	16 177
Muut saamiset	37	193
Siirtosaamiset	3 220	3 738
Menoennakot	3 114	1 686
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	0	1 384
Muut erät	105	668
Yhteensä	17 080	20 107

3.9 Ostovelat ja muut velat

LAADINTAPERIAATE

Ostovelat ovat maksuveloitteita, jotka ovat syntyneet tavarantoimittajilta tai palveluntuottajilta tavanomaisessa liiketoiminnassa hankituista tavaroista tai palveluista.

Ostovelat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät maksettaviksi yhden vuoden kuluessa. Muussa tapauksessa ne esitetään pitkäaikaisina velkoina.

Ostovelat kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Sopimukseen perustuvat velat koostuvat pitkä- ja lyhytaikaista saaduista ennakoista sekä siirtovelosta. Siirtovelkoihin sisältyvät sopimukseen perustuvat velat koostuvat ennakkomaksuista 1 556 (1 876) tuhatta euroa, valmistusasteen mukaisista veloista 0 (0) tuhatta euroa ja ostojaksotuksista 55 (487) tuhatta euroa.

OSTOVELAT JA MUUT VELAT

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset		
Saadut ennakot, sopimukseen perustuvat	1 232	1 117
Saadut ennakot, vuokrasopimukset	18 629	20 427
Muut velat	501	3 997
Yhteensä	20 363	25 541
Lyhytaikaiset		
Saadut ennakot, sopimukseen perustuvat	1 148	244
Saadut ennakot, vuokrasopimukset	1 819	1 819
Ostovelat	3 868	5 511
Muut velat	26 133	26 920
Yhteensä	32 969	34 494

MUIHIN VELKoihin sisältyvät olennaiset erät

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset		
Henkilöstökuluihin liittyvät velat	501	1 123
Liiketoimintojen yhdistäminen, ehdolliset vastikkeet		2 755
Muut erät		119
Yhteensä	501	3 997
Lyhytaikaiset		
Investointiavustukset	11 997	12 799
Henkilöstökuluihin liittyvät velat	7 924	8 055
Liiketoimintojen yhdistäminen, ehdolliset vastikkeet	500	200
Sopimuksiin perustuvat velat	1 611	2 363
Arvonlisäverovelat	2 727	2 563
Korkojaksotukset	116	194
Muut erät	1 257	745
Yhteensä	26 133	26 920

Investointiavustuksista valtaosa on saatu arktisen kaapelihankkeen kehittämistä varten ja pieni osuus tuesta liittyy kvanttialattujen tietoverkkopalveluiden kehitysprojektiin. Kaapelihankkeen projekteissa Cinia on koordinaattori ja pääasiallinen tuensaaja. Kvanttialausprojektissa Cinia toimii partnerin roolissa osana suurempaa projektikokonaisuutta.

3.10 Varaukset

LAADINTAPERIAATE

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta, ja sen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Varaukset, joihin liittyvien kassatapahtumien odotetaan toteutuvan yli vuoden kuluttua kirjausajankohdastaan, diskontataan nykyarvoonsa.

Konsernin pakolliset varaukset liittyvät merikaapeleiden korjausvastuisiin.

VARAUKSET

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilikauden alussa 1.1.	0	300
Varausten lisäykset	50	
Tilikauden aikana käytetyt varaukset		-300
Tilikauden lopussa 31.12.	50	0
Lyhytaikainen osuus	50	0
Yhteensä	50	0

4. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSINSTRUMENTIT

4.1 Rahoitusriskien hallinta

LAADINTAPERIAATTEET

Rahoitusriskien osatekijät

Konserni altistuu toimintansa seurauksena useille rahoitusriskeille, kuten markkinariskille (sisältäen korkoriskin) luottoriskille sekä maksuvalmiusriskille. Konsernin riskienhallintaohjelman pyrkimyksenä on minimoida rahoitusmarkkinoiden heilunnan epäedulliset vaikutukset konsernin taloudelliseen tulokseen sekä turvata konsernin maksuvalmius.

Konserni ei ole alttiina valuuttariskille tai hintariskille, joka aiheutuu sijoitusten markkina-arvojen muutoksista.

Riskienhallinnan organisointi

Riskienhallintaa toteuttaa konsernin emoyhtiön johtoryhmä hallituksen hyväksymien yleisten periaatteiden mukaisesti.

Hallitus asettaa riskienhallinnan suuntaviivat ja seuraa riskienhallinnan onnistumista. Yhtiön hallitus päättää hyväksymisoikeuksista ja on laatinut yhtiölle hallinto- ja ohjausjärjestelmän (Corporate Governance), sekä eettisen ohjeistuksen (Code of Conduct), joiden noudattamista se valvoo.

Cinian keskitetty rahoitustoiminta vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskeistä. Rahoituspolitiikan, kuten varainhankinnan ja sijoitustoiminnan periaatteet, käsitellään ja vahvistetaan

vuosittain hallituksen tarkastusvaliokunnassa. Rahoitusriskejä seurataan osana normaalia toiminnan valvontaa.

Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääasiallisesti lyhytaikaisista veloista. Konsernin lainat rahoituslaitoksilta, 28,5 (35,5) miljoonaa euroa, ovat vaihtuvakorkoisia. Lisäksi yhtiöllä oli 7,5 (25) miljoonan euron korkosuojaus toteutettuna koronvaihtosopimuksella. Keskikorko oli suojaus mukaan lukien 2,9 (3,3) prosenttia.

Korkoriskin hallitsemiseksi konserni voi suojata rahalaitoslainojen korkoriskiä esimerkiksi koronvaihtosopimuksilla. Tavoitteena on suojautua korkotason muutosten aiheuttamilta negatiivisilta vaikutuksilta. 31.12.2025 konsernin vaihtuvakorkoisten rahoitusvelkojen suojausaste oli 26 (70) prosenttia. Vuoden lopussa 1 prosentin koron nousu (lasku) olisi aiheuttanut noin 0,2 miljoonan euron negatiivisen (positiivisen) vaikutuksen tulokseen, johdannaiset mukaan lukien ja noin (0,1) miljoonan euron positiivisen (negatiivisen) vaikutuksen omaan pääomaan laajan tuloksen kautta.

Luottoriski ja muut vastapuoliriskit

Luotto- tai vastapuoliriski realisoituu, mikäli asiakas tai rahoitusvastapuoli ei pysty täyttämään sitoumuksiaan konsernille. Luottoriskiä liittyy rahavaroihin, pankkitalletuksiin sekä asiakkaisiin, joilta on avoimia saatavia.

Konsernilla on yli 900 yritys- ja julkishallinnon asiakasta eri liiketoiminta-alueilla. Kaksi asiakasta edustaa 24 prosenttia

kokonaismyynnistä ja yksikään muu asiakas ei edusta yli 10 prosenttia kokonaismyynnistä. Luottoriskikeskittymän asiakkaat ovat korkean luottoluokituksen yhteisöjä, joten yhtiö ei katso tähän sisältyvän olennaista luottoriskiä.

Konsernilla on toimintaperiaatteet sen varmistamiseksi, että tuotteita ja palveluja myydään vain asiakkaille, joilla on asianmukainen luottohistoria. Suurimmat yksittäiset asiakkaat ovat pääasiallisesti julkishallinnon organisaatioita tai niiden omistamia osakeyhtiöitä. Konsernissa ei ole merkittäviä yksittäisiin asiakkaisiin tai tietyille toimialoille/alueille liittyviä luottoriskikeskittymiä. Poikkeuksena on mahdollisten maksurajoitteiden piirissä olevat EU-maiden ulkopuolella olevat asiakkaat, joiden luottoriski riippuu kansainvälisen pankkijärjestelmän toimivuudesta. Kyseisten asiakkaiden luottoriskiä hallitaan erityisjärjestelyillä pankkien kanssa.

Enimmäisriski asiakkaisiin liittyvälle luottoriskille tilinpäätöspäivänä on myyntisaamisten kirjanpitoarvo. Korkean luottoluokituksen asiakkaat edustavat yhteensä 93 prosenttia myyntisaamisista. Konsernin toteutuneiden luottotappioiden määrä on historiallisesti ollut alhainen, eikä yhtiö odota luottotappioiden kasvavan asiakaskannan luonteesta johtuen. Tämän vuoksi konserni arvioi myyntisaamisiin liittyvän luottoriskinsä olevan melko vähäinen.

KONSERNIN MYYNTISAAMISTEN IKÄJAKAUMA JA ODOTETTAVISSA OLEVAT LUOTTOTAPPIOT

2025	Odotettu luottotappioaste %	Myyntisaamiset (brutto)	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset (netto)
Tuhatta euroa				
Erääntymättömät	0,03 %	12 934	3	12 931
1–30 päivää erääntyneet	0,07 %	487	0	487
31–60 päivää erääntyneet	0,38 %	12	0	12
61–90 päivää erääntyneet	0,54 %	7	0	7
91–180 päivää erääntyneet	0,70 %	220	2	218
yli 180 päivää erääntyneet	2,77 %	174	5	169
Yhteensä		13 834	10	13 824

2024	Odotettu luottotappioaste %	Myyntisaamiset (brutto)	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Myyntisaamiset (netto)
Tuhatta euroa				
Erääntymättömät	0,03 %	13 274	4	13 269
1–30 päivää erääntyneet	0,08 %	1 359	1	1 358
31–60 päivää erääntyneet	0,29 %	192	1	191
61–90 päivää erääntyneet	0,36 %	453	2	451
91–180 päivää erääntyneet	0,47 %	556	3	553
yli 180 päivää erääntyneet	3,00 %	364	11	353
Yhteensä		16 198	21	16 177

Maksuvalmiusriski

Konserni seuraa ja ennustaa rahavirtoja varmistaakseen, että varat riittävät normaaliin operatiiviseen toimintaan.

Konsernilla on käytössään 2 miljoonan euron konserni-tililimiitti, jonka käyttöaste 31.12.2025 oli 0 (0) prosenttia.

Seuraavassa taulukossa esitetään konsernin rahoitusvelat jaoteltuina asiaankuuluviin maturiteettiryhmiin sen perusteella, paljonko aikaa tilinpäätöspäivänä on jäljellä sopimuksen mukaiseen eräpäivään. Taulukossa esitettävät luvut ovat sopimuksiin perustuvia diskonttaamattomia lukuja. Taulukossa käytetty korko on laskettu käyttäen tilinpäätöshetkellä voimassaolevaa korkotasoa muuttuvien korkojen osalta ja ne voivat muuttua todellisen korkotason mukaisesti.

Vuoden 2026 aikana erääntyy 28,5 miljoonaa euroa lainoja, joista 26,8 miljoonaa euroa erääntyy vuoden viimeisellä kvartaalilla. Yhtiö on saanut tilikauden päättymisen jälkeen sitovan tarjouksen lainojen uudelleen rahoituksesta. Ottaen huomioon tarjouksen, yhtiön rahat ja pankkisaamiset tilikauden 2025 lopussa sekä arvioitun kertyvän rahavirran vuoden 2026 aikana, yhtiö arvioi velkojen uudelleenrahoitusriskin olevan alhainen.

RAHOITUSVELKOJEN SOPIMUSPERUSTEISET RAHAVIRRAT

2025

Tuhatta euroa	< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat				
Vuokrasopimusvelat		5 206	39	5 245
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	29 273			29 273
Vuokrasopimusvelat	3 739			3 739
Ostovelat	3 868			3 868
Muut velat	7 550			7 550
Yhteensä	44 430	5 206	39	49 675

2024

Tuhatta euroa	< 1 vuotta	1–5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Pitkäaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta		33 154		33 154
Vuokrasopimusvelat		7 407	550	7 957
Muut velat		2 755		2 755
Lyhytaikaiset velat				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 689			4 689
Vuokrasopimusvelat	3 652			3 652
Ostovelat	5 511			5 511
Muut velat	5 860			5 860
Yhteensä	19 712	43 316	550	63 578

Muut velat sisältävät ainoastaan rahoitusveloiksi luokiteltavat erät.

4.2 Rahoitusvarat- ja velat

LAADINTAPERIAATTEET

Rahoitusinstrumentit kirjataan alun perin taseeseen käypään arvoon. Myöhemmin rahoitusvarat luokitellaan ja arvostetaan joko jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu riippuu liiketoimintamallista ja omaisuserän rahavirtaominaisuuksista. Rahoitusvelat luokitellaan ja arvostetaan myöhemmin joko jaksotettuun hankintamenuon tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusinstrumentit luokitellaan lyhytaikaisiksi, mikäli niiden jäljellä oleva maturiteetti on alle 12 kuukautta raportointihetkestä. Rahoitusinstrumentti kirjataan pois taseesta vain silloin, kun se lakkaa olemasta olemassa, eli kun sopimusperusteinen oikeus tai velvoite täytetään, kumotaan tai sen voimassaolo lakkaa. Rahoitusinstrumenttien tilanne arvioidaan kunakin raportointipäivänä.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat sisältävät myyntisaamiset, osakaslainat ja rahavarat. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Arvossa huomioidaan arvonalentuminen. Voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun rahoitusvara luokitellaan uudelleen, sitä muutetaan tai sen arvo alenee. Korkotuotto kirjataan rahoitustuottoihin.

IFRS 9:n mukainen odotettavissa oleva luottotappio vaikuttaa rahoitusvarojen arvostukseen, jotka on luokiteltu jaksotettuun hankintamenuon. Myyntisaamisten arvostamiseen Cinia soveltaa IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua mallia, jonka mukaan luottotappiovarausta kirjataan myyntisaamisen koko voimassaoloajalta odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, katso liitetieto [4.1](#).

Rahoitusvelat

Cinian rahalaitoslainat sekä osto- ja muut velat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Myöhemmin velat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Lainojen korkokulu kirjataan tuloslaskelmaan.

Ostovelat ja muut velat ovat korottomia lyhytaikaisia maksamattomia velkoja.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat sisältävät muut sijoitukset.

Rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat sisältävät liiketoimintojen hankintoihin liittyvät ehdolliset vastikkeet.

RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

2025	Kirjanpitoarvot			Tasearvo	Käypäarvo
	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat/-velat		
Tuhatta euroa					
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut rahoitusvarat	68			68	68
Yhteensä	68	0	0	68	68
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset			13 824	13 824	13 824
Muut saamiset			37	37	37
Johdannaisinstrumentit		12		12	12
Rahavarat			23 908	23 908	23 908
Yhteensä	0	12	37 769	37 781	37 781
Rahoitusvarat yhteensä	68	12	37 769	37 849	37 849
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Vuokrasopimusvelat			5 066	5 066	5 066
Saadut ennakot			19 861	19 861	19 861
Muut velat			501	501	501
Yhteensä	0	0	25 429	25 429	25 429
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta			28 492	28 492	28 525
Vuokrasopimusvelat			3 522	3 522	3 522
Ostovelat			3 868	3 868	3 868
Muut velat	500		7 550	7 550	7 550
Yhteensä	500	0	43 432	43 432	43 466
Rahoitusvelat yhteensä	500	0	68 861	68 861	68 895

RAHOITUSVAROJEN JA VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

2024	Kirjanpitoarvot			Tasearvo	Käypäarvo
	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta kirjattavat rahoitusvarat/-velat	Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat/-velat		
Tuhatta euroa					
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut rahoitusvarat	68			68	68
Yhteensä	68	0	0	68	68
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Myyntisaamiset			16 177	16 177	16 177
Muut saamiset			193	193	193
Johdannaisinstrumentit		193		193	193
Rahavarat			23 077	23 077	23 077
Yhteensä	0	193	39 446	39 639	39 639
Rahoitusvarat yhteensä	68	193	39 446	39 707	39 707
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta			31 982	31 982	32 276
Vuokrasopimusvelat			7 128	7 128	7 128
Saadut ennakot			21 543	21 543	21 543
Muut velat	2 955		1 042	3 997	3 997
Yhteensä	2 955	0	61 695	64 650	64 945
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lainat rahoituslaitoksilta			3 518	3 518	3 508
Vuokrasopimusvelat			3 360	3 360	3 360
Ostovelat			5 511	5 511	5 511
Muut velat			5 860	5 860	5 860
Yhteensä	0	0	18 249	18 249	18 239
Rahoitusvelat yhteensä	2 955	0	79 945	82 900	83 184

RAHOITUKSESTA JOHTUVIEN VELKOJEN MUUTOKSET

2025

Tuhatta euroa	1.1.	Rahavirrat	Uudet vuokra- sopimukset	Uudet ehdolliset vastikkeet	Muut muutokset, joihin ei liity maksua	31.12.
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	31 982	-7 018			-24 965	0
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	3 518				24 974	28 492
Pitkäaikaiset ehdolliset vastikkeet	2 755	-1 600			-1 155	0
Lyhytaikaiset ehdolliset vastikkeet	200	-180		-675	1 155	500
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	7 128		1 354		-3 415	5 066
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	3 360	-3 939	759		3 342	3 522
Rahoituksesta johtuvat velat yhteensä	48 943	-12 736	2 112	-675	-63	37 580

2024

Tuhatta euroa	1.1.	Rahavirrat	Uudet vuokra- sopimukset	Uudet ehdolliset vastikkeet	Muut muutokset, joihin ei liity maksua	31.12.
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	35 490	-3 518			10	31 982
Lyhytaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	3 518					3 518
Pitkäaikaiset ehdolliset vastikkeet	3 152			-197	-200	2 755
Lyhytaikaiset ehdolliset vastikkeet	0				200	200
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	5 082		5 339		-3 294	7 128
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	2 404	-3 684	2 022		2 618	3 360
Rahoituksesta johtuvat velat yhteensä	49 645	-7 201	7 361	-197	-665	48 943

Konsernin rahoitussopimuksessa on emoyhtiö Cinia Oy:n omistukseen liittyvä kovenanttiehto. Kovenanttiehto on täytynyt tilikaudella 2024 ja 2025.

Käyvän arvon hierarkia

Käypään arvoon arvostetut erät luokitellaan kolmetasoista käypien arvojen hierarkiaa käyttäen.

Taso 1

- Rahoitusinstrumentit, joilla on aktiivisilla markkinoilla määritetyt hinnat.
- Cinia-konsernilla ei ole tason 1 instrumentteja.

Taso 2

- Instrumentit, joiden hinnat perustuvat todettavissa olevaan markkinatietoon.
- Koronvaihtosopimuksen käypä arvo on hierarkiatasolla 2.

Taso 3

- Instrumentit, joiden hinnat eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon vaan esimerkiksi yrityksen omaan tietoon.
- Liiketoimintojen hankintoihin liittyvien ehdollisten vastikkeiden käypä arvo on hierarkiatasolla 3.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

2025

Tuhatta euroa	Taso 2	Taso 3
Varat		
Muut rahoitusvarat		68
Johdannaisinstrumentit	12	
Yhteensä	12	68
Velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	28 525	
Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät ehdolliset vastikkeet		500
Yhteensä	28 525	500

2024

Tuhatta euroa	Taso 2	Taso 3
Varat		
Muut rahoitusvarat		68
Johdannaisinstrumentit	193	
Yhteensä	193	68
Velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	35 784	
Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät ehdolliset vastikkeet		2 955
Yhteensä	35 784	2 955

Seuraavassa taulukossa esitetään tasolle 3 kuuluvien instrumenttien muutokset 1.1.–31.12.2025.

Tuhatta euroa	Ehdollinen vastike liiketoimintojen yhdistämisessä	Muut rahoitusvarat
Alkusaldo	2 955	68
OptimeSys Services Oy	-200	
Avanio Oy	-2 255	
Loppusaldo	500	68

RAHAVARAT

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Rahat ja pankkisaamiset	23 908	23 077

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan 3 kuukautta.

Nettovelka

Nettovelka lasketaan siten, että lyhyt- ja pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin sisältyvistä lainoista rahoituslaitoksilta ja vuokrasopimusveloista vähennetään rahavarat ja johdannaisinstrumenttien käypä arvo.

Nettovelka liittyy pääoman hallintaan, liitetieto [4.6](#).

NETTOVELKALASKELMA

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta		31 982
Vuokrasopimusvelat	5 066	7 128
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	5 066	39 110
Lyhytaikaiset korolliset velat		
Lainat rahoituslaitoksilta	28 492	3 518
Vuokrasopimusvelat	3 522	3 360
Lyhytaikaiset korolliset velat yhteensä	32 014	6 878
Johdannaisinstrumentit	-12	-193
Rahavarat	-23 908	-23 077
Nettovelka yhteensä	13 160	22 718

4.3 Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

LAADINTAPERIAATE

Johdannaiset kirjataan alkuperäisesti hankintahetken käypään arvoon, ja ne arvostetaan myöhemmin käypään arvoon. Johdannaiset luokitellaan tekohetkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien kassavirtojen suojaukseksi (rahavirtasuojaus), kiinteäkorkoisen velan suojaukseksi (käyvän arvon suojaus), ulkomaisten tytäryhtiöiden omien pääomien suojausiksi (oman pääoman suojaus) tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, jolloin niihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Suojauslaskennassa Cinia dokumentoi transaktion tekohetkellä suojausinstrumentit ja suojauksen kohteen välisen suojaussuhteen suojauspolitiikkansa ja sen tavoitteiden mukaisesti.

Johdannaiset luokitellaan taseen pitkäaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun niiden jäljellä oleva maturiteetti on yli 12 kuukautta ja taseen lyhytaikaisiksi varoiksi ja veloiksi, kun maturiteetti on alle 12 kuukautta.

Rahavirtasuojaus

Cinia soveltaa rahavirtasuojauslaskentaa koronvaihtosopimukseen. Johdannaisten tehokas osa kirjataan muiden laajan tuloksen erien kautta oman pääoman suojausrahastoon, josta sitä puretaan muiden laajan tuloksen erien kautta tuloslaskelmaan kirjattavaksi samanaikaisesti suojauksen kohteen kanssa. Tilanteissa missä johdannainen on hankittu vaihtuvakorkoisen lainan suojaukseen, johdannaisten tehottoman osuuden realisoimaton voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan rahoituseriin. Omaan pääomaan kirjatut realisoimattomat voitot ja tappiot puretaan tuloslaskelmaan laajan tuloksen erien kautta, mikäli suojatun liiketapahtuman ei enää odoteta toteutuvan tai kun suojauksen kohteena oleva erä kirjataan tuloslaskelmaan.

JOHDANNAISTEN NIMELLISARVOT JA KÄYVÄT ARVOT

2025	Tuhatta euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, netto	Maturiteetti
2024	Tuhatta euroa	Nimellisarvo	Käypä arvo, saamiset	Käypä arvo, netto	Maturiteetti

4.4 Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset ja muut vastuusitoumukset

Vuokrasopimukset

Cinia kirjaa lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten vuokratulot tuloslaskelmaan ja esittää ne taseen ulkopuolisina vastuusitoumuksina.

Vuokravastuut esitetään arvonnäköalalla.

Vuokrasopimusten laadintaperiaatteet on esitetty liitetiedossa [3.6](#).

VUOKRAVASTUUT TASEeseen KIRJAAMATTOMISTA VUOKRASOPIMUKSISTA

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Alle yksi vuosi	1 344	891
Yli yhden vuoden mutta alle viisi vuotta	1 898	1 861
Yli viisi vuotta	28	19
Yhteensä	3 270	2 772

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUKSET

Tuhatta euroa	31.12.2025	31.12.2024
Omasta puolesta annetut takaukset	950	987
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	37	37
Yhteensä	986	1 024

Muut vastuut

Määräysvallattomien omistajien osuuteen liittyy vastuu, jossa C-Lion1 Oy:n purkautuessa C-Lion1 Oy:n A-sarjan osakkeenomistajalla on etuoikeus saada merikaapelia toteuttavan C-Lion1 Oy:n varoja määrä, joka vastaa

A-osakkeen hallinta- ja käyttöoikeuden piiriin kuuluvien kahden valokuituparin arvoa, joka luovutetaan ensisijaisesti luovuttamalla omistusoikeus kyseessä oleviin kuitupareihin.

Osakkuusyhtiöihin liittyvät vastuut on kuvattu liitteessä [3.4](#).

4.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Tässä liitetiedossa esitetään konsernin rahoitustuotot ja -kulut. Konserni on suojautunut korkoriskiä vastaan koronvaihtosopimuksella.

Cinia on alaskirjannut tilikaudella 2024 osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeet sekä laina- ja korkosaamiset. Alaskirjausten vaikutus konsernitulokseen on yhteensä 0,4 miljoonaa euroa.

Rahoituskulut liittyvät pääasiassa lainoihin sekä vuokrasopimusvelkoihin.

Tuhatta euroa	2025	2024
Rahoitustuotot		
Korkotuotot	473	309
Muut rahoitustuotot	0	0
Yhteensä	473	309
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoarvostettavista rahoitusveloista	-827	-1 055
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-320	-287
Muut rahoituskulut	-11	-23
Arvonlaskennalliset osakkuus- ja yhteisyritysten saamisista	-18	-393
Yhteensä	-1 175	-1 759
Nettorahoituskulut	-702	-1 449

4.6 Pääoman hallinta

Pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa kyky jatkuvaan toimintaan, jotta pystytään toteuttamaan laajennusinvestointeja ja yritysostoja sekä maksamaan osinkoja.

Konsernin pääoman hallintaa johdetaan konsernitasolla. Pääoman lähteitä ovat liiketoiminnan tulorahoitus, omistajien oman pääoman ehtoiset sijoitukset sekä

ulkopuolinen velkarahoitus. Pääoman hallinnassa konsernin oma pääoma muodostuu taseessa esitetystä omasta pääomasta ja velka taseen mukaisista veloista.

Konserni seuraa nettovelan suhdetta käyttökatteeseen, korollista nettovelkaa, velkaantumisasastetta (%) sekä omavaraisuusastetta (%).

PÄÄOMARAKENNE JA KESKEISET TUNNUSLUVUT

Tuhatta euroa	2025	2024
Korollinen nettovelka (liitetieto 4.2)	13 160	22 718
Oma pääoma yhteensä	53 117	50 172
Pääoma yhteensä	66 277	72 890
Velkaantumisaste, %	24,8 %	45,3 %
Nettovelka/käyttökate	0,7	1,6
Omavaraisuusaste, %	42,8 %	36,9 %

Korollinen nettovelka sisältää vielä käynnistymättömiin investointiprojekteihin saatuja investointitukia Euroopan unionilta 11,5 (11,5) miljoonaa euroa.

4.7 Oma pääoma

LAADINTAPERIAATE

Konsernin omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset instrumentit, jotka osoittavat oikeuden yhteisön varoihin sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen ja jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, vararahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, suojausinstrumenttien rahastosta, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista. Erittely muutoksista esitetty konsernin oman pääoman muutoslaskelmalla.

Osakepääomana esitetään yhtiön kaikki osakkeet. Jos yhtiö hankkii takaisin omia osakkeitaan, näiden hankinta vähennetään omasta pääomasta.

Vararahasto on yhtiön sidottua omaa pääomaa, joka on syntynyt vanhan osakeyhtiölain aikana, eikä sitä enää kartuteta.

Suojausinstrumenttien rahastoon sisältyvät suojauslaskennan piirissä olevien koronvaihtosopimusten kertyneet arvonmuutokset laskennallisella verolla oikaistuna.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisen yhteisyrityksen hankintahetken oman pääoman sekä konsolidoitavien lukujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot kirjataan velaksi, kun yhtiökokous on hyväksynyt jaettavan osingon määrän.

Jakokelpoiset voittovarot

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 34 699 785,35 euroa, josta kertyneiden voittovarojen osuus oli 15 541 597,56 euroa ja tilikauden tulos 162 952,86 euroa. Hallitus esittää vuoden 2026 yhtiökokoukselle, että vuodelta 2025 osinkoa maksetaan 1,26 euroa osakkeelta eli 1 625 218,56 euroa (2024: 700 391,80 euroa).

OSAKEPÄÄOMA JA MUUT RAHASTOT

Tuhatta euroa	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Osakepääoma	Vararahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2024	1 289 856	1 682	1 673	19 000	22 355
31.12.2024	1 289 856	1 682	1 673	19 000	22 355
31.12.2025	1 289 856	1 682	1 673	19 000	22 355

Alla taulukossa erittely suojausinstrumenttien rahastossa tapahtuneista muutoksista.

SUOJAUSINSTRUMENTTIEN RAHASTO

Tuhatta euroa	Suojausinstrumenttien rahasto
1.1.2024	546
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä	15
Käyvän arvon muutokset	-539
Käyvän arvon muutokseen liittyvät verot	108
31.12.2024	130
1.1.2025	130
Siirretty tuloslaskelmaan, veroilla vähennettynä	24
Käyvän arvon muutokset	-181
Käyvän arvon muutokseen liittyvät verot	36
31.12.2025	9

5 MUUT LIITETIEDOT

5.1 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär-, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä johdon avainhenkilöt. Johdon avainhenkilöihin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet ja johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet. Lisäksi lähipiiriin luetaan myös Suomen valtio, jolla on määräysvalta konserniin.

Muut kuin taulukossa esitetyt lähipiiriliiketoimet koostuvat liiketoimista Suomen valtion kanssa sekä normaaleista palkoista ja palkkiosta johdon avainhenkilöille.

Lähipiiriin kuuluvien yritysten ja Suomen valtion kanssa tehdyt liiketoimet tapahtuvat markkinaehtoisesti.

Cinia myi Suomen valtiolle tai sen määräysvallassa oleville yhtiölle, virastoille ja laitoksille 36,5 miljoonaa euroa (37). Cinia osti vastaavasti 0,5 miljoonaa euroa (0,8). Saamisia oli per 31.12.2025 6,3 miljoonaa euroa (1,4) ja velkoja 0,0 miljoonaa euroa (0,3).

LIIKETOIMET LÄHIPIIRIN KANSSA

2025	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Velat
Tuhatta euroa				
Osakkuus- ja yhteisyritykset	5			
Johdon avainhenkilöt	342	30	6	23
Yhteensä	1 373	30	566	23
2024	Tavaroiden ja palveluiden myynnit	Tavaroiden ja palveluiden ostot	Saamiset	Velat
Tuhatta euroa				
Osakkuus- ja yhteisyritykset			22	
Johdon avainhenkilöt	172	427	10	
Yhteensä	172	427	32	0

JOHDON PALKAT JA PALKKIOT

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 734	1 347
Lyhyen aikavälin kannustimet	182	199
Pitkän aikavälin kannustimet	176	181
Lakisääteiset eläke-etuudet	322	267
Muut henkilösivukulut	66	54
Yhteensä	2 480	2 048

Toimitusjohtajan sekä johtoryhmän palkat ja palkkiot

Tuhatta euroa	Toimitusjohtaja		Johtoryhmä	
	2025	2024	2025	2024
Palkat ja luontoisedut	314	316	1 265	910
Lyhyen aikavälin kannustimet	60	60	122	139
Pitkän aikavälin kannustimet	45	50	131	131
Lakisääteiset eläke-etuudet	70	71	252	196
Muut henkilösivukulut	14	14	51	40
Yhteensä	503	512	1 822	1 415

Hallituksen jäsenten palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
Hallituksen jäsenet 31.12.	155	121
Yhteensä	155	121

Hallituksen ja ylimmän johdon palkat ja palkkiot on esitetty suoriteperusteisina. Johtoryhmän kannustinpalkkiot on raportoitu 31.12.2025 arvion mukaan ja 1.7.2025 nimitetyn uuden johtoryhmän perusteella.

Toimitusjohtaja ja johto kuuluvat lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmiin hallituksen hyväksymien ehtojen mukaisesti. Kannustinohjelmista yhden verovuoden aikana maksettavat palkkiot eivät voi ylittää 80 prosenttia henkilön yhden vuoden kiinteästä peruspalkasta. Kannustinjärjestelmän ansaintajaksojen kriteerit, tavoitteet ja niiden painoarvon päättää yhtiön hallitus vuosittain konsernin tavoiteasetantaprosessin mukaisesti.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on yhtiön puolelta välitön ja erokorvaus 6 kuukauden rahapalkkaa vastaava määrä kertakaikkisena korvauksena. Toimitusjohtajan puolelta

irtisanomisaika on 3 kuukautta. Toimitusjohtajan, muiden johtoryhmän jäsenten tai hallituksen kanssa ei ole tehty muusta henkilökunnasta poikkeavia eläkesitoumuksia. Toimitusjohtajalla on oikeus työntekijäin eläkelain mukaiseen työeläkkeeseen.

Yhtiöllä on henkilöstörahastolain mukainen palkkiorahasto, jonne yhtiö maksaa kulloinkin käytössä olevan kannustinpalkkiojärjestelmän muodostamia palkkioita.

Hallituksen palkkiot sisältävät vuosipalkkion sekä kokouspalkkion, joka maksetaan jokaisesta kokouksesta sekä hallituksen valiokuntien kokouksista, joihin hallituksen jäsen osallistuu. Hallituksen jäsenet eivät kuulu yhtiön palkitsemisjärjestelmien piiriin, eivätkä siten saa kannustinpalkkioita.

5.2 Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset.

Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon.

TULOSLASKELMAN TULOVEROT

Tuhatta euroa	2025	2024
Tilikauden verot		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-803	-138
Verot edellisiltä tilikausilta	-5	-51
Laskennalliset verot	44	122
Yhteensä	-763	-66

LAAJAN TULOSLASKELMAN TULOVEROT

2025

Tuhatta euroa	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-150	30	-120
Yhteensä	-150	30	-120

2024

Tuhatta euroa	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-520	104	-416
Yhteensä	-520	104	-416

TULOSLASKELMAN VEROKULUN JA EMOYHTIÖN VEROKANNALLA LASKETTUJEN VEROJEN VÄLINEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

Tuhatta euroa	2025	2024
Tulos ennen veroja	4 431	-1 920
Verot verokannan 20% mukaan	-886	384
Verovaikutukset seuraavista:		
Vähennyskelvottomat kulut	26	-127
Verovapaat tulot	2	2
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-5	-51
Tilikauden tappioista kirjaamattomat verot	-4	-372
Vahvistettujen tappioiden hyödyntäminen	89	
Osakkuus- ja yhteisyritysten tappio	-4	-39
Osakkuus- ja yhteisyritysten arvonalentumiset	18	130
Muut erät	1	6
Verot tuloslaskelmassa	-763	-66

LAADINTAPERIAATE

Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät verotuksessa tehdyissä suunnitelman ylittävistä poistoista ja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostamisesta käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin kuin liikearvot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Laskennallisia verosaamisia kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikaiset erot voidaan hyödyntää.

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään toisistaan silloin, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat keskenään ja kun laskennalliset verosaamiset ja -velat liittyvät saman veronsaajan perimiin tuloveroihin joko samalta verovelvolliselta tai eri verovelvollisilta, kun saaminen ja velka on tarkoitus realisoida nettomääräisesti.

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET TILIKAUDELLA

2025

Tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	31.12.
Laskennalliset verosaamiset				
Vuokrasopimukset	163	42		205
Muut erät	88	-32		57
Yhteensä	251	10		261
Laskennalliset verovelat				
Verotuksessa tehdyt suunnitelman ylittävät poistot	1 993	164		2 157
Aineettomat ja aineelliset omaisuuserät	1 123	-195		928
Rahavirran suojaukset	32		-30	2
Muut erät	4	-2		2
Yhteensä	3 152	-33	-30	3 088
Nettomääräisenä	-2 901	44	30	-2 827

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET TILIKAUDELLA

2024

Tuhatta euroa	1.1.	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	31.12.
Laskennalliset verosaamiset				
Vuokrasopimukset	122	40		163
Muut erät	122	-34		88
Yhteensä	245	6		251
Laskennalliset verovelat				
Verotuksessa tehdyt suunnitelman ylittävät poistot	1 912	81		1 993
Aineettomat ja aineelliset omaisuuserät	1 318	-195		1 123
Rahavirran suojaukset	136		-104	32
Muut erät	6	-2		4
Yhteensä	3 372	-116	-104	3 152
Nettomääräisenä	-3 128	122	104	-2 901

5.3 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	6.2	87 698 586,82	84 614 861,82
Valmistus omaan käyttöön	6.3	105 377,25	186 852,19
Liiketoiminnan muut tuotot	6.4	-92 534,18	801 935,49
Materiaalit ja palvelut	6.5	-35 002 226,66	-33 170 668,12
Henkilöstökulut	6.6	-33 690 973,52	-34 191 435,42
Poistot ja arvonalentumiset	6.7	-7 839 048,66	-8 269 328,42
Liiketoiminnan muut kulut	6.8	-9 712 117,64	-11 354 316,08
Liikevoitto/-tappio		1 467 063,41	-1 382 098,54
Rahoitustuotot ja -kulut	6.10	-357 314,72	-1 809 725,71
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		1 109 748,69	-3 191 824,25
Tilinpäätössiirrot	6.11	-348 121,23	66 142,60
Tuloverot	6.12	-598 674,60	-50 600,25
Tilikauden voitto/tappio		162 952,86	-3 176 281,90

Emoyhtiön tase

Euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	6.13	28 238 425,19	25 069 157,18
Aineelliset hyödykkeet	6.14	11 777 314,91	14 345 609,61
Sijoitukset	6.15		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		20 105 010,00	26 815 974,74
Osuudet omistusyhteisyhteisöissä		22 045,00	22 045,00
Muut osakkeet ja osuudet		67 819,80	67 819,80
		20 194 874,80	26 905 839,54
Pysyvät vastaavat yhteensä		60 210 614,90	66 320 606,33
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	6.16	1 228 835,20	1 152 670,16
Pitkäaikaiset saamiset	6.17		
Muut saamiset		3 815 690,23	4 282 483,48
		3 815 690,23	4 282 483,48

Euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset saamiset	6.18		
Myyntisaamiset		12 910 348,07	14 229 941,48
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		237 771,87	-8 161,14
Saamiset omistusyhteisyhteisöiltä			22 320,00
Muut saamiset		642 240,99	623 646,02
Siirtosaamiset		3 244 369,90	4 333 825,07
		17 034 730,83	19 201 571,43
Rahat ja pankkisaamiset		23 876 923,95	22 328 961,53
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		45 956 180,21	46 965 686,60
VASTAAVAA YHTEENSÄ		106 166 795,11	113 286 292,93

Euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	<u>6.19</u>		
Osakepääoma		1 681 879,26	1 681 879,26
Vararahasto		1 673 469,87	1 673 469,87
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		19 000 032,00	19 000 032,00
Käyvän arvon rahasto		11 595,00	162 017,00
Edellisten tilikausien voitto		15 541 597,56	19 418 271,26
Tilikauden voitto/tappio		162 952,86	-3 176 281,90
Oma pääoma yhteensä		38 071 526,55	38 759 387,49
Tilinpäätössiirtojen kertymä			
	<u>6.21</u>	1 032 112,62	683 467,04
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen	<u>6.22</u>		
Lainat rahoituslaitoksilta			32 000 000,00
Saadut ennakot		1 809 223,32	1 734 780,08
Siirtovelat		501 122,95	1 122 929,46
		2 310 346,27	34 857 709,54

Euroa	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikainen	<u>6.23</u>		
Lainat rahoituslaitoksilta		28 500 000,00	3 517 500,00
Saadut ennakot		1 210 956,63	307 105,24
Ostovelat		3 800 221,68	4 634 812,99
Velat saman konsernin yrityksille		6 156 208,43	4 871 814,40
Muut velat		3 841 200,21	3 318 605,91
Siirtovelat		21 244 222,72	22 335 890,32
		64 752 809,67	38 985 728,86
Vieras pääoma yhteensä		67 063 155,94	73 843 438,40
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		106 166 795,11	113 286 292,93

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto/tappio	1 467 063,41	-1 382 098,54
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	7 839 048,66	8 269 328,42
Muut oikaisut	422 634,38	624 375,37
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	9 728 746,45	7 511 605,25
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	2 666 660,54	1 581 971,98
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-76 165,04	-63 108,16
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	1 422 664,58	3 379 832,09
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	13 741 906,53	12 410 301,16
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-798 816,15	-1 453 273,09
Saadut korot liiketoiminnasta	471 904,12	312 237,30
Maksetut verot	-37 999,92	-420 487,72
Liiketoiminnan rahavirta	13 376 994,58	10 848 777,65

Euroa	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Investointien rahavirta		
Investoinnit konserniyhtiöihin	-1 600 000,00	-50 010,00
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 223 868,73	-3 983 920,66
Ostetut liiketoiminnat	-1 125 000,00	
Investoinnit muihin sijoituksiin		44 805,50
Saadut avustukset	384 460,10	6 001 937,85
Osakkuus- ja yhteisyritysten myynti	0,90	
Myönnettyt lainat		428 276,00
Investointien rahavirta	-4 564 407,73	2 441 088,69
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7 017 500,00	-3 517 500,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-700 391,80	
Rahoituksen rahavirta	-7 717 891,80	-3 517 500,00
Rahavarojen muutos	1 094 695,05	9 772 366,34
Rahavarat tilikauden alussa	22 328 961,53	12 556 595,19
Fuusiossa siirtyneet rahavarat	453 267,36	
Rahavarat tilikauden lopussa	23 876 923,95	22 328 961,53

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

6.1 Laadintaperiaatteet

Yhtiö on Cinia-konsernin emoyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Cinia Oy:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella.

Jäljennös konsernitiilinpäätöksestä on saatavissa konsernin emoyrityksen pääkonttorista osoitteesta Firdonkatu 2 T 161, 00520 Helsinki. Tilinpäätöstiedote on saatavissa internetosoitteesta www.cinia.fi.

Cinia Oy:n (1465341-6) kanssa samaan konserniin kuuluneet Avanio Oy (2729069-3), Cinia Alliance Oy (3094200-7) ja C-Lion2 Oy (3412374-6) sulautuivat Cinia Oy:öön 31.12.2025.

Sulautuminen toteutettiin Cinia Oy:n kirjanpidossa hankintamenomenetelmällä siten, että arvostusperiaatteena käytettiin sulautuvien yhtiöiden lopputilityksen osoittamia kirjanpitoarvoja. Sulautuvien yhtiöiden kaikki varat ja velat siirtyivät ilman selvitysmenettelyä Cinia Oy:lle ja ne on esitetty tilinpäätöksessä 31.12.2025 Cinia Oy:n varoina ja velkoina. Avanio Oy:n sulautumisessa syntynyt fuusiotappio on aktivoitu Cinia Oy:n taseeseen ja sen poisto-aika on 10 vuotta. Cinia Alliance Oy:n sulautumisessa syntynyt fuusiotappio on kirjattu tulokseen liiketoiminnan muihin kuluihin. C-Lion2 Oy:n

sulautumisessa ei syntynyt fuusiovoittoa eikä tappiota, koska yhtiöllä ei ollut toimintaa. Cinia Oy:n ja sulautuvien yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat lakkasivat olemasta sulautumisen täytäntöönpanohetkellä 31.12.2025.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

PYSYVÄT VASTAAVAT

Käyttöomaisuus on aktivoitu välittömään hankintamenuon lisätynä hankinnan ja valmistuksen kiinteillä menoilla. Osana hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja on palkkakuluja aktivoitu taseen käyttöomaisuuteen 0,1 (2024: 0,2) miljoonaa euroa. Palkkakulujen aktivointi sisältyy tuloslaskelmassa riville valmistus omaan käyttöön.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Liikearvo	10 ja 15 vuotta
Aineettomat oikeudet	3 ja 5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	3–7 vuotta
Tele- ja IT-laitteet	3–5 vuotta
Runkoverkon kaapelit ja laitetilat	3–15 vuotta

Siirto- ja IP-runkoverkon järjestelmät	3–7 vuotta
Muu ICT-käyttöomaisuus	3–5 vuotta
Asiakaskohtaiset liityntäverkot	3–5 vuotta
Muut koneet ja laitteet	3–10 vuotta

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenuon tai tätä alempaan käypään arvoon. Varaston hankintamenuon käytetään FIFO-periaatetta.

ULKOMAAN VALUUTAN MÄÄRÄISET ERÄT

Valuuttamääräiset saamiset, velat ja muut sitoumukset on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin keskikurssiin.

LIKEVAIHTO

Liikevaihdon määrä perustuu asiakkaalta odotettavissa olevaan vastikkeeseen, johon yhtiö katsoo olevansa oikeutettu, eikä siihen sisälly kolmansien osapuolten puolesta kerättyjä vastikkeita.

Tunti- tai päiväperusteisiin palkkiojärjestelyihin perustuvien projektien tulot kirjataan tuotoiksi tehtyjen työtuntien laskutuksen perusteella. Jatkuvien palvelujen tulot kirjataan tuotoiksi sopimusperusteisesti.

Järjestelmätoimituksien myyntituotot tuloutetaan, kun järjestelmä luovutetaan asiakkaalle toimitusehtojen mukaisesti. Lisenssitoimituksien myyntituotot tuloutetaan lisenssin voimassaoloajan mukaisesti.

Pitkäaikaisen rakentamishankkeen liikevaihto kirjataan raportointipäivään mennessä toimitettujen palvelujen perusteella suhteessa tarjottavien palvelujen kokonaismäärään. Tuotoista, kuluista ja valmiusasteesta tehtyjä arvioita tarkennetaan olosuhteiden muuttuessa ja tästä mahdollisesti johtuvat tuotot tai kulut kirjataan tulosvaikutteisesti sillä raportointikaudella, jolla muutos tunnistetaan.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varmassa sekä Keskinäinen Eläkevakuutus Ilmarisessa. Eläkemenot on kirjattu suoriteperusteisesti kuluksi.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiö soveltaa kirjanpitolain 5 luvun 2a pykälää ja arvostaa johdannaisinstrumentit (liite 6.26) aluksi käypään arvoon.

TULOVEROT

Tuloslaskelmaan on tuloveroina kirjattu tilikauden tuloksesta suomalaisten verosäännösten perusteella lasketut vastaavat suoriteperusteiset verot sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu. Emoyhtiössä ei kirjata laskennallisia veroja.

6.2 Liikevaihto

Tuhatta euroa	2025	2024
Valmistusasteen mukainen liikevaihto	841	3 318
Muu liikevaihto	86 858	81 296
Yhteensä	87 699	84 615

6.3 Valmistus omaan käyttöön

Tuhatta euroa	2025	2024
Valmistus omaan käyttöön	105	187

Valmistus omaan käyttöön sisältää lähinnä käyttömaisuushankintoihin kohdistuvia palkka- ja henkilömenoja sekä varastosta otettuja aineita ja tarvikkeita.

6.4 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuhatta euroa	2025	2024
Myyntivoitot liiketoimintakaupoista		440
Saadut vahingonkorvaukset		6
Saadut avustukset	-94	356
Muut	1	
Yhteensä	-93	802

Tilikaudella saadut avustukset sisältävät aiemmin saatujen avustusten oikaisuja.

6.5 Materiaalit ja palvelut

Tuhatta euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	9 850	10 134
Varastojen muutos	-193	49
Ulkopuoliset palvelut	25 345	22 987
Yhteensä	35 002	33 171

6.6 Henkilöstökulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja palkkiot	28 116	28 607
Eläkekulut	4 733	4 850
Muut henkilösivukulut	842	735
Yhteensä	33 691	34 191
Henkilöstö keskimäärin	398	415

6.7 Suunnitelman mukaiset poistot

Tuhatta euroa	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet	3 917	4 115
Aineelliset hyödykkeet	3 922	4 154
Yhteensä	7 839	8 269

Tase-eräkohtainen erittely poistoista sisältyy liitteisiin 6.13 ja 6.14.

6.8 Liiketoiminnan muut kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Muut henkilöstöön kohdistuvat kulut	2 520	2 363
Vuokrat ja huoneistojen kulut	1 758	1 861
Edustus- ja markkinointikulut	412	534
IT-kulut	2 776	2 707
Muut liiketoiminnan kulut	2 246	3 889
Yhteensä	9 712	11 354

Muut liiketoiminnan kulut pitävät sisällään muita hallintokuluja mm. matkapuhelin- ja telelaite- ja datakuluja, vakuutuksia sekä autojen käyttökuluja.

Lisäksi yhtiö on alaskirjannut tilikaudella 2024 kehittämismenoja muihin liiketoiminnan kuluihin yhteensä 3,6 miljoonaa euroa.

6.9 Tilintarkastusyhteisön palkkiot

Tuhatta euroa	2025	2024
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	103	116
Muut palkkiot	9	68
Yhteensä	112	184

6.10 Rahoitustuotot ja -kulut

Tuhatta euroa	2025	2024
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä		
Omistusyhteisyrityksissä	14	
Yhteensä	14	0
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä		2
Muilta	472	310
Yhteensä	472	312
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Omistusyhteisyritykset	-18	-650
Yhteensä	-18	-650
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-826	-1 070
Omistusyhteisyritykset		-402
Yhteensä	-826	-1 472
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-357	-1 810

6.11 Tilinpäätössiirrot

Tuhatta euroa	2025	2024
Poistoeron muutos	-348	66
Yhteensä	-348	66

6.12 Tuloverot

Tuhatta euroa	2025	2024
Tuloverot tilikaudelta	-599	
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta		-51
Yhteensä	-599	-51

Yhtiö on alaskirjannut tilikaudella 2024 osakkuus- ja yhteisyritysten osakkeet sekä laina- ja korkosaamiset. Alaskirjausten vaikutus tilikauden tulokseen on yhteensä 1,1 miljoonaa euroa.

6.13 Aineettomat hyödykkeet

Tuhatta euroa	2025	2024
Kehittämismenot		
Hankintameno 1.1.	104	104
Hankintameno 31.12.	104	104
Kertyneet poistot 1.1.	-88	-73
Suunnitelman mukaiset poistot	-11	-15
Kertyneet poistot 31.12.	-99	-88
Kirjanpitoarvo 31.12.	5	16
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	3 585	3 395
Lisäykset tilikauden aikana	31	189
Hankintameno 31.12.	3 616	3 585
Kertyneet poistot 1.1.	-2 251	-1 354
Suunnitelman mukaiset poistot	-587	-897
Kertyneet poistot 31.12.	-2 839	-2 251
Kirjanpitoarvo 31.12.	777	1 333
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno 1.1.	7 249	6 040
Lisäykset tilikauden aikana	492	1 209
Hankintameno 31.12.	7 741	7 249
Kertyneet poistot 1.1.	-3 871	-2 734
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 146	-1 137
Kertyneet poistot 31.12.	-5 018	-3 871
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 723	3 378

Tuhatta euroa	2025	2024
Liikearvo		
Hankintameno 1.1.	4 668	4 668
Lisäykset tilikauden aikana	1 500	
Hankintameno 31.12.	6 168	4 668
Kertyneet poistot 1.1.	-1 859	-1 381
Suunnitelman mukaiset poistot	-585	-478
Kertyneet poistot 31.12.	-2 444	-1 859
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 724	2 809
Fuusioaktiiva		
Hankintameno 1.1.	21 609	21 609
Lisäykset tilikauden aikana	6 388	
Hankintameno 31.12.	27 997	21 609
Kertyneet poistot 1.1.	-5 678	-4 090
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 586	-1 588
Kertyneet poistot 31.12.	-7 264	-5 678
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 734	15 931
Keskeneräinen käyttöomaisuus		
Aineettomat hyödykkeet tilikauden alussa	1 602	2 045
Aineettomat hyödykkeet tilikauden lopussa	276	1 602
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	28 238	25 069

6.14 Aineelliset hyödykkeet

Tuhatta euroa	2025	2024
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	71 547	69 314
Lisäykset tilikauden aikana	1 679	2 233
Vähennykset tilikauden aikana	-219	
Siirrot erien välillä	22	
Hankintameno 31.12.	73 029	71 547
Kertyneet poistot 1.1.	-58 123	-53 969
Vähenn. ja siirtojen kumul.poistot	207	
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 923	-4 154
Kertyneet poistot 31.12.	-61 839	-58 123
Kirjanpitoarvo 31.12.	11 190	13 424
Keskeneräinen käyttöomaisuus		
Aineelliset hyödykkeet tilikauden alussa	921	1 497
Aineelliset hyödykkeet tilikauden lopussa	587	921
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	11 777	14 346

6.15 Sijoitukset

Tuhatta euroa	2025	2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	26 816	26 766
Lisäykset tilikauden aikana	1 600	50
Vähennykset tilikauden aikana	-8 311	
Hankintameno 31.12.	20 105	26 816
Osuudet omistusyhteisyriksissä		
Hankintameno 1.1.	22	495
Vähennykset tilikauden aikana		-473
Hankintameno 31.12.	22	22
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	68	68
Hankintameno 31.12.	68	68
Sijoitukset yhteensä	20 195	26 906

Osuudet saman konsernin yrityksissä

Katso liitetieto [1.4](#) konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

Osuudet omistusyhteisyriksissä

Katso liitetieto [1.4](#) konsernitilinpäätöksen liitetiedoista.

6.16 Vaihto-omaisuus

Tuhatta euroa	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	1 205	1 014
Ennakkomaksut	24	139
Yhteensä	1 229	1 153

6.17 Pitkäaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Saamiset muilta		
Muut saamiset	3 816	4 282
Yhteensä	3 816	4 282
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 816	4 282

Pitkäaikaiset saamiset muilta sisältävät pääasiassa siirtoverkon käyttöoikeudesta maksettuja ennakoita.

6.18 Lyhytaikaiset saamiset

Tuhatta euroa	2025	2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	238	-8
Yhteensä	238	-8
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä		
Muut saamiset		22
Yhteensä	0	22
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	12 910	14 230
Muut saamiset	642	624
Siirtosaamiset	3 244	4 334
Yhteensä	16 797	19 187
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	17 035	19 202
Siirtosaamiset muilta, erittely		
Verosaamiset, tuloverot	18	405
Johdannaissaamiset	12	193
Muut siirtosaamiset tuotoista		1 384
Muut siirtosaamiset kuluista	3 214	2 352
Yhteensä	3 244	4 334

Muut siirtosaamiset tuotoista ovat valmistusasteen mukaisten projektien jaksotettuja tuottoja.

6.19 Oma pääoma

Tuhatta euroa	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	1 682	1 682
Osakepääoma 31.12.	1 682	1 682
Vararahasto 1.1.	1 673	1 673
Vararahasto 31.12.	1 673	1 673
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19 000	19 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	19 000	19 000
Käyvän arvon rahasto 1.1.	162	682
Vähennykset	-150	-520
Käyvän arvon rahasto 31.12.	12	162
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	16 242	19 418
Osingonjako	-700	
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	15 542	19 418
Tilikauden voitto/tappio	163	-3 176
Oma pääoma yhteensä	38 072	38 759
Poistamattomat aktivoituneet kehittämismenot	5	16
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	34 700	35 226

6.20 Yhtiön osakkaat ja osakkeet

Osakemäärä, kpl	2025	%	2024	%
Suomen valtio c/o valtioneuvoston kanslia	1 000 000	77,53	1 000 000	77,53
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	144 928	11,24	144 928	11,24
Pohjola Vakuutus Oy	144 928	11,24	144 928	11,24

6.21 Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tuhatta euroa	2025	2024
Kertynyt poistoero suunnitelman mukaisista ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotuksesta	1 032	683
Yhteensä	1 032	683

6.22 Pitkäaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta		32 000
Saadut ennakot	1 809	1 735
Siirtovelat	501	1 123
Yhteensä	2 310	34 858

Pitkäaikainen vieras pääoma sisältää siirtoverkon käyttöoikeuksista saatuja ennakoita. Siirretty pitkäaikainen laina lyhytaikaisiin lainoihin. Yhtiöllä ei ole yli viiden vuoden kuluttua erääntyviä pitkäaikaisia velkoja.

6.23 Lyhytaikainen vieras pääoma

Tuhatta euroa	2025	2024
Lainat rahoituslaitoksilta		
Lainat rahoituslaitoksilta	28 500	3 518
Yhteensä	28 500	3 518
Saadut ennakot		
Muut saadut ennakot	1 211	307
Yhteensä	1 211	307
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	269	333
Konsernitilivelat	5 888	4 526
Muut velat		13
Yhteensä	6 156	4 872
Velat muille		
Ostovelat	3 800	4 635
Muut velat	3 841	3 319
Siirtovelat	21 244	22 336
Yhteensä	28 886	30 289

Tuhatta euroa	2025	2024
Erittely siirtoveloista		
Jaksotetut investointiavustukset	11 997	12 799
Lyhytaikaiset verovelat, tuloverot	180	
Palkkavelat	2 441	2 528
Lomapalkkavelat	4 383	4 301
Muut siirtovelat	2 244	2 707
Yhteensä	21 244	22 336

Rahoituslaitoslaina on korkosuojattu.

Cinia on saanut avustuksia arktisen kaapelihankkeen, kvanttisalauksen ja merenalaisen infrastruktuurin valvonnan kehittämiseen.

6.24 Pitkäaikaisten projektien tilauskanta

Tuhatta euroa	2025	2024
Valmistusasteen mukaan tuloutettavat projektit		280
Luovutusperiaatteen mukaan tuloutettavat projektit		1 396
Projektien tilauskanta tilikauden lopussa	0	1 676

Tase-erien mukainen erittely liitetiedoissa [6.18](#) ja [6.23](#).

6.25 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vuokra- ja leasingvastuut esitetään arvonlisäverollisina.

Tuhatta euroa	2025	2024
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 537	1 520
Myöhemmin maksettavat	2 608	458
	4 145	1 978
Leasingvuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	519	521
Myöhemmin maksettavat	421	424
	940	946
Pankkivastuut		
Limittisopimukset	2 000	17 000
Käyttämättä	2 000	17 000
Takaukset		
Limittisopimukset	2 300	2 300
Käytetty	950	987
Yrityskortit	33	37

6.26 Johdannaisinstrumetit

Tuhatta euroa	2025	2024
Koronvaihtosopimus - kassavirran suojaus		
Nimellisarvo	7 500	25 000
Käypäarvo	12	193

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 5. maaliskuuta 2026

Olli-Pekka Kallasvuo
Puheenjohtaja

Vesa Aho

Annika Ekman

Elina Piispanen

Anni Vepsäläinen

Esko Pyykkönen

Jaakko Tapanainen
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivämääränä annettu kertomus.

Helsingissä

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Samuli Perälä
KHT

Hallinnointi

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	86
Palkitsemisraportti	90



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Cinia on suomalainen digitaalisten toimintaympäristöjen turvaaja ja kriittisten, korkean toimintavarmuuden yhteyksien ja ohjelmistojen asiantuntija.

Cinia Oy:n omistajat ja omistusosuudet ovat: Suomen valtio 77,528 %, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 11,236 % ja Pohjola Vakuutus Oy 11,236 %. Cinia Oy:llä on 1 289 856 osaketta. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Cinian omistajaohjauksesta vastaa valtioneuvoston kanslia. Suomen valtion omistuksen strategisena intressinä on Suomen digiyhteyksien ja kyberturvallisuuden vahvistaminen kansainvälisiä tietoliikenneyhteyksiä monipuolistamalla ja kehittäen yhteiskunnalle kriittisiä järjestelmiä. Cinian hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin, emo- ja tytäryhtiöiden yhtiöjärjestyksiin, pääomistajan Suomen valtion hallinnointiohjeistukseen, yhtiön ohjeisiin sekä hyvään ja vastuulliseen toimintatapaan yhtiön eettisten periaatteiden (Code of Conduct) mukaisesti.

Yhtiön kotipaikka on Helsinki.

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on Cinian ylin päätöksentekuelin. Varsinainen yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista. Varsinainen yhtiökokous pidetään tilinpäätöksen valmistuttua hallituksen määräämänä päivänä viimeistään kesäkuun loppuun mennessä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille kirjallisesti aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään kahdeksan (8) päivää ennen kokousta. Vuonna 2025 varsinainen yhtiökokous pidettiin 4.4.2025.

Hallitus kutsuu tarvittaessa tai osakeyhtiölain niin määrätessä koolle ylimääräisen yhtiökokouksen.

Yhtiökokous on järjestettävä siten, että osakkeenomistajat voivat tehokkaasti käyttää omistajaoikeuksiaan. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä puhevaltaansa sekä äänestää omistamillaan osakkeilla, joista jokainen tuottaa yhden äänen.

Toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan sekä tarvittaessa hallituksen jäsenien suositellaan olevan läsnä yhtiökokouksessa. Tilintarkastajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Muutoin yhtiökokoukseen ja sen järjestämiseen noudatetaan, mitä osakeyhtiölaissa on sanottu.



Hallitus

Yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen, jossa on yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä, joista yksi toimii puheenjohtajana. Vuonna 2025 hallituksessa oli kuusi jäsentä. Osakeyhtiölain mukaan hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Yhtiön hallituksen tehtävänä on johtaa yhtiön toimintaa huolellisesti osakkeenomistajien yhtiöjärjestyksessä määrittämän toimialan rajoissa.

Toimintansa tueksi hallitus on perustanut Henkilöstövaliokunnan ja Tarkastusvaliokunnan.

Hallitus kokoontui vuonna 2025 kahdeksan kertaa ja jäsenten läsnäoloprosentti kokouksissa oli 98 %.

Hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Hallituksen jäsen ei saa ottaa osaa yhtiön ja kolmannen henkilön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn silloin, kun asiasta saattaa olla hänelle odotettavissa olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa yhtiön edun kanssa. Hallituksen jäsen on myös esteellinen käymään oikeutta tai muutoin käyttämään puhevaltaa yhtiön puolesta edellä mainituissa tilanteissa. Vastaavasti esteellisyys koskee myös ylintä johtoa.

HALLITUS

Nimi	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Päätoimi
Olli-Pekka Kallasvuo (Puheenjohtaja)	mies	1953	OTK	hallitusammattilainen
Vesa Aho	mies	1974	KTM	toimitusjohtaja, Pohjola Vakuutus Oy
Annika Ekman	nainen	1977	KTM	sijoitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
Elina Piispanen	nainen	1963	KTM	hallitusammattilainen
Esko Pyykkönen	mies	1962	KTM	neuvotteleva virkamies, valtioneuvoston kanslia
Anni Vepsäläinen	nainen	1963	DI	hallitusammattilainen

JOHTORYHMÄ 31.12.2025

Nimi	Sukupuoli	Syntymävuosi	Koulutus	Tehtävät ja vastuut
Jaakko Tapanainen	mies	1971	FM	toimitusjohtaja
Markus Ahonen	mies	1975	DI	liiketoimintajohtaja, OT-ratkaisut
Antti Honka	mies	1982	DI, KTM	talousjohtaja
Anna Latvala	nainen	1974	OTM, KTK	lakiasiaintoimintajohtaja
Nina Linderborg	nainen	1981	KTM	henkilöstöjohtaja
Katja Metsola	nainen	1982	tradenomi	liiketoimintajohtaja, digitaaliset ratkaisut
Hannu Muikku	mies	1977	insinööri, AMK	liiketoimintajohtaja, tietoverkkopalvelut
Ari Rantala	mies	1985	kauppatieteiden ylioppilas	liiketoimintajohtaja, kyberturvallisuusratkaisut
Reima Väisänen	mies	1982	tradenomi	liiketoimintajohtaja, konesalipalvelut

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta tälle kuuluvien taloudellisten raportointi- ja valvontatehtävien hoitamisessa, kuten taloudellisten raportointijärjestelmien ja -prosessien sekä taloudellisen raportoinnin kattavuuden ja oikeellisuuden valvominen. Tehtäviin kuuluu myös tilintarkastajien ja sisäisten tarkastajien raporttien ja suositusten läpikäynti, suosituksiin vastaaviin toimenpiteiden riittävyyden arviointi ja toimenpiteiden seuranta.

Vuonna 2025 Tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa.

Henkilöstövaliokunta

Henkilöstövaliokunnan tehtävänä on toimia hallituksen apuna yhtiön toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja muun johdon nimitys- ja palkitsemisasiossa. Lisäksi valiokunta pyydettyä avustaa tehtäessä yhtiökokoukselle ehdotusta hallituksen jäsenmääräksi, kokoonpanoksi sekä hallituksen jäsenten palkitsemiseksi. Valiokunta myös suosittaa, valmistele ja esittää hallituksen hyväksyttäväksi toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen nimityksen, tämän palkan ja palkkiot sekä valmistele ja antaa hallitukselle ja toimitusjohtajalle suosituksia johdon ja henkilöstön palkitsemiseen ja palkitsemisjärjestelmiin liittyvissä asioissa.

Vuonna 2025 Henkilöstövaliokunta kokoontui neljä kertaa.

Toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajan valitsee hallitus. Toimitusjohtajan palvelussuhteen keskeiset ehdot on aina määriteltävä kirjallisesti toimitusjohtajasopimuksessa.

Toimitusjohtaja hoitaa osakeyhtiölain perusteella yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu muun muassa yhtiön liiketoiminnan johtaminen ja valvominen sekä kirjanpidon ja varainhoidon luotettavuudesta huolehtiminen. Toimitusjohtajana toimi Jaakko Tapanainen.

Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on toteuttaa yhtiön operatiivista toimintaa hallituksen antamien linjausten sekä toimitusjohtajan ohjauksen mukaisesti. Johtoryhmä vastaa toimitusjohtajan kanssa sovitussa laajuudessa yhtiön toimintojen seurannasta ja ohjauksesta edellä mainittujen vastualueiden sisällä. Toimitusjohtaja antaa tarkempia ohjeita vastualueiden osalta.

VALIOKUNTIEN JÄSENTEN OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN JÄSENITTÄIN ERITELTYNÄ

Nimi	Kokoukset
Tarkastusvaliokunta	
Vesa Aho	100 %
Elina Piispanen	100 %
Anni Vepsäläinen	100 %
Henkilöstövaliokunta	
Olli-Pekka Kallasvuo (Puheenjohtaja)	100 %
Annika Ekman	100 %
Esko Pyykkönen	100 %

Sisäinen valvonta, riskienhallinta ja sisäinen tarkastus

Sisäinen valvonta ja tarkastus

Sisäisen valvonnan tehtävänä on varmistaa riittävällä tasolla yhtiön toimintojen tehokkuus ja tarkoituksenmukaisuus, yhtiön raportoiman taloudellisen ja ei-taloudellisen informaation luotettavuus, riskienhallinta sekä lakien ja säännösten noudattaminen. Sisäistä valvontaa toteutetaan prosesseilla, ohjeilla ja toimintatavoilla, joita ovat esimerkiksi hyväksymisvaltuudet, työtehtävien eriyttäminen ja IT-järjestelmien kontrollit.

Sisäisestä valvonnasta vastaa hallitus ja toimitusjohtaja ja hänen alaisuudessaan oleva ylempi johto. Sisäistä valvontaa yhtiössä toteuttaa koko organisaatio. Yhtiön hallitus käyttää ulkoisia asiantuntijoita tapauskohtaisesti erityisiin tarkastuksiin tai toiminnan kehittämiseen. Lisäksi tilintarkastuksen laajuudessa huomioidaan, että yhtiöllä ei ole erillistä sisäistä tarkastusta.

Riskienhallinta

Riskienhallinta on osa Cinian johtamista ja päivittäistä liiketoimintaa. Riskit rekisteröidään ja niitä hallitaan ja seurataan yhtiön turvallisuuspolitiikan mukaisesti.

Johtoryhmä käy riskit läpi ja toimitusjohtaja raportoi riskit yhtiön hallitukselle. Riskiraporttien pohjalta laaditaan toimintasuunnitelmat keskeisimpien riskien hallitsemiseksi ja yhtiön johto seuraa suunnitelmien toteutumista.

Osana riskienhallintaa Cinian turvallisuutta johdetaan tietoturvallisuuden hallintajärjestelmän avulla. Tietoturvallisuuden hallintajärjestelmästä käytetään nimitystä ”Turvajärjestelmä”. Se koostuu turvajärjestelmän dokumenteista ja ohjeista sekä turvallisuusjohdosta, joka vastaa turvajärjestelmän mukaisen toiminnan järjestämisestä.

Cinian Turvajärjestelmä perustuu ISO27001-standardiin sekä Katakri-vaatimuskokonaisuuteen. Ciniassa osa toiminnoista on edellä mainittujen standardien mukaan auditoituja ja sertifioituja, mutta Turvajärjestelmä kattaa koko organisaation toiminnan.

Lähipiiritoimet

Ciniassa on lähipiiriohje, jonka tavoitteena on varmistaa Cinian lähipiirisuhteiden ja -liiketoimien luotettava arviointi ja seuranta sekä niiden esittämistä koskevien velvollisuuksien asianmukainen ja oikea-aikainen täyttäminen.

Cinia ylläpitää ajantasaista lähipiirirekisteriä yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävistä merkittävistä lähipiiritoimista, niiden osapuolista ja keskeisistä ehdoista. Rekisteriin merkittävät tiedot kerätään yhtiön lähipiiriin kuuluvilta henkilöiltä itseltään vuosittain. Lisäksi yhtiön lähipiiriin kuuluvilla henkilöillä on velvollisuus ilmoittaa suunnitelluista taikka tietoonsa tulleista lähipiiriliiketoimista yhtiölle viipymättä liiketoimesta tiedon saatuaan.

Yhtiön hallitus käy vuosittain läpi lähipiiritoimet ennen tilinpäätöksen valmistumista.

Yhtiön eettinen ohjeistus

Ciniassa on laadittu erillinen eettinen toimintaohjeistus (Code of Conduct). Ohjeessa määritellään Cinian ja sen konserniyhtiöiden vastuulliset ja hyväksyttävät toimintatavat. Toimintaohje koskee kaikkia Cinia-konsernin työntekijöitä, vuokratyöntekijöitä, alihankkijoita ja muita yhteistyökumppaneita. Kaikki edellä mainitut henkilöt ovat velvollisia perehtymään toimintaohjeeseen ja toimimaan sen mukaisesti. Toimintaohje auttaa toimimaan oikein ja tunnistamaan tilanteet, joissa toimenpiteiden tarkempi pohdinta on tarpeen.

Palkitsemisraportti

Palkitsemisen periaatteet

Cinialla koko henkilöstöä koskevan palkitsemisjärjestelmän tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteutumista sekä kannustaa henkilöstöä yhtiön arvoa pitkäjänteisesti kasvattavaan toimintaan.

Palkitsemisessa noudatetaan valtio-omisteisissa yhtiöissä kulloinkin voimassa olevia palkitsemisperiaatteita. Yhtiön hallitus vastaa palkitsemisen kokonaisuudesta, ja sen tukena toimii hallituksen henkilöstövaliokunta, jonka tehtävänä on kehittää palkitsemisjärjestelmää sekä seurata palkitsemisen toteutumista ja periaatteiden noudattamista.

Yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisina rahallisina kannustimina käytössä ovat kiinteä rahapalkka sekä muuttuva palkanosa johdon ja koko henkilöstön osalta. Muuttuvan palkitsemisen kokonaisuus muodostuu lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista.

Cinialla on käytössä henkilöstörahastolain mukainen henkilöstörahasto.

Hallituksen palkitseminen

Hallituksen jäsenten palkkiot vahvistaa varsinainen yhtiökokous. Hallituksen jäsenten matkakustannusten korvaamisessa noudatetaan Verohallinnon kulloinkin voimassa olevia ohjeita sekä Cinian matkustussääntöä.

Yhtiö ei myönnä hallituksen jäsenille lainoja eikä takauksia.

Vuonna 2025 hallituksen kokouksia pidettiin kahdeksan, tarkastusvaliokunnan kokouksia neljä ja henkilöstövaliokunnan kokouksia neljä.

Toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitseminen

Konsernin toimitusjohtajan vuotuisen lyhyen aikavälin kannustinohjelman enimmäispalkkio on 40 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta. Konsernin johtoryhmän jäsenten vastaavan ohjelman enimmäispalkkio on 30 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta.

Yhtiössä on käytössä myös pitkän aikavälin kannustinohjelma, jonka tavoitteena on kannustaa johtoa ja muita avainhenkilöitä yhtiön pitkän aikavälin strategisen ja kaupallisen aseman kehittämiseen.

Muuttuvan palkitsemisen kokonaismäärä voi vuosittain olla enintään 40 prosenttia palkkionsaajalle maksetusta kiinteästä vuosipalkasta. Mikäli yhtiön ja palkkionsaajan suoritus ylittää asetetut tavoitteet merkittävästi, voi maksettava palkkio olla poikkeuksellisesti enintään 80 prosenttia kiinteästä vuosipalkasta valtioneuvoston vuonna 2024 antaman periaatepäätöksen mukaisesti.

HALLITUKSEN PALKAT JA PALKKIOT 2025

Jäsen	Kiinteät palkkiot (euroa)	Kokouskohtaiset palkkiot (euroa)	Hallituksen kokoukset (kpl)	Valiokuntien kokoukset (kpl)
Olli-Pekka Kallasvuo (Puheenjohtaja)	29 910	6 600	8	4
Vesa Aho	19 170	6 600	8	4
Esko Pyykkönen	16 800	6 600	8	4
Annika Ekman	16 800	6 000	7	4
Elina Piispanen	16 800	6 600	8	4
Anni Vepsäläinen	16 800	6 600	8	4

Tuhatta euroa	2025	2024
Hallituksen jäsenet 31.12.	155	121
Yhteensä	155	126

TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT JA PALKKIOT

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja edut	314	316
Kannustinpalkkiot (pl. henkilöstörahas-to), edellinen toimitusjohtaja	138	17
Henkilöstörahas-to-osuus, edellinen toimitusjohtaja	63	41
Yhteensä	515	374

Nykyinen toimitusjohtaja aloitti tehtävässään 1.1.2025, ja täten hänelle ei maksettu kannustinpalkkioita vuonna 2025.

MUUN JOHTORYHMÄN PALKAT JA PALKKIOT

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja edut	1 265	910
Kannustinpalkkiot (pl. henkilöstörahas-to)	131	26
Henkilöstörahas-to-osuus	149	117
Yhteensä	1 546	1 052

Vuoden 2025 aikana nimitettiin uusi johtoryhmä 1.7.2025 alkaen.

KOKO HENKILÖSTÖN PALKAT JA PALKKIOT

Tuhatta euroa	2025	2024
Palkat ja edut	29 588	29 513
Kannustinpalkkiot (pl. henkilöstörahas-to)	992	528
Henkilöstörahas-to-osuus	708	382
Yhteensä	31 289	30 423

Palkat ja palkkiot on raportoitu maksuperusteisesti ja ilman sivukuluja.



Firdonkatu 2 T 161
00520 Helsinki

www.cinia.fi